

**DÉLIBÉRATION N°2021-22\_70  
du conseil d'administration de l'université de Franche-Comté**

**Séance en date du 15 mars 2022**

**3- Affaires financières**

**Point 3.2 – Approbation du compte financier 2021 après présentation de leur rapport par l'ordonnateur, par l'agent comptable et par le commissaire aux comptes**

La délibération étant présentée pour décision

Effectif statutaire : 36 Membres en exercice : 36 Quorum : 18	Refus de vote : 0 Abstention(s) : 2
Membres présents : 15 Membres représentés : 12 Total : 27	Suffrages exprimés : 25 Pour : 25 Contre : 0

VU le code de l'éducation, notamment ses articles L. 719-5 et R. 719-100 à R. 719-104 ;  
VU le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique, notamment ses articles 202 et 210 à 214 ;  
VU l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes.

**Article 1**

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 2 369,29 ETPT dont 2 139,58 ETPT sous plafond Etat et 229,71 ETPT hors plafond
- 219 952 671,18 € d'autorisations d'engagement
  - 170 178 247,21 € personnel
  - 28 714 672,55 € fonctionnement
  - 21 059 751,42 € investissement
- 204 434 152,11 € de crédits de paiement
  - 170 107 657,21 € personnel
  - 25 818 741,94 € fonctionnement
  - 8 507 752,96 € investissement
- 204 949 509,79 € de recettes
- 515 357,68 € de solde budgétaire (excédent)

**Article 2**

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution comptable suivants :

- 1 788 749,15 € de variation de trésorerie
- 2 248 972,31 € de résultat patrimonial
- 5 201 161,26 € de capacité d'autofinancement
- 1 045 438,45 € d'apport au fonds de roulement



### Article 3

Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat à hauteur 2 248 972,31 € en réserve, à savoir :  
+ 65 106,25 € pour le SAIC et + 2 183 866,06 € pour l'établissement (hors SAIC).

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale, des opérations pluriannuelles, le compte de résultat, le bilan et l'annexe sont joints à la présente délibération.

Besançon, le 21 mars 2022.

Pour la présidente et par délégation  
Le directeur général des services



  
Thierry CAMUS

Annexe / pièce jointe :

Annexe 3.2 « Compte financier 2021 »

*Délibération transmise à la Rectrice de la région académique Bourgogne-Franche-Comté, Rectrice de l'académie de Besançon, Chancelière des universités  
Délibération publiée sur le site internet de l'Université de Franche-Comté*

# Compte financier 2021

Conseil d'Administration du 15 mars 2022



# RAPPORT DE GESTION DE L'ORDONNATEUR

Compte financier 2021



**UNIVERSITĕ**   
**FRANCHE-COMTĕ** 

L'université de Franche-Comté est un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP). Elle dispose de la personnalité morale, de l'autonomie pédagogique, scientifique, administrative et financière<sup>1</sup>.

En matière financière, l'établissement applique les règles de la gestion budgétaire et comptable publique (GBCP)<sup>2</sup>.

**Le calendrier budgétaire d'une université** comprend plusieurs étapes avec une phase d'échange formalisée avec le rectorat et une validation par le conseil d'administration :

- ↪ Année n-1 : élaboration du budget initial (n) et vote en décembre (n-1).
- ↪ Année n : exécution du budget du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre (n) avec la possibilité de le modifier en présentant un budget rectificatif.
- ↪ Année n + 1 : présentation du compte financier sur l'exécution du budget (n) au plus tard le 15 mars (n+1).

Pour mémoire, le processus d'élaboration et d'exécution du budget 2021 de l'université de Franche-Comté a été le suivant :

- 8 juillet 2020 : débat d'orientation budgétaire au conseil d'administration.
- Juillet 2020 : suite au débat, envoi de la lettre de cadrage aux composantes et services.
- Septembre 2020: élaboration des budgets par les niveaux 2 (unités budgétaires), composantes et services communs et vote des conseils de gestion.
- Début octobre 2020 : saisie du budget 2021.
- Automne 2020 : dialogue de gestion avec les collegiums et campagne d'emploi 2021.
- Octobre à début novembre : derniers arbitrages financiers.
- Début décembre 2020 : envoi du budget initial 2021 et réunion préparatoire avec le rectorat.
- 15 décembre 2020 : vote du budget initial de l'exercice 2021.
- Début janvier 2021 : exécution du budget 2021.
- 8 Juillet 2021 : vote du budget rectificatif n°1 de l'exercice 2021
- 14 décembre 2021 : vote du budget rectificatif n°2 de l'exercice 2021

Le budget rectificatif n°1 de l'exercice 2021 du 8 juillet 2021 a permis une reprogrammation plus fine de l'activité du service des activités industrielles et commerciales (SAIC) et d'intégrer les dernières évolutions dans le domaine immobilier :

- Le résultat de l'appel à projet « Rénovation thermique des bâtiments de l'Etat et de ses opérateurs » dans le cadre du plan de relance immobilier.
- Installation et location des locaux provisoires sur le site Canot en lien avec la rénovation du site de l'Arsenal
- Toitures de la Grande Halle de l'UPFR STAPS et de la BU Proudhon.
- Réseau chaleur et les réseaux enterrés d'eau potable et d'électricité de haute tension.

Le budget rectificatif n°2 de l'exercice 2021 du 14 décembre 2021 prévoit principalement l'intégration en dépenses et en recettes des éléments liés à la notification intermédiaire de 2021 de la Subvention pour charge de service public (SCSP) reçue le 5 août 2021 dont la Loi de Programmation pour la Recherche (LPR) ainsi que les projets retenus dans le cadre du Dialogue Stratégique de Gestion (DSG), phase 2 de l'année 2020-2021. Il constate aussi des opérations de programmation et reprogrammation du plan pluriannuel d'investissement dont notamment :

- La convention sur le schéma d'aménagement de la Bouloie.
- La toiture de la bibliothèque universitaire Proudhon
- Le remplacement d'un transformateur sur ligne à haute tension de l'IUT BV.

<sup>1</sup> Titre 1<sup>er</sup> du livre VII du Code de l'éducation

<sup>2</sup> Décret GBCP du 7 novembre 2012, voir explications des notions infra

Ce rapport de gestion de l'ordonnateur vient en complément du rapport annuel de performance 2021<sup>3</sup> de l'université de Franche-Comté et rend compte de la réalisation des objectifs politiques du budget de l'exercice 2021 :

- I. **Améliorer l'attractivité et de la qualité des formations** : répondre aux enjeux sociétaux de la transformation pédagogique par l'usage du numérique, accompagner l'orientation et la réussite étudiants, répondre aux besoins des nouveaux publics : s'affirmer comme un acteur de la formation tout au long de la vie (FTLV), accompagner la mise en œuvre des réformes, préparer l'accréditation 2023.
- II. **Rendre l'UFC plus attractive à travers une politique de la vie étudiante proche des besoins des étudiants** : accompagner les étudiants en situation de précarité, déployer un plan d'accompagnement des étudiants en situation de précarité pendant la COVID-19 (et dans toute autre situation de crise sanitaire), élaborer un plan étudiant d'égalité et de lutte contre les discriminations, renforcer le rôle et la visibilité du BVE, confirmer et déployer le nouveau modèle de gouvernance du service Campus Sports, rénover et densifier les infrastructures sportives, amplifier l'accès des étudiants à la culture, mettre en place du Budget Participatif Étudiant (BPE), mieux communiquer sur le FSDIE et soutenir le développement des initiatives étudiantes dans le Nord Franche-Comté.
- III. **Développer une recherche visible et attractive** : inciter l'émergence de projets pluri et transdisciplinaires, développer l'accompagnement aux plateformes de l'établissement, des collegiums qui ancrent la stratégie scientifique de l'établissement, apporter un ancrage pérenne aux relations avec la Suisse, faciliter l'appui à la recherche pour les laboratoires.
- IV. **Renforcer l'internationalisation de l'université de Franche-Comté** : développer et pérenniser le Centre d'études et de recherches olympiques universitaires français (CEROU), redynamiser nos coopérations internationales dans un contexte post-covid, synergies et relations extérieures, la francophonie et la qualité d'accueil comme vecteurs de la mobilité étudiante, redéploiement d'une politique de coopération européenne et mise en œuvre de la nouvelle Charte Erasmus.
- V. **Pour une politique culturelle et de culture scientifique concertée** : un ancrage fort sur le campus de la Bouloie et une irrigation régionale, partager les connaissances, décrypter les processus de recherche, former les doctorants, accompagner les chercheurs.
- VI. **Pour une gouvernance stratégique** : développer une véritable politique pour l'égalité et la lutte contre les discriminations, adapter la gestion des ressources humaines aux nouveaux défis sociétaux, conforter une politique au service des personnes en situation de handicap, stratégie de développement des compétences, poursuivre et renforcer la mise en œuvre de la politique immobilière et d'aménagement, transformation numérique, conforter les systèmes d'information

Il convient de noter que ce rapport annuel de performance 2021 répond à un projet annuel de performance 2021 qui été élaboré à l'automne 2020 dans un contexte marqué par de nombreuses incertitudes. En plus du changement de gouvernance à l'uFC en décembre 2020, les modalités de prise en compte des impacts financiers de la crise sanitaire soulevaient de nombreuses interrogations<sup>4</sup>. De même, les financements afférents à la loi de programmation pour la recherche (mesures indemnitaires et autres) étaient en attente de notifications ultérieures selon des modalités encore en cours de définition.

---

<sup>3</sup> Voir rapport annuel de performance 2021 de l'université de Franche-Comté.

<sup>4</sup> Voir courrier DGESIP du 29 octobre 2020

## Les indicateurs financiers principaux montrent la trajectoire financière de l'UFC :

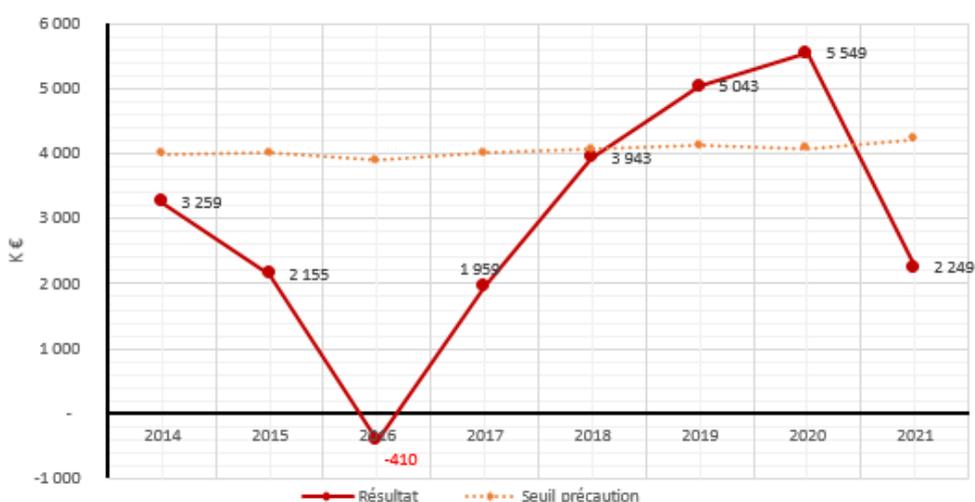
- Le fonds de roulement se calcule par la différence entre les ressources (opération de recettes) durables et les emplois (opérations de dépenses) stables de l'établissement.
- La variation du fonds de roulement consiste soit à un apport au fonds de roulement soit un prélèvement sur fonds de roulement.
- La capacité d'autofinancement mesure les ressources financières internes générées par l'activité courante de l'organisme. Elle se calcule à partir du résultat prévisionnel de l'année par la différence entre les produits encaissables, hors cession d'éléments d'actifs, et les charges décaissables.
- La trésorerie est constituée des comptes de disponibilité.
- Le résultat patrimonial résulte de la différence entre les charges et les produits de l'exercice.

Indicateurs financiers	CFI 2016	CFI 2017	CFI 2018	CFI 2019	CFI 2020	CFI 2021
Fonds de Roulement (FdR)	25 703 428	29 766 996	35 036 119	42 279 945	46 566 492	47 611 930
Variation du FdR	1 342 327	4 063 567	5 269 123	7 243 826	4 286 547	1 045 438
Capacité d'Autofinancement (CAF)	2 653 118	5 280 418	7 753 644	7 919 505	8 753 252	5 201 161
Trésorerie	27 022 581	31 057 225	40 196 262	43 132 866	47 645 088	49 433 837
Résultat patrimonial	-410 172	1 959 014	3 942 584	5 042 736	5 549 106	2 248 972

Le résultat comptable est un des indicateurs financiers privilégié par les autorités de tutelle. Ainsi après un résultat comptable déficitaire pour la première fois en 2016, le conseil d'administration a dû adopter des mesures pour garantir un retour à l'équilibre. Les premières d'entre elles, notamment sur la masse salariale, ont permis de clôturer l'exercice 2017 avec un résultat équilibré.

Depuis 2017, la trajectoire financière de l'établissement s'est améliorée. En 2019 le résultat dépassait, pour la première fois depuis 2014, le seuil de précaution de 2% des produits de l'exercice<sup>5</sup> atteignant 2,44%<sup>6</sup>. En 2020, le résultat excédentaire s'expliquait en grande partie par des économies liées au confinement supérieures aux nouvelles dépenses apparues dans le contexte de crise. En 2021, le résultat est toujours positif mais en nette diminution avec un ratio de 1,06%<sup>7</sup> (voir analyses infra).

Evolution du résultat comptable de l'UFC (K€)



<sup>5</sup> Indicateurs de suivi financier IGAENR 2012

<sup>6</sup> 1,93% en réalité car la CVEC encaissée a été comptabilisée en produits de l'exercice alors qu'elle n'avait pas encore été dépensée

<sup>7</sup> Soit un résultat de 2 248 972,31 € pour un total des produits de 211 441 273,42 euros.

Le dossier de présentation du **compte financier** au conseil d'administration comprend, les tableaux budgétaires, le bilan et le compte de résultat de l'exercice, ainsi que le rapport de gestion de l'ordonnateur, l'annexe du comptable et le rapport des commissaires aux comptes.

La structure de ce rapport de gestion de l'ordonnateur est conforme à la circulaire budgétaire 2021<sup>8</sup>. Elle suit donc l'ordre logique des tableaux budgétaires avec une présentation en trois étapes :

- I. Les autorisations budgétaires, exprimées par le biais de plafonds d'emplois, d'autorisation d'engagement, de crédits de paiement.
- II. L'équilibre budgétaire avec une appréciation de la trésorerie et des prélèvements sur le fonds de roulement.
- III. La soutenabilité budgétaire qui permet de vérifier que l'établissement maîtrise sa trajectoire financière, de mesurer les conséquences de ses choix à court, moyen et long terme et de s'assurer qu'il sera en capacité d'honorer les engagements souscrits ou prévus.

### Synthèse des documents budgétaires

Numéro	Intitulé	Soumission
<b>Autorisation budgétaires</b>		
1	Tableau des emplois	Pour vote
2	Tableau des autorisations budgétaires	Pour vote
3	Tableau des dépenses par destination et des recettes par origine	Pour information
<b>Equilibre financier</b>		
4	Tableau de l'équilibre financier	Pour vote
5	Tableau des opérations pour compte de tiers	Pour information
<b>Soutenabilité budgétaire</b>		
6	Tableau de la situation patrimoniale	Pour vote
7	Tableau du plan de trésorerie	Pour information
8	Tableau des opérations liées aux recettes fléchées	Pour information
9	Tableau des opérations pluriannuelles	Pour vote
10	Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation	Pour information
11	Tableau retraçant les moyens des unités mixtes de recherche	Pour information
12	Tableau de synthèse	Pour information
13	Annexe immobilière	Pour information

Chaque tableau fait d'abord l'objet d'une **analyse** pour expliquer les données constatées au regard du compte financier 2020, du budget initial 2021 et des deux budgets rectificatifs votés. L'**évolution** des données principales de ces tableaux est ensuite présentée en totalité ou partiellement pour comparer ces données. Aussi, la définition de **perspectives** permet de définir des pistes de travail pour conforter la trajectoire financière de l'université de Franche-Comté. Enfin, sont présentés certains **indicateurs** préconisés dans la circulaire budgétaire 2021 qui viennent en appui à l'analyse des tableaux budgétaires.

<sup>8</sup> Circulaire budgétaire 2021 du 28 juillet 2020

## Table des matières

<b>1. Autorisations budgétaires</b> .....	<b>7</b>
1.1 Tableau des autorisations d'emplois (tableau n°1, obligatoire, pour vote).....	7
1.2 Tableau des autorisations budgétaires (tableau n°2, obligatoire pour vote) .....	8
1.3 Tableau des dépenses par destination et des recettes par origine (tableau n°3, obligatoire, pour information) .....	18
<b>2. Équilibre financier</b> .....	<b>28</b>
2.1 Tableau d'équilibre financier (tableau n°4, obligatoire, pour vote).....	28
2.2 Tableau des opérations pour compte de tiers (tableau n°5, obligatoire, pour information) .....	29
<b>3. Analyse de la soutenabilité</b> .....	<b>31</b>
3.1 Tableau de situation patrimoniale (tableau n°6, obligatoire, pour vote) .....	31
3.2 Plan de trésorerie (tableau n°7, obligatoire, pour information).....	37
3.3 Tableau des opérations liées aux recettes fléchées (tableau n°8, obligatoire,) .....	38
3.4 Tableaux des opérations pluriannuelles (tableau n°9, obligatoire pour vote et tableau n°10, obligatoire, pour information).....	39
3.5 Tableau des moyens des unités mixtes de recherche (tableau n°11, facultatif, pour information) 41	
3.6 Annexe immobilière (tableau n°13, facultatif, pour information).....	41
3.7 Tableau de synthèse budgétaire et comptable.....	42
<b>4. Conclusion</b> .....	<b>43</b>

## — 1. Autorisations budgétaires

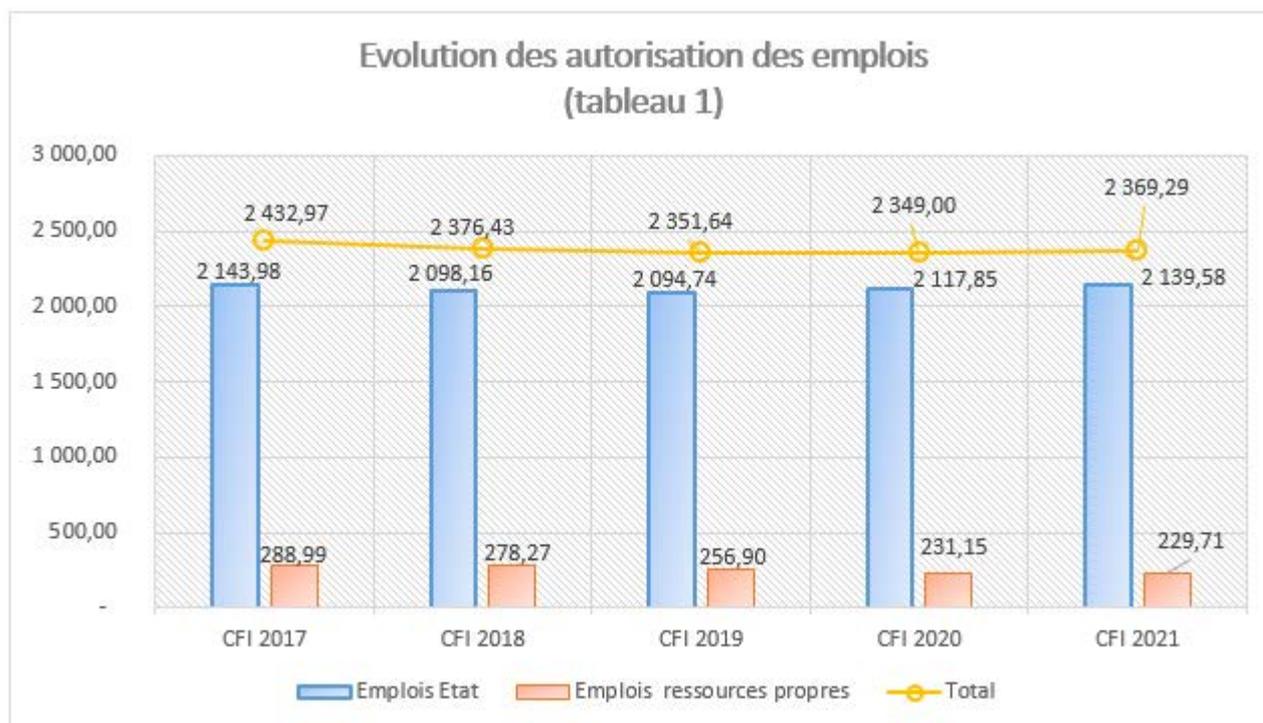
Les tableaux d'autorisations budgétaires définissent les limites annuelles maximum que l'organe délibérant accorde à l'action de l'ordonnateur en termes d'emplois ainsi que d'engagement et de paiement des dépenses.

### 1.1 Tableau des autorisations d'emplois (tableau n°1, obligatoire, pour vote)

Ce tableau recense l'ensemble des emplois et indique le plafond d'emploi maximum total voté par l'organe délibérant. Il comprend, par catégories de personnel, le plafond d'emplois Etat et celui des ressources propres.

**Analyse** : La consommation moyenne d'ETPT, qui a atteint son plus bas niveau en 2020 (2 348,99 ETPT), marque une progression en 2021 liée à la mise en place de réformes nationales d'une part (réforme des études de santé, appui à la recherche, CVEC) et à la nécessité de renforcer certaines fonctions stratégiques au sein de l'établissement d'autre part.

**Évolution** : Après une baisse continue depuis le passage aux RCE, les ETPT consommés sous plafond Etat sont remontés en 2020 et 2021. Les ETPT consommés sous plafond 2 ont connu une baisse liée au transfert des contrats doctoraux et d'une partie des contrats de recherche à UBFC mais se sont stabilisés en 2021 (230 ETPT contre 231 en 2020). Ainsi, l'année 2021 se caractérise par une hausse globale des ETPT (+20 ETPT par rapport à 2020). Avec 2 369 ETPT consommés en 2021, l'université de Franche-Comté est revenue à son niveau de 2015 (2471 ETPT).



**Perspectives** : La gouvernance de l'université œuvre d'ores et déjà à la mise en place de mesures visant à stabiliser les emplois consommés sous plafond Etat. Cependant, une révision du plafond n'est pas à exclure lors d'un prochain budget rectificatif afin de tenir compte des facteurs d'évolution cités précédemment.

## 1.2 Tableau des autorisations budgétaires (tableau n°2, obligatoire pour vote)

Les autorisations budgétaires comprennent les autorisations d'engagement (AE) qui constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées juridiquement sur l'exercice et les crédits de paiement (CP) qui sont la limite supérieure des dépenses pouvant être payées sur l'exercice. Les autorisations d'engagement permettent une visibilité budgétaire en amont de la chaîne financière et les crédits de paiement correspondent à la fin de la chaîne financière.

Le tableau est présenté au niveau agrégé : budget général Etablissement et budget annexe Service des activités industrielles et commerciales (SAIC), puis séparément. Il a été créé, en 2004, un SAIC pour les activités commerciales (avec TVA) dans le cadre de prestations de service et de contrats recherche.

Les dépenses comprennent trois enveloppes (fonctionnement, investissement et masse salariale) et les recettes se répartissent en recettes globalisées et recettes fléchées.

Tableau des autorisations budgétaires consolidé, établissement hors SAIC et SAIC

**Analyse** : En 2021, les autorisations d'engagement augmentent de 10,36 % en comparaison avec 2020 pour atteindre 219 952 671,18 € et les crédits de paiement progressent de 2,68 % atteignant 204 434 152,11 €

Les variations de chaque enveloppe sont différentes selon la nature de la dépense. Ainsi les dépenses de personnel continuent à progresser (2,81 %) par rapport à 2020, les AE de fonctionnement augmentent de 16,46 % et les AE d'investissement évoluent de 130,83 %.

Les augmentations les plus significatives concernent le budget général. Il augmente de 11,68 % soit un montant de 210 555 935,21 € en autorisations d'engagement et de 3 % soit 194 269 947,80 € pour les crédits de paiement. Alors que le SAIC connaît une diminution de 12,69 % en autorisations d'engagement dont le niveau est 9 396 735,97 € et une augmentation de 2,22 % en crédits de paiement atteignant 10 164 204,31 €

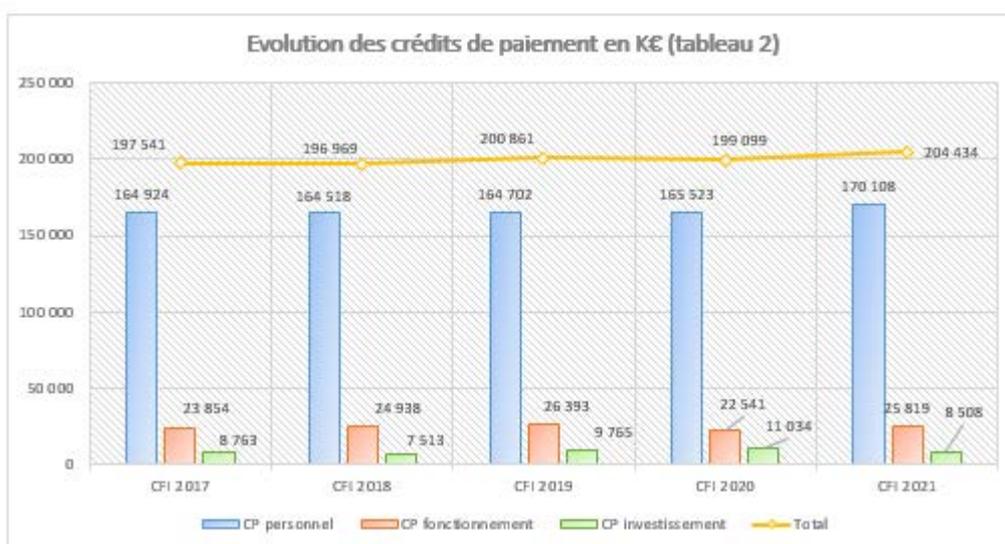
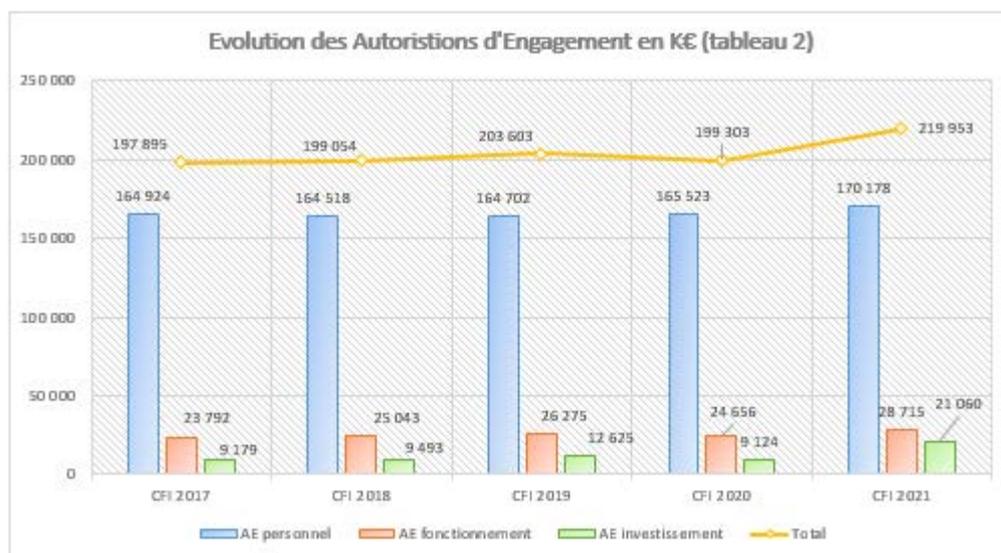
### • Les dépenses de personnel

Les dépenses de personnel augmentent respectivement de 4 655 174,70 € en AE et de 4 584 584,70 € en CP entre l'exercice 2020 et l'exercice 2021. Le niveau des AE et les CP est différent de 70 590 € suite à la comptabilisation en charge à payer d'une politique d'œuvre sociale au profit des personnels sous la forme d'achat de cartes cadeaux.

Cette évolution concerne pour partie la **Loi de la Programmation de la Recherche (LPR)** pour un montant de 750 701 € dont 718 720 € pour les enseignants et enseignants-chercheurs, 31 981 € pour la revalorisation des contrats doctoraux. L'attribution d'une enveloppe spécifique de 378 014 € a permis le recrutement d'ATER et de contractuels pour la mise en œuvre **de la réforme des études de santé** pour faire face à la création de places supplémentaires du premier cycle universitaire dans les filières en tension. Cette dotation a été complétée de 192 000 € pour répondre à l'augmentation des effectifs étudiants dans le deuxième cycle.

- **Dans le cadre des dispositions liées à la crise sanitaire**, le MESRI a alloué à l'Université une somme de 112 950 € sur la SCSP 2020 pour financer la **prolongation de contrats doctoraux** de 3<sup>ème</sup> année, en accord avec les demandes formulées par les écoles doctorales et validées par la gouvernance. Ce montant a permis d'octroyer au total 46 mois de prolongation pour 12 doctorants (de 2 à 6 mois par doctorant) pour un coût réel de 83 938 € sur l'année 2020 et de 29 625 € impactant l'année 2021.
- En 2021, un financement à hauteur de 146 684 € par le MESRI a permis de financer 48 mois de prolongation de **contrats doctoraux de 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> année** ainsi 17 doctorants ont été concernés.

D'autres demandes ont été formulées auprès du MESRI pour financer également des prolongations de contrats doctoraux se terminant sur l'année 2022.

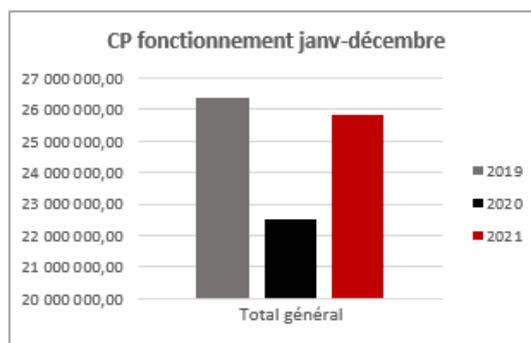
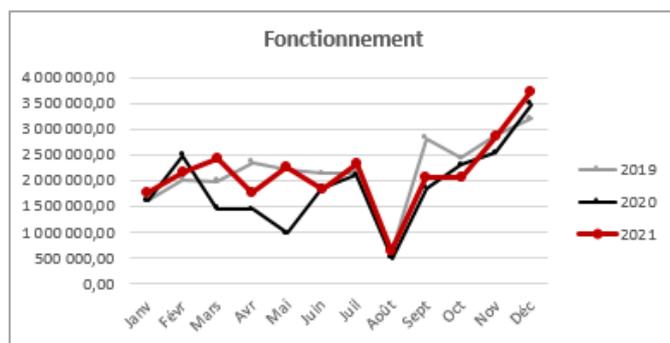


Cependant, cette évolution est la résultante d'une part d'une forte hausse de la masse salariale Etat (+3 millions d'euros) qui correspond à l'évolution récente des ETPT et à un GVT<sup>9</sup> toujours important (de l'ordre d'un million d'euros), et d'autre part d'une augmentation de la masse salariale sur ressources propres (+1,5 million).

### • **Les dépenses de fonctionnement**

Les autorisations d'engagement (AE) sont à hauteur de 28 714 672,55 € en 2021, soit +16,46 % par rapport à 2020. Les crédits de paiement (CP) augmentent de 14,54 % et se situent à 25 818 741.94 €

<sup>9</sup> Glissement Vieillesse Technicité



## Rénovation de l'Arsenal N

Les travaux de rénovation du bâtiment N de l'Arsenal dont la maîtrise d'ouvrage est confiée au Rectorat a nécessité d'effectuer les travaux de réhabilitation en site non occupé. Cette décision a été prise lors du COPIL du 17 septembre 2019 compte tenu de la présence d'amiante dans les locaux. Dès lors, il a été convenu d'avoir recours à des structures provisoires. Ces locaux tampons ont été installés sur le site Canot afin de permettre la délocalisation d'une partie des enseignements et des activités de recherche de l'UFR SLHS.

Cette opération a consommé en autorisation d'engagement 4 019 082,15 €. La première tranche liée aux frais d'installation et de location ont consommés 1 124 673,42 € de crédits de paiement. Ces dépenses sont prises en charge, à hauteur de 1 410 486 € par les crédits de mise en sécurité versés par le Ministère entre 2015 et 2018 et d'autre part dans le cadre du CPER 2021-2027.

### ➤ Éléments d'informations sur l'impact de la crise sanitaire :

#### 1. Les coûts additionnels liés à la crise sanitaire :

En 2020, la crise sanitaire a engendré des coûts spécifiques. Les achats de **masques** de protection ont totalisé une dépense de 450 164,02 € dont 195 464,02 € pour équiper les personnels et 254 700€ pour les étudiants (4 masques par personne). Les achats de **gel hydro-alcoolique et de plexiglas de protection** pour les bureaux partagés se sont élevés à 34 125,21 €. En complément, en 2021, dans le cadre de bienvenue aux étudiants 4 568 masques en tissu ont été distribués dans les Welcome pack pour un montant de 4 636,52 €. Le service médico-social s'est doté de 100 masques inclusifs (1 080,32 €). L'achat de gel hydro-alcoolique s'élève à 2 840,97 €. L'université s'est dotée d'un **évaluateur de capteur de CO2** ainsi que de **40 capteurs**. Ces boîtiers permettent de contrôler la qualité de l'air et précisent à quel moment la pièce doit être aérée, ils permettent de lutter contre la propagation de la Covid-19. Le coût de cet investissement est de 12 930 €.

La crise sanitaire a engendré en 2020, d'autres coûts supplémentaires. Ainsi, les dépenses courantes **d'entretien immobilier** ont augmenté de 495 045 € (+ 88 %) notamment pour permettre la reprise des chantiers sur les campus pour respecter les règles sanitaires.

Les coûts additionnels liés à la crise sanitaire		
Recapitulatif	2020	2021
Protection sanitaire	450 164,04	44 716,84
Gel hydro-alcoolique & plexiglas	34 125,21	2 840,97
Capteurs CO2		12 930,00
Entretien immobilier	495 045,00	
Hybridation des enseignements	499 355,84	32 172,00
<b>Total</b>	<b>979 334,25</b>	<b>92 659,81</b>

## Hybridation des enseignements :

En effet, lors du 1er confinement est apparue la nécessité d'équiper, au sein des composantes, une salle et un amphithéâtre de matériel permettant la captation pour l'enseignement hybride. Un renforcement de l'utilisation de la plateforme Moodle a été opéré avec l'achat d'un serveur, de licences supplémentaires et de supports des matériels. Ainsi, le PPI hybridation des enseignements s'élève à 1 004 000€ financé sur le fonds de roulement de l'université. Le montant dépensé à ce jour est à hauteur de 531 527.84 €

Dans le cadre du plan de relance et résilience, le MESRI alloue une dotation à hauteur de 93 782 €. Cette subvention est destinée à accompagner la formation des enseignants du supérieur à l'utilisation des outils numériques. La durée du financement est prévue du 1<sup>er</sup> septembre 2021 au 31 août 2022.

Ce projet est placé sous la responsabilité de M. Fabrice Bouquet, Directeur du SUP-FC. Dans ce cadre, le SUP-FC met en œuvre *Les cafés pédagogiques* sous format dématérialisé.

## 2. Sous-consommation due à la crise sanitaire

En 2020, parmi les sous-consommations les plus importantes on peut noter la réduction des **déplacements professionnels** à hauteur de 1 136 894€ et des **réceptions** pour 448 077 € par rapport à 2019. Les frais d'organisation ou d'inscription aux **colloques** se réduisent de 428 618 €

Les **bourses de mobilités** sont également impactées par la crise sanitaire et affichent une réduction de 306 186 €. En effet, les étudiants en mobilité internationale sont rentrés, pour la plupart, en mars au lieu de juin/juillet. De même, de nombreux stages à l'international ont été annulés d'où une forte baisse des bourses associées. Quant aux bourses Erasmus, le programme 2019-2020 a été prolongé jusqu'au 31/07/2021 afin de donner le temps d'envoyer les nombreux justificatifs liés aux retours anticipés pour « cas de force majeure ». Quant à la mobilité des personnels, seules 3 mobilités ont pu être financées sur les 20 prévues en 2020.

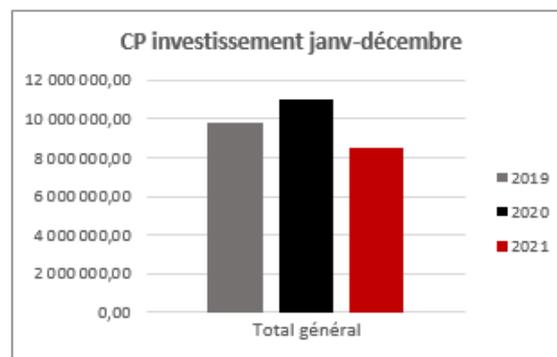
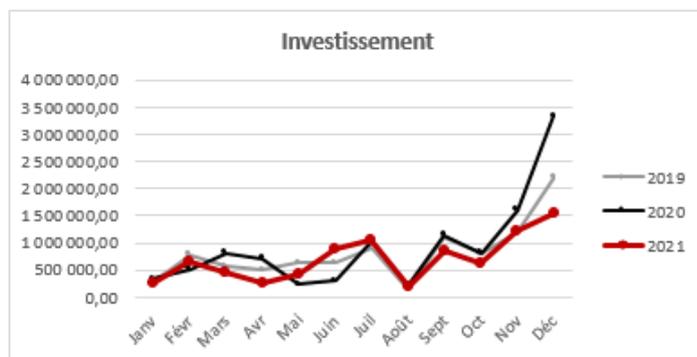
Du côté des **fluides**, les réductions de consommations par rapport à 2019 s'élèvent à 492 421 €, dont 182 171 € d'électricité, 140 962€ de chauffage réseau, 72 288 € de gaz, 60 635 € de carburants et 36 364€ d'eau.

En 2021, les dépenses de fonctionnement sont sensiblement au même niveau en comparaison avec 2019 en intégrant les nouvelles dépenses liées aux mesures sanitaire. Les **frais de déplacement** sont en augmentation de 37 494 € par rapport à 2020 mais bien en deçà du montant de 2019. La reprise de l'activité a permis l'**organisation de colloques** dont les dépenses ont augmenté de 116 418 €. Les dépenses de **fluides** retrouvent le même niveau qu'en 2019. Elles sont à hauteur de 3 140 104 € tandis qu'en 2020, les fluides étaient en baisse de 492 385.03 €. L'application des mesures sanitaires ont renforcé les **prestations de nettoyage**, elles sont en augmentation de 79 261.45 €

Sous-consommation dues à la crise sanitaire			
Recapitulatif	Montant 2019	Montant 2020	Montant 2021
Frais de déplacement	1 592 053	455 159	492 653
Frais de réception	653 088	205 011	332 667
Frais de colloques	514 616	85 998	202 416
Bourses de mobilité internationale	743 465	437 379	568 962
Fluides - Electricité	1 704 187	1 522 016	1 529 156
Fluides - chauffage réseau	588 476	447 550	665 745
Fluides - gaz	730 389	658 100	762 256
Fluides - carburants	107 257	46 622	52 689
Fluides - eau	163 554	127 189	130 259
Sous-totaux fluides	3 293 862	2 801 477	3 140 104
<b>Total</b>	<b>6 797 085</b>	<b>3 985 025</b>	<b>4 736 803</b>

## • Les dépenses d'investissement

Les autorisations d'engagement 2021 s'élèvent à 21 059 751.42 € en 2021, soit +130.83 % par rapport à 2020. En revanche, les paiements sont 22,90 % inférieurs et totalisent 8 507 752.96 €



L'augmentation des autorisations d'engagement (+13 779 528 €) concernent essentiellement les marchés du **plan de relance immobilier** « Rénovation thermique des bâtiments de l'Etat et de ses opérateurs » qui ont été notifiés courant décembre 2021. Il permet la rénovation énergétique du campus bisontin et l'installation de bornes électriques sur le campus du Nord-Franche-Comté.

Les crédits de paiement (CP) se composent de 5 407 484.06 € sur le budget établissement et 3 100 268.90 € sur le budget annexe du SAIC. Ceux-ci concernent principalement des équipements scientifiques. Quant au budget principal, la fin de l'opération pluriannuelle d'investissement « Bouloie après Temis » a consommé 335 242.30 € contre 1 933 232.57 € en 2020.

## Le Plan de Relance immobilier

Plan de Relance immobilier										
Identifiant national	Projet	Montant global	2021		2022	2022	2023	2023	TOTAL AE	TOTAL CP
			AE	CP	AE	CP	AE	CP		
FR 1606	Arsenal N (MOA rectorat)	14 516 750	0						0	0
FR 1607	PDR02 Métrologie B	12 395 319	11 127 256	46 090	200 000	5 947 660	1 068 064	6 401 569	12 395 319	12 395 319
FR 0279	PDR01 Learning centre	1 665 339	1 525 723	49 632	139 616	647 970		967 737	1 665 339	1 665 339
FR 1689	PDR03 Bornes IRVE	52 020	52 020	0		52 020			52 020	52 020
	sous total UFC	<b>14 112 678</b>	<b>12 704 998</b>	95 722	339 616	6 647 650	1 068 064	7 369 306	<b>14 112 678</b>	<b>14 112 678</b>
	Total	28 629 428	<b>12 704 998</b>	95 722	339 616	6 647 650	1 068 064	7 369 306	14 112 678	14 112 678

La maîtrise d'ouvrage de **la rénovation énergétique de l'Arsenal N** est confiée aux services immobiliers de la région académique Bourgogne Franche Comté. Les fonds Etat de cette opération ne transiteront donc pas par le budget de l'établissement.

La maîtrise d'ouvrage des autres opérations du plan de relance est confiée à l'Université.

La réhabilitation du bâtiment **Métrologie B** de la Bouloie (isolation et désamiantage) s'élève à 12 395 319€. Le bureau d'études S2E a été retenu pour accompagner l'Université dans la passation de cet appel d'offre, pour définir le programme technique et fonctionnel du projet de rénovation énergétique en vue de lancer la consultation du marché négocié de conception/réalisation. Le marché de conception/réalisation est confié à C3B SAS située à Fontaine-Lès-Dijon, filiale de Vinci Construction France à hauteur de 10 939 265,50 €

La tranche 2 des travaux de transformation de la bibliothèque universitaire Sciences-Sport en **Learning centre**, à hauteur de 1 343 909€, poursuit le projet porté par le contrat métropolitain, avec Grand Besançon Métropole, pour la transformation de la bibliothèque Oytana en Learning centre et en un jardin de lecture.

Le marché de maîtrise d'œuvre a été attribué à B-CUBE et à ses quatre cotraitants. Le marché a été alloué en 16 lots séparés pour un montant total de 1 402 144,46 €. Un financement complémentaire de l'uFC à hauteur de 321 430 € a permis de faire face au contexte économique post Covid-19 et l'intégration d'un dispositif de déshumidification de l'air dans les magasins de stockage des collections d'ouvrages afin d'anticiper les changements climatiques.

Quant à l'installation des bornes IRVE dans le campus du Nord Franche-Comté, le cahier des charges technique est en cours de finalisation. Deux bornes seront installées sur le parking du site de Louis Néel (UFR STGI), trois bornes sur le site Techn'hom (IUT Belfort-Montbéliard) et deux bornes seront implantées vers le bâtiment Energie en cours de construction dont la maîtrise d'ouvrage a été confiée à la Région Bourgogne-Franche-Comté. Le marché a été notifié à la société Citéos Besançon. Un complément de 11 720 € sur les fonds propres de l'établissement a été rendu nécessaire afin de répondre aux besoins d'installation des sept bornes.

### Les contrats Métropolitains

Les CP investissement incluent également les paiements des conventions du **contrat de développement métropolitain bisontin**.

Pour mémoire, en 2019, les contrats métropolitains avaient connu une nouvelle impulsion avec la signature des conventions avec Grand Besançon Métropole (GBM) et la ville de Besançon pour rénover le campus de la Bouloie (rénovation des espaces publics et de plusieurs bâtiments), transformer la bibliothèque Claude Oytana en Learning Centre, requalifier le campus Sport, créer le Jardin des Sciences et le nouveau bâtiment de l'ISIFC et lancer les travaux préparatoires de la Grande Bibliothèque. La convention sur le schéma d'aménagement de la Bouloie a fait l'objet d'un avenant suite à des changements dans les projets subventionnés. Ainsi le projet de construction du **CHESINUM**, qui était prévu à 500 000€ dans l'aménagement de la Bouloie, devient un projet à 1 206 854 €, désormais sous maîtrise d'ouvrage de l'université. Il sera financé par la région (275 000€), par Grand Besançon Métropole (GBM) (715 302 €-35 846 € de dépenses réalisées par GBM) et par l'université (252 398€).

Les autorisations d'engagement avaient été comptabilisées, en majeure partie, en 2019. Les crédits de paiement s'étalent jusqu'en 2024. En 2021, les paiements se sont donc poursuivis à hauteur des montants détaillés ci-dessous :

Projet	Contrats Métropolitains										TOTAL AE	TOTAL CP
	2019		2020	2021	2021	2022	2022	2023	2024	2024		
	AE	CP	CP	AE	CP	AE	CP	CP	AE	CP		
Aménagement de la Bouloie	1 700 000	363 184	359 852		359 469		270 762	145 000	299 934	501 667	1 999 934	1 999 934
Jardin des sciences	1 008 874	408 667	352 581		100 000		147 626				1 008 874	1 008 874
Tvx prépar. Grande bibliothèque	284 000	0	99 400		99 400		85 200	0		0	284 000	284 000
ISIFC	1 500 000	300 000	300 000		300 000		300 000	300 000	65 000	65 000	1 565 000	1 565 000
Chesinum	0	0	0	144 106	15 900	1 062 748	1 190 954	0		0	1 206 854	1 206 854
TOTAL	6 064 662	1 071 851	1 111 833	144 106	874 769	1 062 748	1 994 542	445 000	364 934	566 667	6 064 662	6 064 662

€

La transformation du campus de la Bouloie se poursuit avec une fin des travaux programmée en 2025.

## Analyse du Tableau 2 pour le SAIC

### Dépenses :

**Personnel** : les dépenses de personnel ont poursuivi leur baisse amorcée depuis 2018 soit : -4,67 % par rapport à 2020, pour se porter à 3 915 452,61 €, cette diminution est cohérente avec l'évolution des recettes de l'exercice 2021.

**Fonctionnement** : les dépenses de fonctionnement sont en augmentation au regard de 2020 +16,2 %. Les autorisations d'engagement sont à hauteur de 3 410 895,32 € et les crédits de paiement se situent à 3 148 482,80 €, ce qui traduit une évolution de la nature des crédits rattachés aux projets de recherche. Les dépenses de fonctionnement constituent 30,98 % des dépenses globales contre 27,25 % en 2020.

**Investissement** : une baisse importante des AE en investissements (-46,13 %) est constatée en comparaison avec 2020. Les autorisations d'engagement s'élèvent à 2 070 388,04 € et en crédits de paiement à hauteur de 3 100 268,90 €.

Les dépenses sont en baisse de 12,69 % en termes d'engagements (9 396 735,97 € contre 10 762 602,17 €) et en hausse au niveau des crédits de paiement de 2,22 % (10 164 204,31 € contre 9 943 534,61 €).

Cette évolution au niveau des engagements reflète la baisse d'activité globale de 2021.

### Recettes :

Les recettes globalisées sont restées stables entre 2020 et 2021. Elles sont à hauteur de 2 362 855,27 € (soit +1,60 %)

Les recettes fléchées s'élèvent à 7 434 801,11 € et sont significativement en baisse par rapport à 2020 de -13,97 %). Elles représentent la cause de la baisse globale des recettes à travers principalement les recettes propres fléchées. En effet les recettes propres fléchées sont rattachées aux contrats en gestion avec des partenaires privés.

Il est à noter que les nouvelles conventions signées en 2021 suivent la même tendance tout en conservant une répartition similaire entre partenaires publics/privés.

### Evolution du tableau 2 consolidé

La faible augmentation de la consommation toutes enveloppes confondues (+2,68 %) est liée à la reprise de l'activité économique tant au niveau national que territorial.

### Perspectives du tableau 2 consolidé

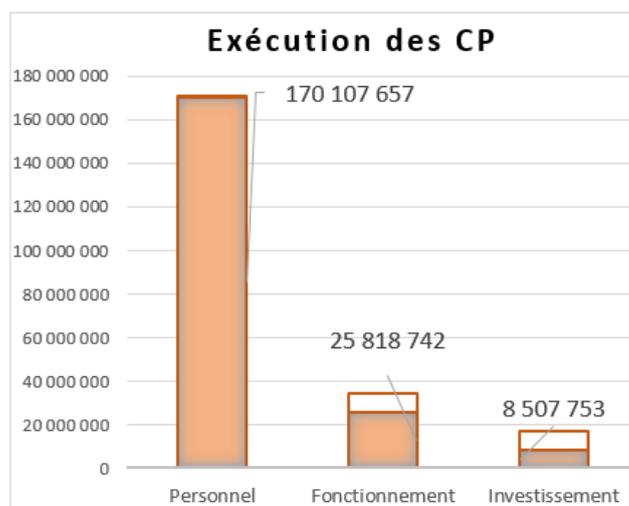
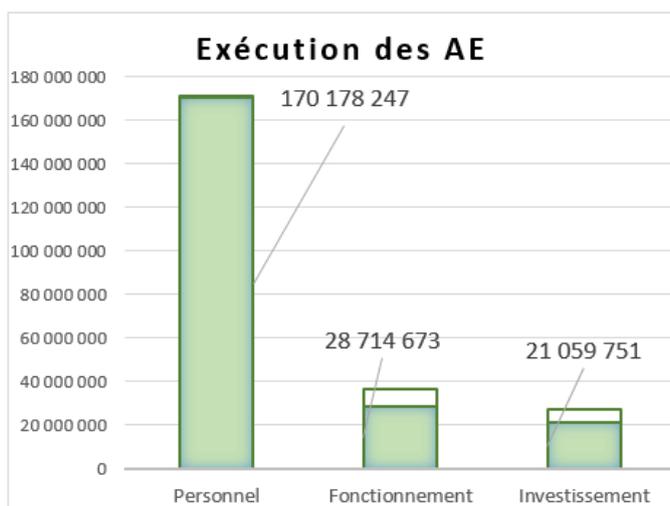
L'évolution vers une augmentation de la consommation des crédits de paiement en investissement va se poursuivre avec notamment la mise en œuvre du plan de relance et la poursuite des engagements pris dans le cadre des contrats métropolitains. L'application de la loi de programmation pour la recherche et l'existence de contraintes fortes sur la gestion de la masse salariale impliquent une vigilance dans la gestion des dépenses de personnel.

## Indicateurs d'exécution budgétaire

Taux exécution des dépenses : Les taux d'exécution se situent en comparaison avec les prévisions budgétaires à 93,7 % pour les AE et à 92,2 % pour les CP. Ils sont sensiblement identiques à ceux de 2020 (93,3 % en AE et 92 % en CP)

La **masse salariale** continue à être l'enveloppe la plus ajustée aux prévisions avec un taux d'exécution de 99,7%. Celui de l'enveloppe de **fonctionnement** est de 78,5 %. Il est en hausse en comparaison avec 2020 (72,9%). Quant à l'**investissement**, les taux sont également supérieurs à 76,4% d'exécution, en 2020, le taux était de 74,2 %. On peut constater que l'activité retrouve une dynamique certaine sous l'impulsion du plan de relance et des contrats métropolitains pour la rénovation du campus de la Bouloie.

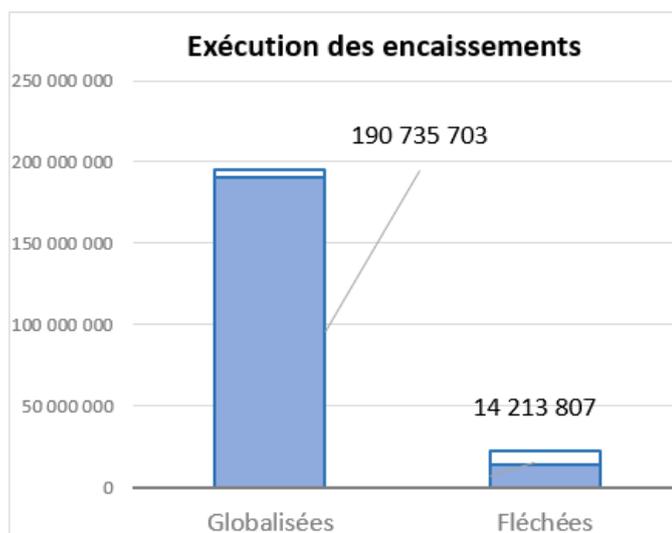
Taux exécution dépenses	AE		Tx éxect	CP		Tx éxect
	BR2 2021	CFI 2021		BR2 2021	CFI 2021	
Personnel	170 552 651,72	170 178 247,21	99,8%	170 552 651,72	170 107 657,21	99,7%
Fonctionnement	36 589 531,18	28 714 672,55	78,5%	34 433 347,32	25 818 741,94	75,0%
Investissement	27 562 055,27	21 059 751,42	76,4%	16 698 624,42	8 507 752,96	50,9%
<b>Totaux</b>	<b>234 704 238,17</b>	<b>219 952 671,18</b>	<b>93,7%</b>	<b>221 684 623</b>	<b>204 434 152</b>	<b>92,2%</b>



**Les recettes encaissées** feront l'objet d'une analyse par origine dans les commentaires du tableau 3. Cependant, on peut analyser ici l'exécution par rapport aux prévisions budgétaires.

Taux d'exécution des recettes : le taux d'exécution des recettes encaissées s'élève à 94,2 %, ce qui représente un niveau inférieur à 2020 (95,5%).

Taux exécution recettes	Recettes		Tx éxect
	BR2 2021	CFI 2021	
Globalisées	195 658 288,00	190 735 703,23	97,5%
Fléchées	21 851 473,05	14 213 806,56	65,0%
<b>Totaux</b>	<b>217 509 761</b>	<b>204 949 510</b>	<b>94,2%</b>



Si le taux d'exécution des recettes globalisées de 97,5 % en comparaison avec la prévision est satisfaisante. On remarque une diminution du taux d'exécution des recettes fléchées qui atteint 65 % contre 76,4 % en 2020.

Une baisse de 20,96 % en comparaison avec 2020 des encaissements liés aux subventions de la Région Bourgogne Franche-Comté de 20,96 % est constatée. L'encaissement sur les contrats de recherche est également en baisse d'environ 800 000 € par rapport à 2020.

**Le Dialogue annuel Stratégique et de Gestion** avec le rectorat de région académique, permet, dans le cadre des objectifs définis conjointement avec l'Etat, du contrat d'établissement, de la stratégie pluriannuelle de l'université de Franche-Comté et de sa trajectoire financière, de présenter des projets afin de bénéficier d'un financement spécifique non pérenne.

Dans le cadre du DSG 2020, un financement est obtenu à hauteur de 181 000 € pour permettre l'accompagnement à la transformation à l'hybridation des formations. La mise en application est pleinement effective dans 28 formations. Le taux d'exécution du projet est de 94 % sur le montant total de l'opération et il est de 100 % sur le financement du MESRI.

## DSG 2019-Projet 1 : Transformation Pédagogique par l'usage du numérique (TPUN)

Lignes de dépenses	DSG	Autofinancement	Taux exécution	Coût Total	réalisé en CP au 31/12/2021	%
<b>1. Dépenses de personnel</b>	69 785	0	<b>1. Dépenses de personnel</b>	84 161	84 161	100%
1.2 Contractuel(s) recruté(s) 2020			1.2 Contractuel(s) recruté(s) 2020			
1.2 Contractuel(s) recruté(s) 2021	69 785		1.2 Contractuel(s) recruté(s) 2021	84 161	84 161	100%
<b>2. Dépenses directes</b>	111 215	40 785	<b>2. Dépenses directes</b>	137 624	124 918	91%
2.1 Dépenses de fonctionnement	23 215	40 785	2.1 Dépenses de fonctionnement	109 534	109 534	100%
2.1 Déplacements			2.1 Déplacements			
2.2 Investissements directs	88 000	0	2.2 Investissements directs	28 090	15 384	55%
<b>3. Dépenses indirectes</b>	0	0	<b>3. Dépenses indirectes</b>	0		
3.1 Amortissement d'équipement			3.1 Amortissement d'équipement			
3.2 Frais de gestion			3.2 Frais de gestion			
<b>TOTAL</b>	<b>181 000</b>	<b>40 785</b>	<b>TOTAL</b>	<b>221 785</b>	<b>209 079</b>	<b>94%</b>
		<b>221 785</b>				

Sources de financement		221 785	
DSG	181 000		
UFC		40 785	

Sources de financement			
DSG	181 000	181 000	100%
UFC	40 785	28 079	69%

Euros TTC Euros TTC

L'UFC a bénéficié de subventions dans le cadre du dialogue stratégique de gestion 2020-2021 :

- Phase 1 : 181 000 € pour accompagnement de la trajectoire financière et salariale.
- Phase 2 : 305 000 € pour des projets stratégiques : consolidation et sécurisation numérique, transformation pédagogique pour une université numérique et Science ouverte.

### Recapitulatif projets retenus au DSG 2020-2021 - Phase 2

Priorisation	Projet	Evaluation financière				Financement					
		Personnel		Fonctionnement	Investissement	TOTAL	DSG	Autofin UFC		Co-financement	TOTAL
		ETP	€					Enveloppe	Montant		
	Hors recherche (HR)										0
1	DSIN-consolidation et sécurisation numérique				166 666	166 666	100 000	INV	66 666		166 666
2	FORM-Transformation pédagogique	2	42 000		110 600	152 600	140 000	INV	12 600		152 600
						0			0		0
						0					0
	Recherche et Innovation (RI)										0
1	SCD-Science ouverte	1	65 000		6 123	71 123	65 000	FONCT	6 123		71 123
						0			0		0
						0			0		0
						0			0		0
	<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>107 000</b>	<b>0</b>	<b>283 389</b>	<b>390 389</b>	<b>305 000</b>		<b>85 389</b>		<b>390 389</b>

€TTC €TTC

Pour le dialogue de gestion 2021/2022, le calendrier a été inversé. Le temps d'échange sur la trajectoire financière et salariale de l'établissement est prévu au printemps 2022. Le dépôt de nouveaux projets a été avancé à l'automne 2021.

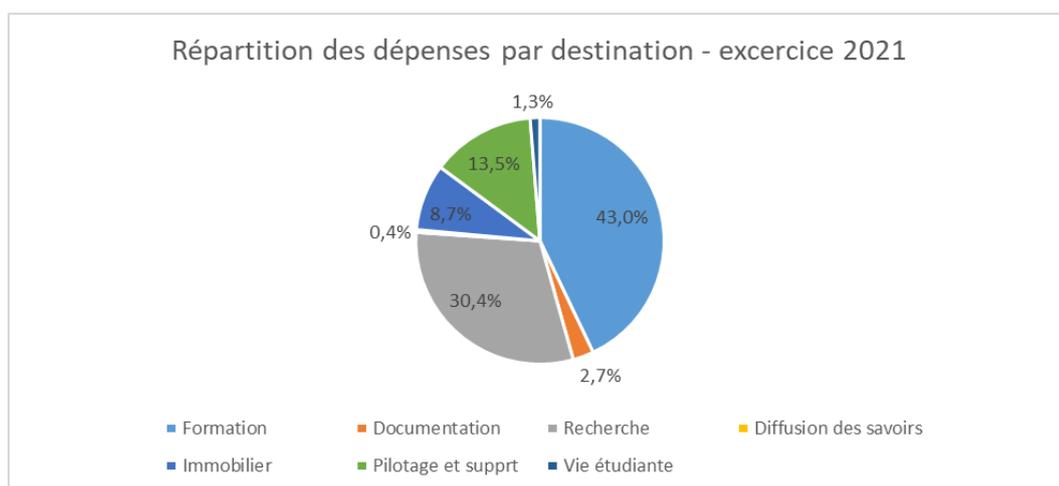
### 1.3 Tableau des dépenses par destination et des recettes par origine (tableau n°3, obligatoire, pour information)

#### Dépenses par destination

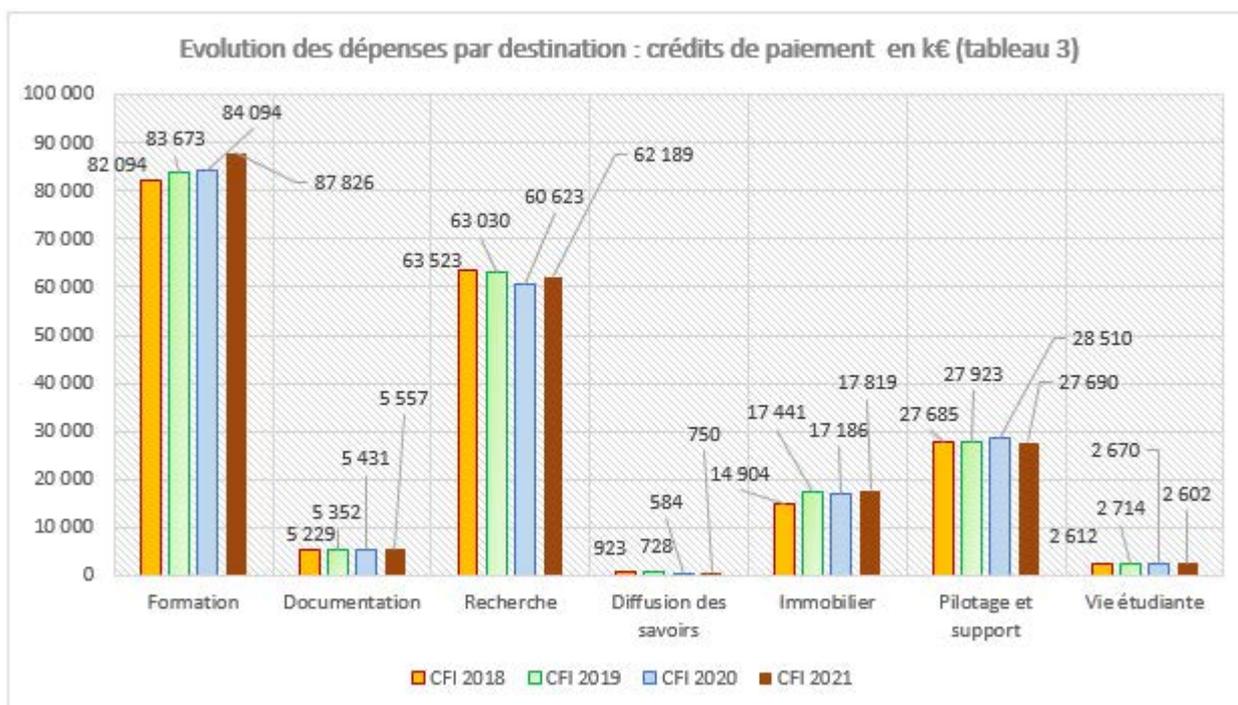
La répartition des dépenses par destination permet d'identifier les missions de l'établissement et le poids relatif des différentes activités : formation, recherche, documentation, diffusion des savoirs, immobilier, pilotage, vie étudiante au niveau de l'établissement, du SAIC ou agrégé.

**Analyse** : Les deux missions principales de l'Université, l'enseignement et la recherche représentent 75% des dépenses de l'établissement, en hausse de 2% par rapport à 2020.

La masse salariale représente 83 % des dépenses totales en 2020. Les dépenses de fonctionnement correspondent à 13 % des dépenses et celles d'investissement sont à 4 %. En valeur absolue, les dépenses totales augmentent de 5 535 571 € entre 2020 et 2021 dont une hausse de 3 277 495 € pour le fonctionnement et de 4 584 585 € pour le personnel ainsi qu'une baisse de 2 526 509 € en investissement. Les dépenses en formation se répartissent en dépenses de personnel à 93 %, dépenses de fonctionnement à 6 % et dépenses d'investissement à 1 %. Les dépenses en recherche se répartissent à 85 % en personnel, à 9 % en fonctionnement et à 7 % en investissement.

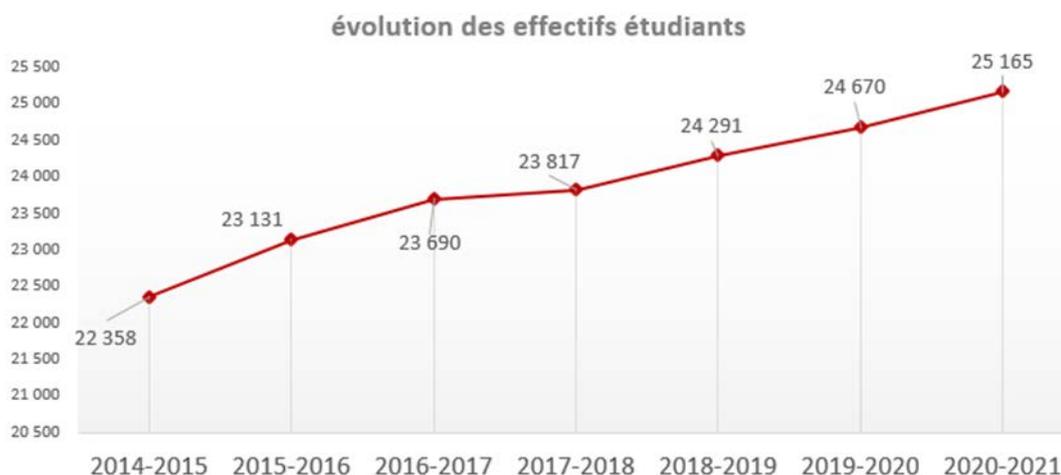


**Évolution** : Les **dépenses en formation** sont globalement en hausse (+4 %) par rapport à 2020. On constate une baisse des dépenses de fonctionnement (-23 %) compensée par une hausse des dépenses de personnel (+4%) et d'investissement (+ 14 %) en comparaison avec 2020. Ces dépenses d'investissement sont en partie dues aux formations dispensées pour l'apprentissage.

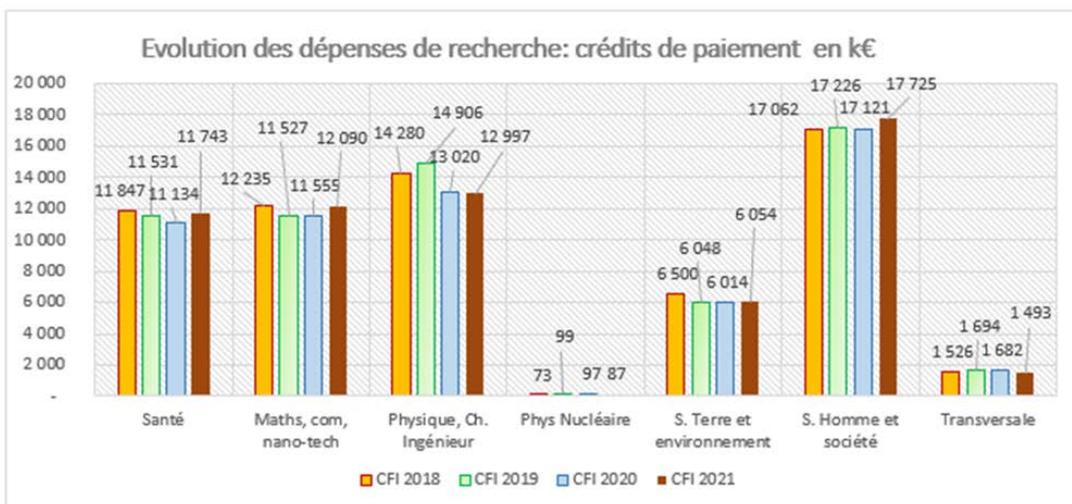


Les autres dépenses sont globalement stables sauf la diffusion des savoirs en hausse de 28 %, ce qui traduit une reprise d'activité.

Les effectifs étudiants continuent leur croissance depuis 2014. Cette augmentation a été accompagnée par le dispositif « Parcoursup » par le biais de la SCSP.



Les **dépenses de recherche** augmentent en comparaison avec 2020 (+2 %). Après une baisse de 30 % entre 2019 et 2020 suite à la crise sanitaire, les dépenses de fonctionnement sont en hausse entre 2020 et 2021 (+27%). Les dépenses de personnel sont en légère hausse (+2%) tandis que les dépenses d'investissement sont en baisse (-13%). Les destinations les plus porteuses en termes de projets de recherche au sein du SAIC sont constantes : la Recherche en mathématique/communication /nanotechnologies avec 51.6 % des crédits consommés, suivie par le domaine physique science de l'ingénieur /chimie pour 18.5 % et la santé pour 13.70 %, qui évolue favorablement.

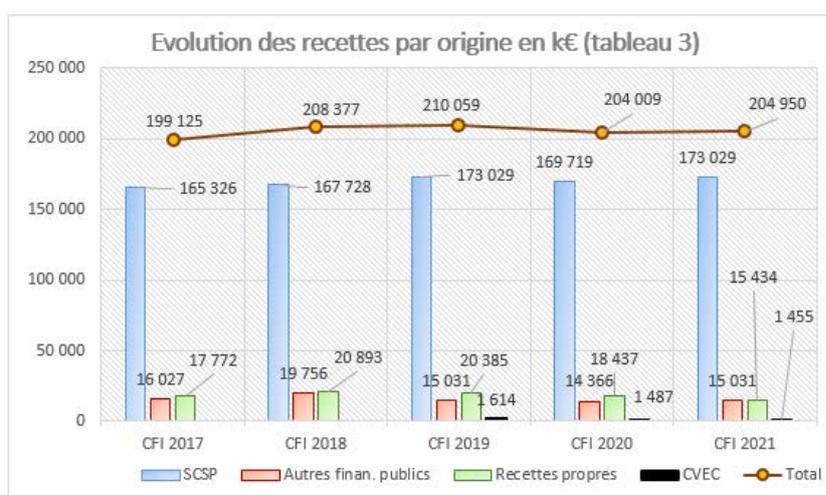


**Perspectives :** L'impact de la crise sanitaire est moindre que pour l'exercice 2020 mais l'année 2021 ne se traduit pas pour autant par un retour complet à la normale. Ainsi, les dépenses pour la vie étudiante sont en baisse de 2,5 %.

En ce qui concerne les dépenses immobilières, la hausse de 3,7 % entre 2020 et 2021 devraient se poursuivre dans les années à venir avec la mise en œuvre du Plan De Relance (PDR) (Learning center-tranche 2, bornes électriques, rénovation du bâtiment Métrologie B du campus de la Bouloie) et l'entrée dans une phase active de travaux pour les contrats métropolitains ainsi que la rénovation du site de l'Arsenal à Besançon.

- **Recettes par origine**

Les recettes par origine sont réparties, dans le tableau 3, entre les recettes globalisées et les recettes fléchées. La subvention de l'État pour charges de service public (173 028 500,57 €) représente 84 % des encaissements de l'année, contre 83,19 % en 2020, 82 % en 2019 et 80 % en 2018. La part des autres recettes reste stable : 7 % pour les autres financements publics soit 15 031 392,85 €, 8 % pour les ressources propres soit 15 434 291,72 € et 1 % pour la CVEC soit 1 455 324,65 €.



➤ **Éléments explicatifs de la subvention pour charges de service public (SCSP) :**

La notification définitive de la **Subvention pour Charges de Service Public (SCSP)**, du 15 décembre 2021, alloue à l'université un montant de **173 346 231 €** dont 157 579 832 € en crédits de masse salariale, 546 347 € en masse salariale « plan de relance » et 15 220 052 € en crédits de fonctionnement.



Les crédits de masse salariale (158 126 179 €) sont répartis selon trois catégories hors plan de relance, plan de relance et actions spécifiques :

**Hors plan de relance :**

- Masse salariale transférée et ajustements pour 153 584 732 €
- Congé pour projet pédagogique à hauteur de 70 000 €
- Convergence indemnitaire interministérielle des ASS et CTSS à hauteur de 7 107 €
- Soutien à la loi ORE à hauteur de 305 867 €, dont 216 800 € de places 2020 et 89 067 € de places supplémentaires 2021
- Loi de la Programmation de la Recherche (LPR) pour 1 352 752 € dont 788 304 € pour les enseignants et enseignants-chercheurs, 77 959 € pour le reclassement des enseignants chercheurs, 80 082 € pour les BIATTS, 2 032 € pour le repyramidage des agents ITRF et 19 375 € pour la revalorisation des contrats doctoraux, 110 000 € pour la création de 2 chaires de professeurs juniors et de 275 000 € pour la création de 5 emplois contractuels BIATSS
- Nouveau référentiel des rémunérations des médecins du travail pour 25 911 €
- Compensation pour la PPCR à hauteur de 137 643 €
- Recrutement d'un psychologue pour répondre à la crise sanitaire à hauteur de 32 836 €
- La réforme des études de santé est soutenue par une enveloppe pérenne, des effectifs étudiants de la réforme des études de santé pour 192 000 €, la transformation pédagogique des études est financée à hauteur de 88 993 € pour la mise en œuvre du dispositif ECOS. Des places supplémentaires en 2<sup>ème</sup> année pour les filières MMOP (médecine, maïeutique, odontologie et pharmacie pour 43 733 € pour un tiers de l'année 2021
- Révision de l'IFSE pour le corps des infirmiers pour 241 € et pour les ITRF et Bibliothèques pour 93 851 €
- Révision de médecine pour les personnels de santé pour 65 385 €

### Plan de relance :

- Loi ORE pour places supplémentaires pour 369 600 €
- Réforme des études de santé au titre de la démographie étudiante en année pleine pour 88 676 €
- Réforme des études de santé pour places supplémentaires en année pleine pour 133 014 €

### Actions spécifiques à hauteur de 1 605 428 € dont :

- Le dispositif apprentissage 2020 et 2021 est soutenu à hauteur de 19 751 €
- La prolongation des contrats doctoraux suite à la crise sanitaire est compensée à hauteur de 146 684 €
- L'accompagnement de la trajectoire financière et salariale, dans le cadre du dialogue stratégique de gestion (DSG) phase 1 à hauteur de 181 000€
- La phase 2 du Dialogue Stratégique et de Gestion (DSG) 2020-2021 a permis le financement de trois projets pour un montant total de 305 000 € pour 2021 et 2022 :
  - Projets hors recherche et innovation : 240 000 €
    - Projet 1 – Consolidation et sécurisation numérique pour de 100 000 €
    - Projet 2 – Transformation pédagogique de 140 000 €
  - Projet recherche et innovation : 65 000 €
    - Projet 1 – Accompagnement des chercheurs et promotion de la science ouverte à l'université : dépôts des publications dans HAL et usage des identifiants ouverts à hauteur de 32 500 € en 2021 et 32 500 € en 2022
- Une dotation spécifique de la LPR pour congé pour recherches ou conversions thématiques à hauteur de 25 000 € et la revalorisation des contrats doctoraux en année pleine pour 12 606 €
- L'enveloppe, non pérenne, pour la transformation pédagogique de la réforme des études de santé à hauteur de 245 000 €
- L'expérimentation dans le Nord-Franche-Comté du Parcours Préparatoire au Professorat des Ecoles - PPPE - rentrée 2021 pour 29 333 €
- Le financement des primes du directeur de l'INSPE pour 7 329 €
- Une compensation pour le recrutement de médiateurs COVID.19 pour 1 036 €
- Le remboursement des charges salariales sur heures complémentaires (application loi TEPA) pour 632 689 €. Cette compensation vient neutraliser la dette de l'Etat liée à la défiscalisation des charges sociales des heures complémentaires versées en 2017. Elle ne doit pas être considérée comme une ressource nouvelle.
- Crédits IUF pour 17 086 €

Les crédits de fonctionnement (15 220 052 €) alloués via la SCSP se distinguent en deux catégories : l'allocation des moyens 14 559 190 € et les actions spécifiques (435 862 €) :

- Le fonctionnement courant (13 233 828 €)
- La contribution au groupement de commandes avec Elsevier (-296 608 €)
- LPR – moyens aux laboratoires (107 329 €)
- La compensation des exonérations des droits d'inscription (1 431 778 €)
- L'exonération des droits d'inscription pour les stagiaires de l'INSPE (82 863 €)
- La dotation pour opérations immobilières (225 000 €)
- Des actions spécifiques à hauteur de 435 862 € :
  - 93 782 € pour la formation des enseignants chercheurs au numérique – Plan National de Relance et de la Résilience - PNRR

- 25 000 € pour les étudiants en situation de handicap
- 161 000 € de dotation au démarrage pour les jeunes chercheurs
- 22 500 € pour l'IUF
- 7 297 € du plan bibliothèques
- 68 000 € des crédits Parcoursup pour la location d'installations sportives dans le Nord-Franche-Comté à destination de l'UFR Staps
- 1 732 € des heures district
- 14 700 € pour le dispositif Santé Psy Etudiants
- 2 250 pour le dispositif apprentissage 2021
- 161 000 € de dotation pour l'aide au démarrage des nouveaux enseignants-chercheurs (LPR)
- 3 267 € pour l'organisation des concours IRTF
- 26 928 € pour la prise en charge des frais de déplacement aux CNU

La réserve de précaution n'apparaît plus dans les notifications de la subvention pour charge de service publique puisqu'elle est déduite de la dotation de fonctionnement. Elle s'élève à 862 450 €

Certaines mesures de la LPR, de la réforme des études de santé et des actions spécifiques (DSG phase projets, PNRR, PPPE) ont été menées en partie sur l'exercice 2021 et se poursuivront sur l'exercice 2022.

\*\*\*\*\*

- **Les autres financements publics**

Les financements publics (Etat hors SCSP + autres) sont en légère augmentation par rapport à 2020 et passent de 14 366 243,39 € à 15 031 392,85 €.

En 2021 les financements provenant de l'État sont de 1 944 338,94 €. Les autres financements publics sont de 13 087 053,91 € dont 1 751 339,86 € de recettes globalisées et 11 335 714,05 € de financements publics fléchés. Parmi les autres financeurs publics, les plus importants sont la Région Bourgogne Franche Comté, les autres collectivités territoriales comme les groupements de communes, les communes et l'Union Européenne.

La **Région Bourgogne Franche Comté** est à l'origine de 5 592 631,88 € d'encaissements contre 7 110 766 € en 2020. Cette baisse est essentiellement due au versement de 1 151 515,78 € en 2020 versus 529 885,99 € en 2021 de la subvention de l'opération pluriannuelle de Bouloie après Temis.

Les encaissements les plus importants de 2021 concernent les contrats de recherches gérés au budget général et au SAIC.

La convention de soutien au fonctionnement du département maïeutique a permis un financement des dépenses à hauteur de 618 714,16 €. Alors que les formations d'orthophonie (62 916 €), d'orthoptie (9 016 €) et d'ergothérapeute (20 611,50 €) ont perçus un financement total de 92 543,50 €.

Les encaissements sur projets **ANR hors investissement d'avenir** sont en augmentation en 2021 et s'élèvent à 756 714,04 €. En 2020, ils étaient à hauteur de 507 964 €. Dans le cadre du plan France Relance, le SAIC va bénéficier d'une subvention totale de 2 130 000 € pour les années 2021-2022 pour le soutien de l'emploi en R&D à travers des collaborations entre laboratoires académiques et entreprises. L'université a présenté 10 projets de vague 1 impliquant les laboratoires suivants: FEMTO, ELLIADD, Nanomédecine, C3S. Une première avance de 364 000 € a été encaissée après signature de la convention avec l'ANR.

Par ailleurs, les ANR investissement d'avenir (**PIA**)<sup>10</sup> de 1 289 638,85 sont supérieurs de 432 826,08 € en comparaison avec 2020. Cela concerne majoritairement les PIA portés avec UBFC : ISITE-BFC, Talent-campus et RITM\_BFC.

Les projets en provenance de l'**Union Européenne** de 2 371 732,51 € sont à un niveau équivalent à celui réalisé en 2020. On peut noter les encaissements de 720 195,96 € sur le projet MIMEDI et de 354 548,78 € pour le projet Next Watch gérés au SAIC.

- **Les recettes propres**

Les **droits d'inscription**, à hauteur de 3 096 718,66 € sont en diminution de 10,37 % par rapport à 2020.

Les recettes liées à la **taxe d'apprentissage**, s'élèvent à 337 670,92 €, elles sont en diminution de 27,26 % en comparaison avec 2020.

➤ **Éléments d'analyse de l'utilisation des crédits CVEC :**

**Éléments de contexte :**

La Contribution de la Vie Etudiante et du Campus (CVEC) est une mesure de la loi Orientation et Réussite des Etudiants (ORE). La mise en œuvre de cette mesure est votée par le CA du 28 mai 2019 par l'adoption d'une charte de gestion et d'utilisation des fonds de la CVEC. Les crédits CVEC sont destinés à favoriser l'accueil et l'accompagnement social, sanitaire, culturel et sportif des étudiants et à conforter les actions de prévention et d'éducation à la santé réalisées à leur intention :

- Rénover la politique de prévention et améliorer l'accès aux soins des étudiants ;
- Favoriser l'accompagnement social des étudiants ;
- Développer la pratique sportive des étudiants ;
- Faire vivre l'art et la culture dans les établissements d'enseignement supérieur ;
- Améliorer l'accueil des étudiants.

La composition de la commission CVEC est arrêtée par la présidente de l'université, après consultation de la CFVU et du CA.

Le CA du 10 décembre valide les travaux de la commission du 5 novembre 2019 notamment sur la répartition des crédits CVEC :

Répartition imposée par le décret :

361 998 € FSDIE (30% du total perçu)

210 688 € SUMPPS (15% du total perçu auquel s'ajoute un complément de budget sur la CVEC)

Le reste réparti comme suit :

**2020**

BVE	32 500 €
SAC	20 000 €
Campus sports	175 000 € (dotation supérieure à 2019)
UBFC	14 000 €, versement au titre des doctorants inscrits à UBFC
Emploi étudiant	60 000 €, remplace une partie de la DGF des CEE
Projets pluriannuels et ponctuels	362 163 €, dont l'usage est à déterminer ce jour dans le point 3. Et 4.

La crise sanitaire a bouleversé cette répartition. La création d'une enveloppe destinée à l'aide d'urgence a été possible sur proposition de la ministre et en accord avec les organisations représentatives étudiantes et les conférences d'établissements. Ils ont accepté qu'une partie de la CVEC puisse être mobilisée afin

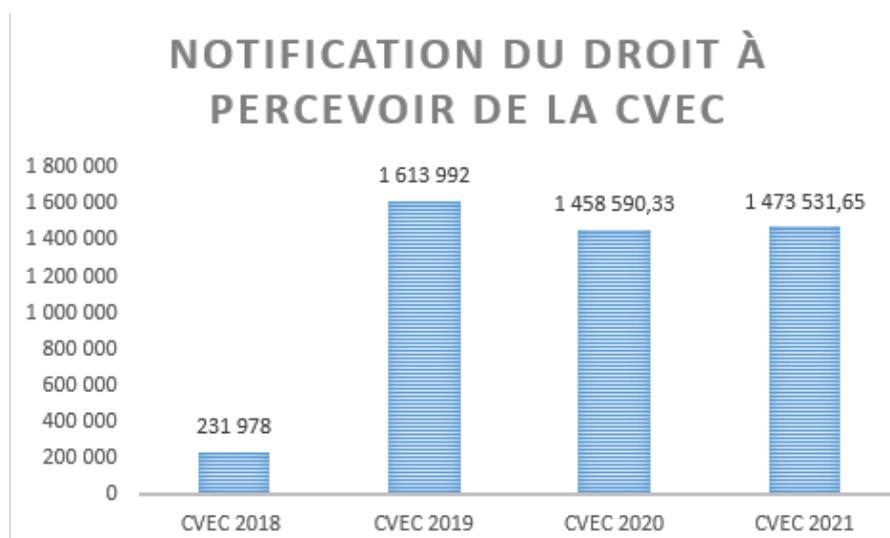
<sup>10</sup> Programme d'investissements d'avenir

de répondre aux besoins matériels les plus urgents. Cette enveloppe d'aide d'urgence de 701 154 € a pu être mobilisée afin de répondre à :

1. l'aide numérique (prêt d'ordinateur)
2. l'aide à la connexion numérique (forfait data)
3. la perte d'emploi (emploi, stage)
4. l'aide sanitaire (achat de masques)

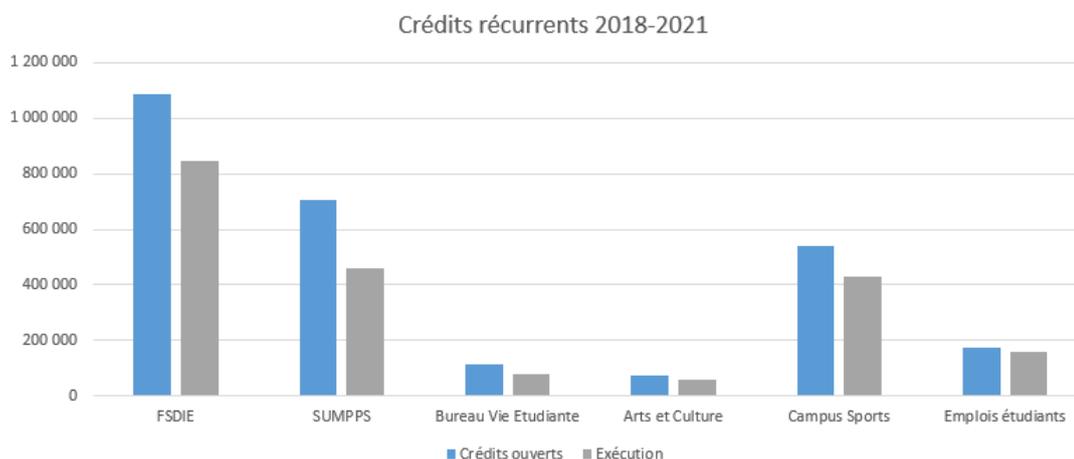
#### Les chiffres clés :

La CVEC est collectée par le CROUS de Bourgogne-Franche-Comté. Elle s'élève à 92 € par étudiant. Le montant de CVEC varie selon le nombre d'étudiants inscrit et s'étant acquitté de la CVEC. Pour l'année universitaire 2020-2021, l'université a déclaré 24 298 étudiants inscrits et ayant acquittés cette contribution. Le CROUS BFC nous a versé 60.64415 € par étudiant soit un total de 1 473 531.65.



#### Les dépenses hors enveloppe projets :

Le décret du 19 mars 2019 relatif aux modalités de programmation et de suivi des actions financées par la CVEC fixe les taux minimum d'attribution destinés aux projets portés dans le cadre du FSDIE (30 % de la CVEC) et pour la médecine préventive (15 % de la CVEC). Les crédits non consommés sont reportés l'année suivante. Ce décalage de consommation des crédits crée un déficit en N+1. Le report de 2018 à 2020 s'élève à 666 357 €.



## Les dépenses sur enveloppe projets :

Le bureau de la vie étudiante lance un appel à projets sur les crédits CVEC à l'ensemble des services de l'université. Cette enveloppe est constituée d'environ 55 % des crédits CVEC notifiés. Les projets sont le plus souvent pluriannuels (2019-2023).

Les différentes commissions CVEC ont proposé les projets suivants qui ont été validés par le Conseil d'administration de l'université :

### Campus sport :

- ✓ Mission bien être
- ✓ Mission sur les sites délocalisés
- ✓ Dispositif d'accompagnement des sportifs de haut niveau (SHNU)
- ✓ Les activités outdoor
- ✓ Traces de trail sur le campus de la Bouloie
- ✓ Amélioration des espaces outdoor

### SUMPPS :

- ✓ Accompagnement Handicap - recrutement d'un médecin et d'un-e infirmier-e
- ✓ Recrutement d'un psychiatre
- ✓ Personne en charge de la prévention pour les étudiants
- ✓ Accueil médico-psycho-social des étudiants internationaux
- ✓ Handicap - atelier Université
- ✓ Handicap - Campus sport - Prise en charge des personnes en déconditionnement physique à l'UFC
- ✓ Impact sur les comportements routiers des croyances des étudiants vis-à-vis du risque d'accident et optimisation des dispositifs de prévention
- ✓ Formation et accompagnement d'étudiants relais "santé addiction"

### Service Arts et Culture :

- ✓ Coordinateur-trice du développement de la pratique et de la création artistique et culturelle
- ✓ Pratique artistique amateur
- ✓ Découverte et rencontres
- ✓ Développer la médiation auprès des étudiants ; évaluer et améliorer les services en BU
- ✓ Atelier Langue des signes

### Vie étudiante :

- ✓ Soutenir le développement des initiatives étudiantes hors Besançon
- ✓ Budget participatif "Pour les étudiants en directe"
- ✓ La MDE, modèle de développement de l'engagement étudiant
- ✓ Mutualiser les moyens des associations étudiantes
- ✓ Une maison des étudiants numérique
- ✓ Réaménagement de la Maison des étudiants de Besançon
- ✓ Référent handicap
- ✓ Référent étudiants internationaux

### UFR STGI :

- ✓ Restez connecté.e.s à Belfort-Montbéliard !

### IUT Besançon-Vesoul :

- ✓ Aménagement de l'espace de vie des étudiants du pôle Universitaire de Vesoul

Le montant attribué à l'ensemble des projets ci-dessus est de 1 247 256 €. A ce jour, les dépenses, toutes années confondues, sont de 663 637,94 €. Un certain nombre de projets ont été reportés en raison de la pandémie.

### Aide d'urgence pour les étudiants en difficulté

Une commission d'aide d'urgence est mise en place pour faire face à la crise sanitaire liée à la Covid-19. Cette commission décide de l'utilisation de l'enveloppe d'aide d'urgence à destination des étudiants. Cette aide a permis, en outre, de financer des actions (aide à la connexion, prêt d'ordinateurs), permettant aux étudiants de rester connectés durant les périodes de confinement et de fermeture de l'université. L'enveloppe consacrée aux **aides aux étudiant-e-s** en raison de la crise sanitaire, a été fixée à 701 154€ de fonctionnement par le conseil d'administration du 10 avril 2020. Leur financement provenait du report des crédits CVEC 2019. Fin 2021, l'exécution des aides aux étudiants en difficulté s'élevait à 464 457 €. A ce jour, les crédits disponibles sont de 236 697,06 €.

*Au 31/12/2021*

Alloué		
	701 154	
Recapitulatif	Montant	étudiants
Aide numérique	165 957,58	24 814
Aide forfait Data	24 870,00	279
Aide alimentaire	10 929,36	3 034
Perte d'emploi	8 000,00	32
Protection sanitaire	254 700,00	30 000
<b>Total</b>	<b>464 457</b>	<b>24 814</b>
Disponible :	236 697	

L'aide numérique consiste en l'achat de 190 ordinateurs et de petit matériel informatique permettant de mettre à niveau des ordinateurs à prêter aux étudiants les plus démunis. Elle inclut également une plateforme d'envoi de SMS afin d'informer les étudiants des aides qui étaient à leur disposition. Le forfait data correspond à une allocation de 10€ par mois pour élever la capacité data des smartphones. Ainsi, 56 étudiants ont bénéficié de 80 € couvrant la période de janvier à août 2020 et 223 étudiants ont bénéficié d'un forfait de 90€ pour la période de septembre 2020 à août 2021. L'aide alimentaire a consisté à l'achat de 1 491 paniers repas à 4,95 €, distribués aux étudiants lors des examens aux formations d'orthophonie. Elle permet également aux étudiants boursiers ou en situation de précarité de l'INSPE de bénéficier des repas à 1 €. En 2021, 1 543 repas à 1 € ont été distribués. Quant à l'allocation pour perte d'emploi, 32 étudiants ont bénéficié d'une allocation de 250€.

L'information et la gestion de ces aides a été coordonnée par le bureau de la vie étudiante (BVE) en liaison avec les services des composantes.

Le premier versement pour l'année universitaire 2021-2022 a été réalisé en décembre 2021 à hauteur de 451 353 €. L'université a déclaré 21 493 étudiants inscrits, cette donnée sera à confirmer. Un deuxième versement interviendra en juillet 2022.

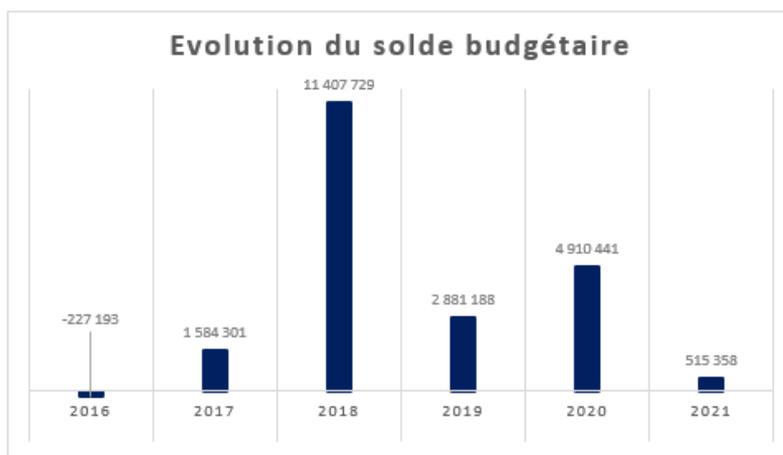
## 2. Équilibre financier

L'équilibre financier s'analyse en fonction de plusieurs paramètres : le solde du tableau des autorisations budgétaires, les différentes opérations de trésorerie et les variations qu'elles induisent.

### 2.1 Tableau d'équilibre financier (tableau n°4, obligatoire, pour vote)

Le tableau 4 présente la structure des besoins et celle des financements de l'exercice. Il reprend d'une part les opérations ayant un impact sur la trésorerie, dont les opérations pour le compte de tiers (détaillées dans le tableau 5), les emprunts (principalement les prêts gérés par l'action sociale en faveur des personnels), les autres décaissements non budgétaires (excédents de versement à rembourser dont les droits d'inscription) ainsi que le solde budgétaire et d'autre part les financements de ces mêmes opérations. Une partie de la trésorerie est fléchée pour des opérations avec un financement spécifique (contrats de recherche, plan pluriannuel d'investissement).

Le tableau 4 montre que l'abondement de la trésorerie (1 788 749,19 €) est composé du solde budgétaire (515 357,68 €), auquel s'ajoutent les cautions, prêts au personnel (33 247,16 €) et le solde positif des opérations non budgétaires (1 362 448,23 €) et auquel se soustrait le solde des opérations pour compte de tiers (-122 303,88 €).



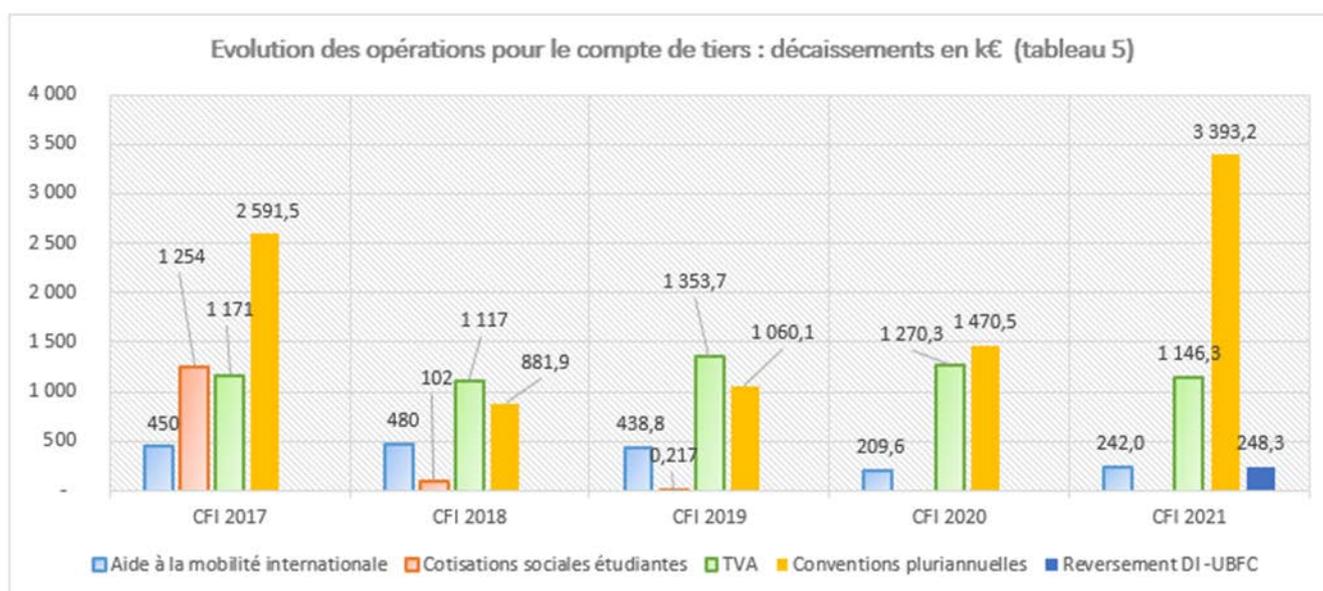
La diminution de la consommation des AE et des CP en investissement plus importante que la diminution des recettes encaissées, entraîne un solde budgétaire excédentaire (515 357,68 €) alors que le budget prévoyait un solde déficitaire (- 4 174 862,41 €).

Equilibre financier 2021	€
<b>Solde budgétaire</b>	<b>515 358</b>
Cautions & prêts au personnel	33 247
Op compte de tiers	-122 304
Solde Op non budgétaires	1 362 448
<b>Abondement trésorerie</b>	<b>1 788 749</b>

## 2.2 Tableau des opérations pour compte de tiers (tableau n°5, obligatoire, pour information)

Ce tableau informe des opérations réalisées pour le compte d'un tiers avec un impact sur la trésorerie et qui ne sont donc pas en lien direct avec la politique budgétaire de l'établissement. L'absence de marge de manœuvre de l'établissement sur ce type d'opérations explique qu'elles ne figurent pas dans le tableau des autorisations budgétaires.

**Analyse :** l'établissement assure des versements liés à l'aide à la mobilité internationale (AMI) pour 479 600 € d'encaissements et 242 000 € de décaissements, des versements à la coordination de programmes pour compte de tiers pour un montant de 2 282 250 € d'encaissements et 2 524 838 € de décaissements essentiellement pour des contrats de recherche européen. D'autre part, la TVA collectée et déduite dans le cadre des activités du SAIC a fait l'objet d'un encaissement de 982 301 € pour 2021 dont 387 988 € de demande de remboursement, et d'un décaissement de 1 146 278 €



### ➤ Focus sur la direction des relations internationales et de la francophonie :

La direction des relations internationales et de la francophonie (DRIF) s'est attachée à relancer les mobilités étudiantes, à développer des coopérations structurantes, à maintenir le lien avec les partenaires existants et à améliorer l'accueil des étudiants internationaux.

En 2021, la DRIF a notamment assuré la promotion de l'université de Franche-Comté et de la Francophonie à l'occasion d'une semaine des partenaires Erasmus à Timisoara (Roumanie), d'une tournée des universités au Québec (visite des partenaires et prospection), de rencontres avec les ambassades étrangères en France (Canada, Cambodge, Indonésie, Mexique). Elle a également participé à de nombreux salons de recrutement étudiants en présentiel (République Tchèque) ou en distanciel (Inde, Philippines, Thaïlande, Grèce, Gabon, Luxembourg, Indonésie, Canada) ainsi qu'à des rencontres institutionnelles (Indonésie, rencontres Campus France, journée Amérique Centrale, « cafés-croissants » Campus France). La DRIF a par ailleurs financé des « mobilités de partenariats » d'enseignants en Irlande, en Roumanie ou en Italie. Les missions et les frais d'inscription aux salons et manifestations ont représenté un budget total de 17 371 €.

30 accords inter-universitaires ont été conclus en 2021, permettant d'organiser des mobilités étudiantes entrantes et sortantes en Amérique du Nord, en Amérique du Sud, en Asie, en Afrique, en Europe et au

Moyen Orient. 3 doubles diplômes ont également été négociés et signés en 2021, portant à 12 le nombre de doubles diplômes de l'université.

L'UFC ayant obtenu la charte Erasmus avec la note maximale de 100/100, l'année a également été marquée par la mise en place de la nouvelle programmation Erasmus+. Celle-ci imposant une révision de l'ensemble des accords Erasmus avant la fin de l'année 2022, la DRIF a mené une analyse pluriannuelle de l'activité des accords Erasmus et a confirmé 96 partenariats en 2021. Elle a également conclu 8 nouveaux accords au cours de cette période.

Par ailleurs, dans le cadre du label « Bienvenue en France », la DRIF et le service Qualité-Audit ont continué de piloter et de développer des actions en faveur de l'accueil des étudiants internationaux, en lien étroit avec les référents Relations internationales. En 2021, l'université a entre autres mis en place un bureau d'accueil multiservices conjointement avec le Crous, recruté des vacataires d'accueil, distribué des packs d'accueil contenant des produits de première nécessité, accueilli les étudiants lors de la Nuit des Etudiants du Monde, participé au financement d'un programme en ligne de préparation aux études universitaires (Prep@FleSup). Ces actions représentent un coût de 31 849,13 €.

Enfin, l'université a accueilli 4 boursiers Victor Hugo en 2020-2021 et 10 en 2021-2022. Au cours de l'année civile 2021, 37 630,80 € ont ainsi été consacrés aux BVH.

Ces actions ont favorisé la reprise des mobilités, qui sont passées de 70 étudiants entrants et 132 sortants en 2020-2021 à 137 entrants et 274 sortants en 2021-2022 (chiffres provisoires). Elles devraient permettre de relancer durablement et qualitativement les flux étudiants.

**Évolution :** Le niveau décaissement des aides à la mobilité internationale est lié au déroulement de la crise sanitaire. La plupart des étudiants sont revenus en France en mars au lieu de juin/juillet et un certain nombre de stages n'ont pas eu lieu. Ces aides à la mobilité étudiante non consommées vont être reportés en 2022. Le niveau de la TVA dépend de l'activité industrielle et commerciale du SAIC.

### 3. Analyse de la soutenabilité

La description de la programmation budgétaire qui sous-tend le budget doit contribuer à établir sa soutenabilité à court, moyen et long terme et en particulier la soutenabilité pluriannuelle.

#### 3.1 Tableau de situation patrimoniale (tableau n°6, obligatoire, pour vote)

Ce tableau synthétise les éléments du compte de résultat prévisionnel, de la capacité d'autofinancement (CAF), de l'état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés, ainsi que la variation du fonds de roulement.

**Analyse** : le résultat patrimonial de l'établissement est en diminution de 3 300 134,15 € en comparaison avec 2020.

Ainsi le **résultat** (2 248 972,31 €) génère un taux d'excédent à 1,06 %. Pour rappel, l'objectif à atteindre est de 2 % des produits. La **capacité d'autofinancement** (5 201 161,26 €) est inférieure à celle de 2020 de 3 552 091,11 €. Cette diminution est due principalement à une consommation des charges décaissables (+10 092 663,19 €, dont +4 828 844,11 € en personnel et + 5 263 819,08 € en fonctionnement) et inférieur aux produits encaissables (+ 6 540 572,07 €).

Le fonds de roulement atteint **86,31** jours de fonctionnement. Pour mémoire, il était à 88,94 jours en 2020.

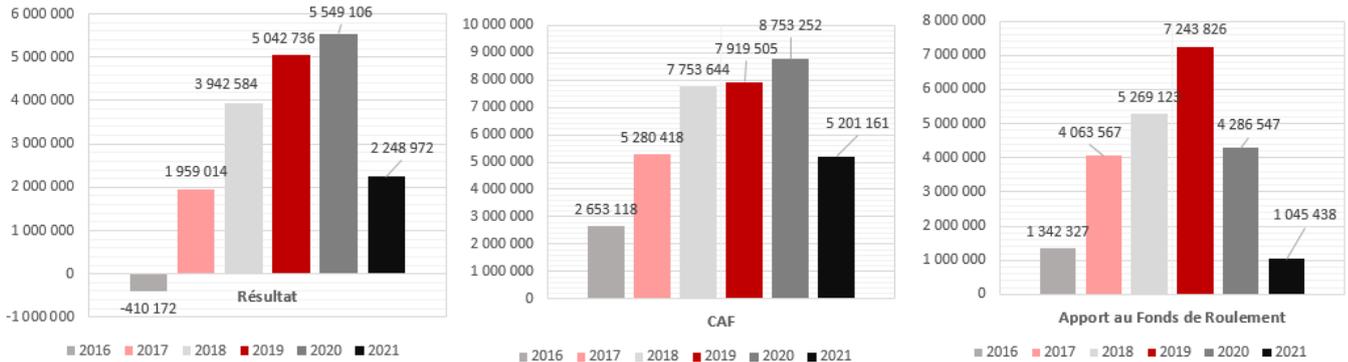
Les résultats 2021 sont la conséquence de la non compensation en partie du GVT, de la mise en œuvre des projets CVEC sur des encaissements des années antérieures et de la consommation des crédits de fonctionnement pour l'installation des locaux provisoires sur le site Canot.

##### Etablissement (Hors SAIC et SAIC)

CHARGES	CFI 2019	CFI 2020	CFI 2021	Aug	PRODUITS	CFI 2019	CFI 2020	CFI 2021	Aug
MASSE SALARIALE	162 284 292	163 596 786	168 425 630	4 828 844	Produits encaissables	199 387 466	197 249 234	203 789 806	6 540 572
FONCTIONNEMENT	29 183 669	24 899 195	30 163 014	5 263 819					
AMORTISSEM	9 747 788	10 234 716	10 603 657	368 940	QUOTE PART & prov	6 871 019	7 030 570	7 651 468	620 897
<b>CHARGES</b>	<b>201 215 748</b>	<b>198 730 698</b>	<b>209 192 301</b>	<b>10 461 604</b>	<b>PRODUITS</b>	<b>206 258 485</b>	<b>204 279 804</b>	<b>211 441 273</b>	<b>7 161 469</b>
ACQUISITIONS IMMO	9 365 749	11 091 254	8 393 841	-2 697 414	RESSOURCES INV	8 690 069	6 624 549	4 238 118	-2 386 431
EXCEDENT	5 042 736	5 549 106	2 248 972	-3 300 134					
CAF	7 919 505	8 753 252	5 201 161	-3 552 091					
Variation du FdR	7 243 826	4 286 547	1 045 438	-3 241 108					

On constate également un apport au fonds de roulement inférieur à celui de l'année 2020. En effet, l'avancement des travaux de l'opération Eco-Campus dans le Nord-Franche-Comté et le réseau chaleur du campus de Bouloie ont été financés sur le fonds de roulement de l'établissement.

## Indicateurs

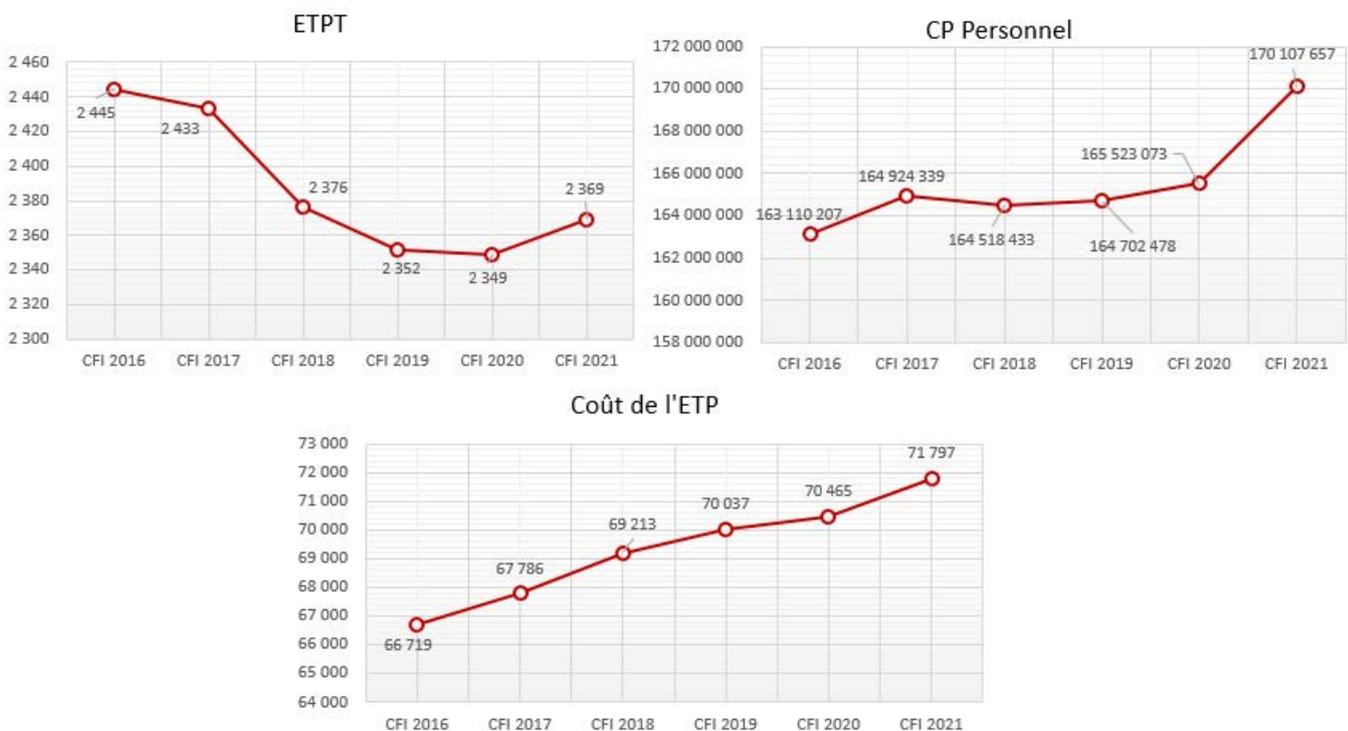


## Evolution

L'université dispose d'un plan pluriannuel d'investissement ambitieux financé sur son fonds de roulement. A ce PPI vont s'ajouter les projets financés avec le plan de relance de l'Etat et le plan d'accélération des investissements régionaux. L'évolution de son fonds de roulement dépendra de la capacité de l'université à exécuter ces investissements.

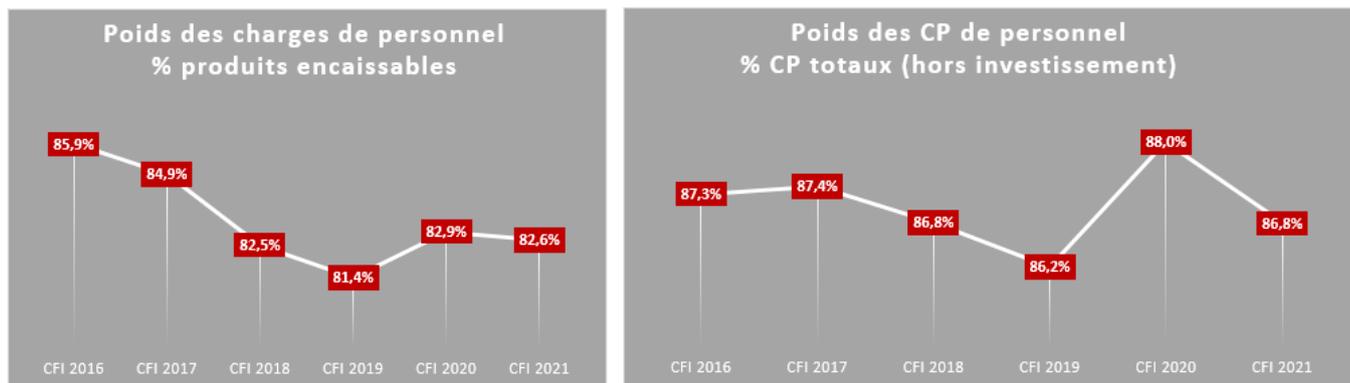
### Focus sur la masse salariale.

Indicateur : Coût d'un ETP (Équivalent Temps Plein) : L'estimation du coût moyen découle de la division de la masse salariale par le nombre d'ETPT. Il inclut, donc, les heures complémentaires des enseignants. Il passe de 70 465 € à 71 797 € bruts chargés par an. Les graphiques ci-dessous illustrent le commentaire sur les dépenses de personnel du tableau 2. Il alerte sur le fait que le niveau de dépenses en masse salariale continue à augmenter.



Indicateur : Poids des charges de Personnel : Le poids des charges de personnel par rapport aux produits encaissables diminue légèrement et se situe à 82,6 %. Pour mémoire, le seuil d'alerte du ministère se situe à 83%.

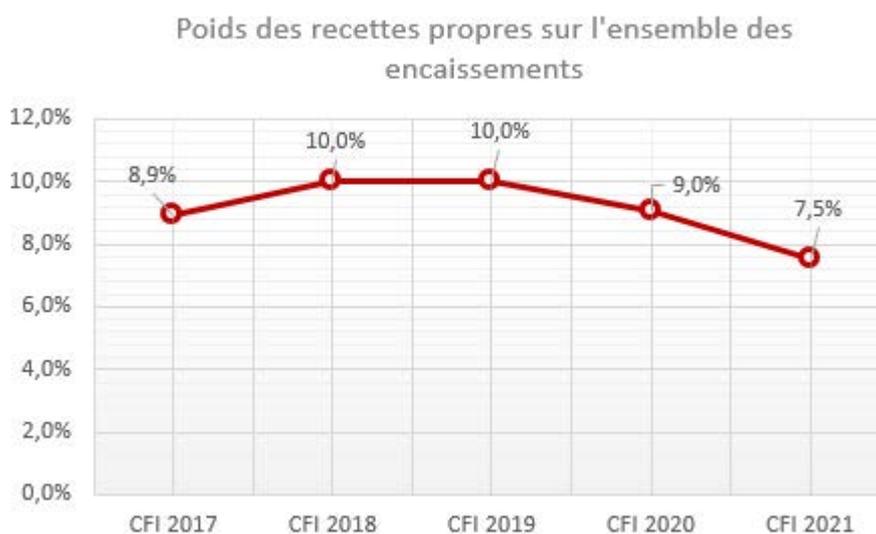
Cette diminution est la conséquence d'un double phénomène : l'augmentation de la masse salariale et l'augmentation des produits encaissables.



Le poids des crédits de paiement de personnel par rapport aux crédits de paiement totaux (hors investissements) baisse sous l'effet de l'augmentation des CP de fonctionnement.

- **Focus sur les recettes propres**

Indicateur : poids des recettes propres. Le poids des recettes propres, par rapport à l'ensemble des recettes, diminue et atteint 7,5 %



Les recettes propres sont en forte diminution de 3 002 675,79 € en comparaison avec l'exercice 2020. On peut noter une diminution des ressources propres fléchées des prestations de recherche gérées au SAIC pour un montant de 1 557 734,37 € alors que les recettes propres non fléchées sont en augmentation de 207 099,66 €. Au budget de l'établissement la baisse constatée est de 1 652 041,08 €, elle est due en partie par un reste à facturer au CFASUP de l'activité 2020 puisque l'uFC a intégré l'apprentissage au 1<sup>er</sup> septembre 2020 dans son périmètre. Cette régularisation interviendra courant 2022.

- **Focus sur le SAIC :**

#### SAIC

CHARGES	CFI 2019	CFI 2020	CFI 2021	Aug	PRODUITS	CFI 2019	CFI 2020	CFI 2021	Aug
MASSE SALARIALE	4 532 911	4 018 208	3 835 127	-183 080	Produits encaissables	9 149 390	7 275 995	7 652 686	376 691
FONCTIONNEMENT	4 181 299	2 789 040	3 075 462	286 422					
AMORTISSEM	2 107 203	2 357 704	2 628 729	271 025	QUOTE PART & prov	1 420 193	1 635 114	1 951 738	316 624
<b>CHARGES</b>	<b>10 821 414</b>	<b>9 164 951</b>	<b>9 539 318</b>	<b>374 367</b>	<b>PRODUITS</b>	<b>10 569 582</b>	<b>8 911 109</b>	<b>9 604 424</b>	<b>693 315</b>
ACQUISITIONS IMMO	3 265 935	3 206 654	3 028 825	-177 829	RESSOURCES INV	2 737 132	2 734 408	2 637 025	-97 383
DEFICIT	-251 831	-253 842	65 106	318 948					
CAF	435 179	468 748	742 097	273 349					
Variation du FdR	-93 625	-3 498	350 297	353 795					

En comptabilité générale, le résultat comptable est légèrement positif à 65 106 €, il fait suite à plusieurs années successives de déficit.

Une évolution des charges de 9 164 951,39 € en 2020 à 9 539 318,06 € en 2021 soit + 4,08% au regard de celle des recettes de 8 911 109,41 € en 2020 à 9 604 424,31 € en 2021 soit + 7,78 % permet d'infléchir la tendance historique et de dégager une capacité d'autofinancement supplémentaire à 742 096 € en 2021 contre 468 748 € en 2020 soit une hausse de 11%.

Cette évolution des charges résulte d'une baisse des charges de personnel tout en gardant une dynamique d'exécution dans les charges de fonctionnement.

Les investissements sont en baisse en raison d'un contexte toujours contraint de 3 206 653,90 € en 2020 à 3 028 824,66 € en 2021 soit - 5,5%.

L'évolution du taux de frais de gestion votée au conseil d'administration du 8 juillet 2021 passant la part de ceux-ci de 12% à 17% devrait permettre de consolider le fonctionnement du SAIC.

Le SAIC a signé 38 nouveaux contrats en 2021 pour un montant global de 3,4M € contre respectivement 70 contrats et 5 M € en 2020.

L'année 2021 a été une année de transition entre deux périodes de programmation financières de l'union européenne.

Les années 2022 et 2023 devraient être plus dynamiques en terme de nouveaux projets de contrats de recherche mais également au regard des partenariats avec le monde socio-économique.

#### ➤ **Éléments synthétiques sur l'évolution de la gestion :**

- **La démarche de simplification administrative :**

Suite à la mise en place d'une nouvelle gouvernance en décembre 2020, Mme Nadia Crini a été nommée vice-présidente en charge de la simplification des procédures. Début 2021, les composantes ont été sollicitées dans le cadre d'une enquête afin d'indiquer les problèmes rencontrés et de proposer des solutions éventuelles.

L'analyse de cette enquête au cours de l'année 2021 avec la direction générale et les services a permis de traiter notamment les points suivants et d'en informer les composantes :

- Appropriation complexe des documents concernant les marchés publics mis à disposition sur le site intranet de l'établissement : refonte de l'affichage en ligne suite à un travail avec les services.

- Manque d'information sur le traitement de certaines problématiques financières : création d'une foire aux questions dans la rubrique comptable et financier du site intranet de l'uFC.
- Difficulté de gestion des travaux par les composantes : formalisation de la procédure de gestion d'une enveloppe centralisée multi-sites.
- Manque de fluidité pour les validations dans le logiciel financier : extension de la délégation de signature en matière financière prévue en février 2022.
- Traitement manuel des pièces de dépenses : mise en place d'un processus dématérialisé des dépenses nativement dans le logiciel de gestion financière avec l'appui d'un outil de gestion électronique des documents en février 2022.
- Perte d'information lors des mouvements de personnel : archivage des messages envoyés par l'agence comptable aux composantes et services dans l'intranet à la rubrique comptable et financier avec un classement en dépenses et recettes.
- Difficulté d'identifier les personnes ressources dans les services centraux en matière de ressources humaines : création en cours d'un organigramme standardisé.
- Volume important des dossiers de recrutement de vacataires à traiter et difficulté de suivi des dossiers papiers : tests en cours dans trois composantes pour dématérialiser les dossiers de recrutements et les contrats des vacataires.
- 

- **Le développement de l'imprimerie centrale :**

Le service de l'imprimerie centrale de l'UFC réalise des travaux d'impression de différents formats et des travaux de conception de produits graphiques. Les différents produits que peut fabriquer l'imprimerie sont ; des affiches, des brochures, des cartes de visite, des dépliants, des flyers, des marques page, des photocopies, des posters ou bannières et des thèses ou mémoires.

Suite au vote de nouveaux tarifs au conseil d'administration du 10 juillet 2018, l'imprimerie centrale effectue dorénavant des prestations pour des partenaires externes. L'imprimerie centrale de l'uFC a modernisé son équipement avec, depuis le 1er Mai 2021 suite à un marché d'appels d'offres, le déploiement de plusieurs systèmes d'impression couleur et noir et blanc performants. L'imprimerie centrale a aussi récupéré en 2021 les activités de l'IUT BV et souhaite renforcer son positionnement dans l'établissement. Le nombre de copies réalisées est en constante augmentation.

Les recettes propres pour l'exercice 2021 sont de 64 976 € au budget principal et de 53 969,46 € au SAIC.

- **L'exécution des marchés publics :**

Le service achats a passé plusieurs marchés dans le cadre du plan de relance de l'économie, plusieurs opérations ont été lancées :

- Création d'un E-learning center (transformation de l'ancienne Bibliothèque Oytana – site La Bouloie).
- Déploiement de bornes de recharge de véhicules électriques (IRVE) sur le nord FC
- Création d'un nouveau DATA CENTER (CHESINUM) - Site Métrologie G
- Travaux de rénovation énergétique – bâtiment B – Métrologie – UFR ST

Le projet de rénovation énergétique du bâtiment B de métrologie de l'UFR Sciences et Techniques consiste à isoler le bâtiment par l'extérieur et l'intérieur et l'équiper de panneaux photovoltaïques. Cette opération s'inscrit dans les ambitions de l'université de Franche-Comté de développer un campus durable.

L'université a lancé pour la première fois une procédure de marché de conception réalisation avec négociation, assistée par un Maître d'œuvre. Cette procédure d'achat permet de recruter un groupement d'entreprises composé d'un major du bâtiment accompagné d'architecte et de plusieurs bureaux d'études. La phase de négociation avec les 3 candidats présélectionnés a permis de faire évoluer le projet en fonctions des besoins de l'université et des contraintes de terrain et d'organisation. Le marché a été notifié à la société C3B VINCI pour un montant de 10 939 265.48 € TTC et les travaux seront terminés en septembre 2023.

D'autres opérations d'envergure ont été menées en 2021 comme :

- La construction des locaux provisoires sur l'ancien site du SDIS Avenue Louise Miche à Besançon pour accueillir les étudiants de l'UFR SLHS lors des travaux de désamiantage des bâtiments de l'ancien Arsenal – budget total de l'opération : environ 3 millions
- Le contrat d'exploitation de la chaufferie bois / gaz de la Bouloie en groupement de commande avec le CROUS : marché notifié à DALKIA pour un montant de 6 128 838.97 € TTC (pour 5 ans d'exploitation). L'université a été accompagnée par un Maitre d'ouvrage : bureau d'études HUGUET pour cette opération complexe qui a pour but de réaliser des économies d'énergie considérables.
- La rénovation de plusieurs toitures de bâtiments : UPFR SPORTS et BU PROUDHON – site de la Bouloie.
- Des travaux d'accessibilité à l'IUT de BESANCON

#### **Perspectives :**

- **La connaissance des coûts :**

Dans le cadre de la démarche d'accréditation de la prochaine offre de formation, l'université de Franche-Comté s'est engagée dans un projet de connaissance des coûts et des activités (P2CA) en lien avec la DGESIP. Par cette action, l'établissement va être en capacité d'identifier l'ensemble des coûts provoqués directement et indirectement par les activités et de mettre en évidence les facteurs qui les déterminent. L'enjeu est bien la meilleure connaissance possible des coûts complets des activités. Ces données seront utilisées pour échanger avec le ministère dans le cadre de l'élaboration du prochain contrat d'établissement mais également avec France Compétence lors de la remontée des coûts des formations par apprentissage.

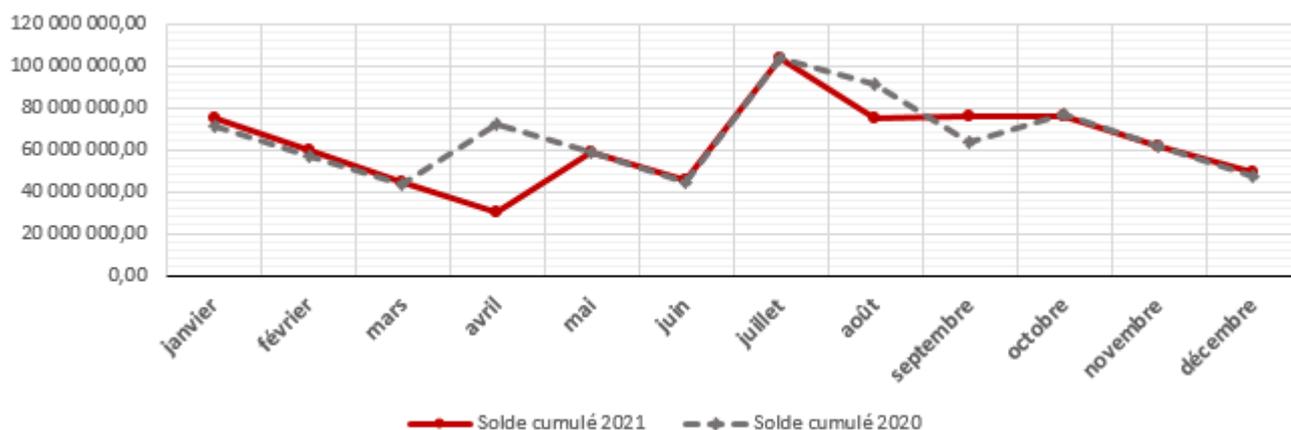
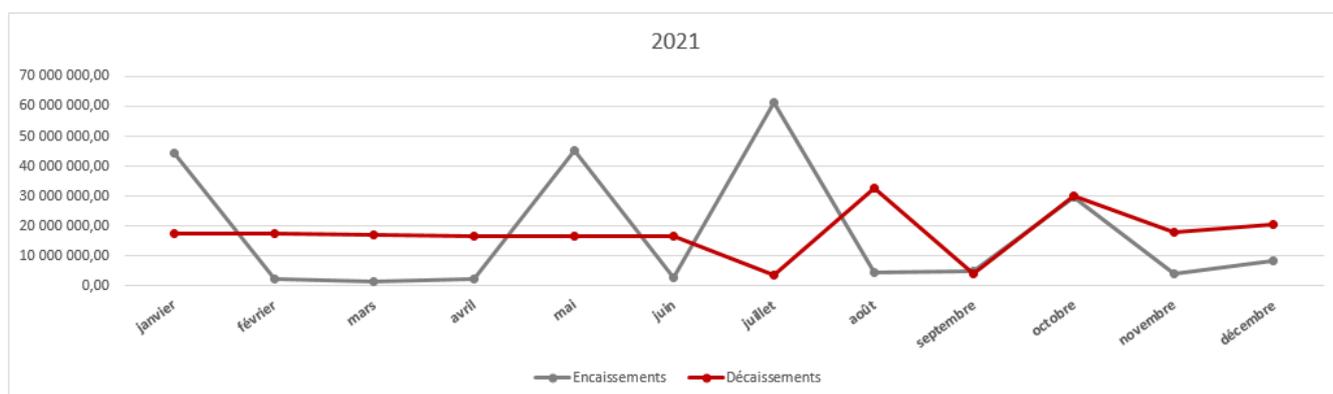
- **L'efficacité énergétique :**

L'action des universités à la transition écologique du pays se traduit par la mise en place par France Universités (ex-CPU) d'un programme efficacité énergétique des campus à 2030 (PEEC 2030). L'UFC participe activement à ce programme qui doit permettre de construire un modèle économiquement soutenable et vertueux pour entreprendre la modernisation des campus. Partant d'une volonté de pilotage par la CAF, il décrit une vision systémique des flux financiers, insiste sur les gains de fluides et de coûts d'exploitation réalisés par les investissements, dégagant ainsi des marges de manœuvres en fonctionnement et assurant un cercle vertueux d'autofinancement. Selon divers scénarii d'évolution des charges et produits et de séquences d'investissement, une projection financière à court, moyen et long terme apporte une aide à la décision pour la gouvernance de l'établissement.

### 3.2 Plan de trésorerie (tableau n°7, obligatoire, pour information)

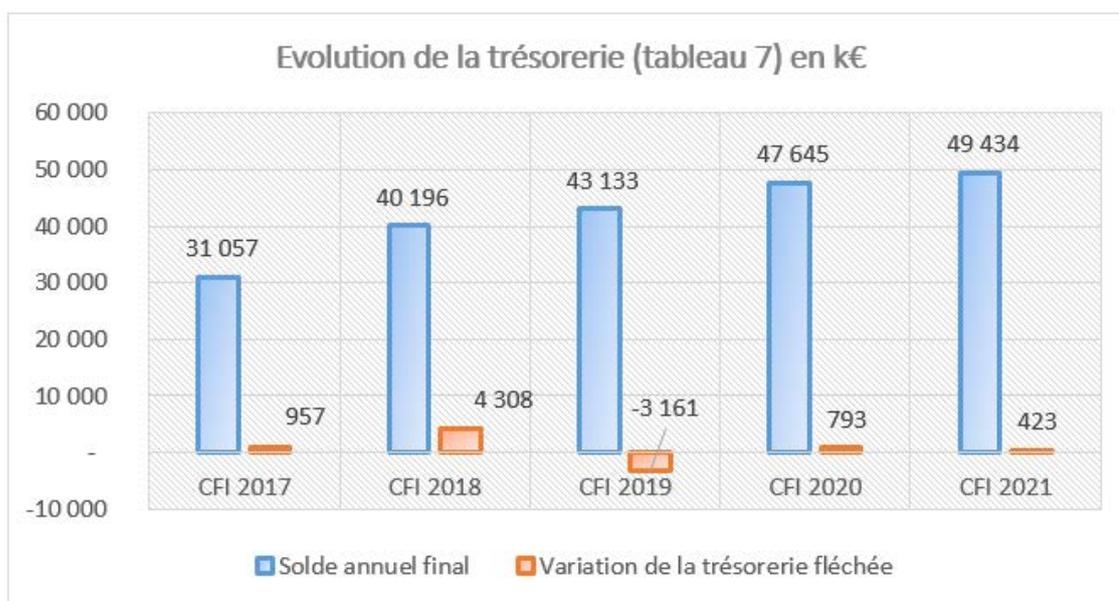
Le plan de trésorerie détaille les encaissements et décaissements réalisés pour les recettes globalisées, les recettes fléchées et les opérations non budgétaires.

**Analyse :** Le montant de la trésorerie évolue principalement au moment des encaissements de la subvention pour charges de service public (SCSP) et des décaissements de la paye. Le niveau de la trésorerie continue d'être confortable (49 433 837,39 €) soit une augmentation +1 788 749 € en comparaison avec 2020.



Le niveau de trésorerie le plus bas se situe au mois d'avril avec un solde cumulé de 30 151 619,17 € et le plus haut au mois de juillet avec 103 083 486,63 €.

**Évolution :** la gestion de la trésorerie peut évoluer à terme si la périodicité de versement de la subvention pour charge de service public devait être amenée à évoluer.



L'augmentation de la trésorerie est constante depuis 2017 (+18,4 millions). Il est à prévoir une baisse dès 2022. Cette baisse résulte du solde budgétaire prévisionnel négatif sur les opérations fléchées notamment des opérations du Plan Pluriannuel d'Investissement sans financement extérieur.

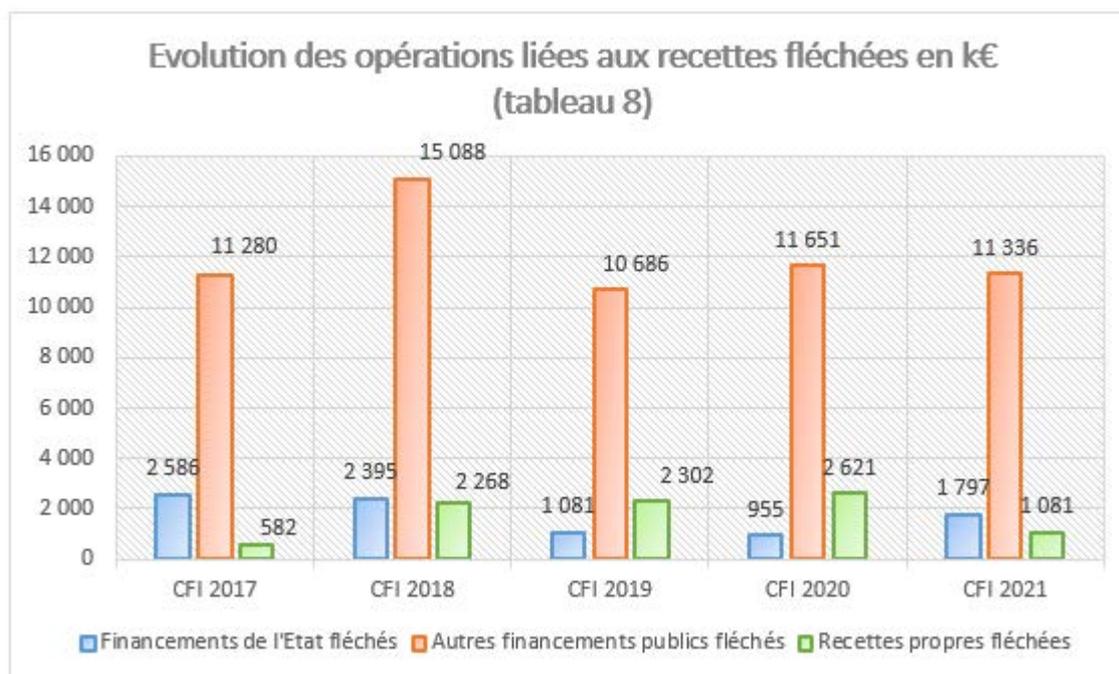
### 3.3 Tableau des opérations liées aux recettes fléchées (tableau n°8, obligatoire,)

Il existe deux catégories de recettes dans le budget de l'établissement : par principe les recettes globalisées et par exceptions les recettes fléchées. Ces dernières sont liées à une utilisation prédéterminée par le financeur, destinées à des dépenses explicitement identifiées et avec potentiellement une réalisation sur un exercice différent de celui de l'encaissement. Elles concernent principalement les contrats de recherche et le plan pluriannuel d'investissement.

Le tableau des opérations liées aux recettes fléchées permet d'analyser et d'expliquer un éventuel déséquilibre budgétaire au titre d'un ou de plusieurs exercices, lié à un décalage temporel entre le décaissement des dépenses et l'encaissement des recettes fléchées les finançant.

**Analyse** : les recettes fléchées concernent principalement les contrats de recherche et le plan pluriannuel d'investissement.

**Évolution** : les encaissements des recettes fléchées sont en baisse en comparaison avec 2020 de - 6,65 %. Les opérations fléchées s'élèvent à 13 790 671,72 € en dépenses et 14 213 806,56 € en recettes. Cette légère baisse montre que l'activité sur les contrats de recherche n'a pas encore retrouvé son niveau d'avant la crise la sanitaire.



**Perspectives** : L'Université comptabilisait 707 contrats de recherche fléchés actifs en 2020 contre 704 en 2021. Les opérations du plan de relance suivies en recettes fléchées viendront augmenter les recettes fléchées de l'Etat.

### 3.4 Tableaux des opérations pluriannuelles (tableau n°9, obligatoire pour vote et tableau n°10, obligatoire, pour information)

Ces tableaux concernent les dépenses budgétaires ayant vocation à être exécutées sur plusieurs exercices. Ils recensent d'une part les montants de dépenses prévus au budget de l'année et d'autre part les montants à prévoir au budget de chacune des années suivantes, en respectant la logique des autorisations d'engagements et des crédits de paiement. Ces opérations pluriannuelles sont principalement des travaux immobiliers et des contrats de recherche. Le tableau 10 détaille la pluri-annualité des opérations en AE, CP et encaissements sur les années futures. Il retrace également l'antériorité des contrats de recherche et des opérations pluriannuelles d'investissement.

#### Analyse :

**Le tableau 9** retrace les montants consommés sur l'exercice. Ainsi le montant des AE consommés en 2021 sur des opérations pluriannuelles s'élève à 31 440 676,29 € dont 64,47 % correspond au PPI et 35,53 % aux contrats de recherche. Les CP s'élèvent à 15 908 394,15 € dont 25,06 % correspond au PPI et 74,94 % aux contrats de recherche.

**Le tableau 10** détaille les crédits consommés sur l'année 2021 par enveloppe (personnel, fonctionnement, investissement).

Au sein du PPI, les contrats métropolitains bisontins (l'aménagement de la Bouloie, le jardin des sciences, les travaux préparatoires de la grande Bibliothèque et le nouveau bâtiment ISIFC) ont fait l'objet d'engagements en 2019. Le versement du 3<sup>me</sup> acompte des contrats a pu être réalisé en 2021.

## Le Plan de relance :

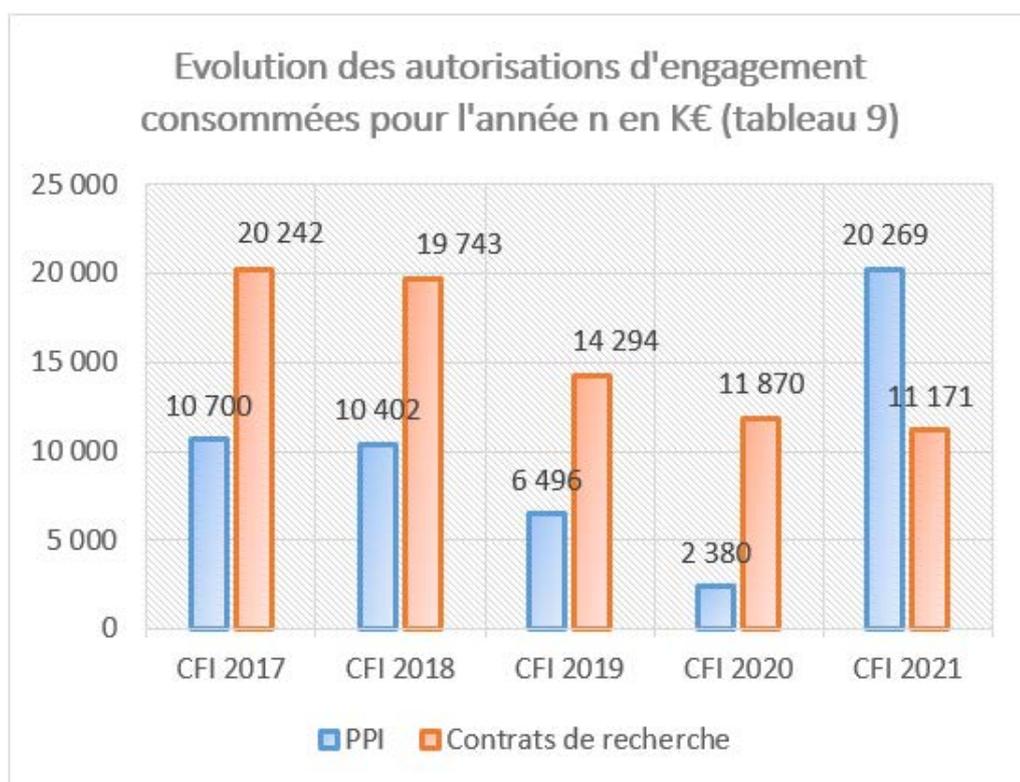
- ✓ L'aile nord du Learning center de la Bouloie pour 1 343 909 €
- ✓ La réhabilitation du bâtiment B de Métrologie de la Bouloie pour 12 395 319 €
- ✓ L'implantation de bornes électriques à Belfort pour 40 300 €

ont pu être engagées à hauteur de 12 704 998,36 € sur une programmation des opérations de 14 112 678 €.

## Parcoursup :

Les travaux de rénovation de la **Grande Halle** de l'UFR STAPS ont démarré en 2021 et s'achèveront sur l'exercice 2022 sur un financement de l'Etat à hauteur de 202 000 € et un autofinancement de 65 562 € de l'uFC.

Concernant, la rénovation de l'**Amphithéâtre**, le marché allotis en 5 lots, publiés en 2021, est entré en phase de négociation puisque 4 lots sur 5 n'ont pas fait l'objet d'une offre. Il a été rendu nécessaire de les publier à nouveau. Elles sont actuellement en cours d'analyse et les travaux pourront probablement démarrer à la mi-mars 2022.



**Évolution :** Les CP vont se consommer au fur et à mesure du déploiement du plan pluriannuel d'investissements notamment par la mise en œuvre du plan de relance. L'activité sur les contrats de recherche conserve un rythme comparable à celui de 2020, il est la conséquence de la crise sanitaire.

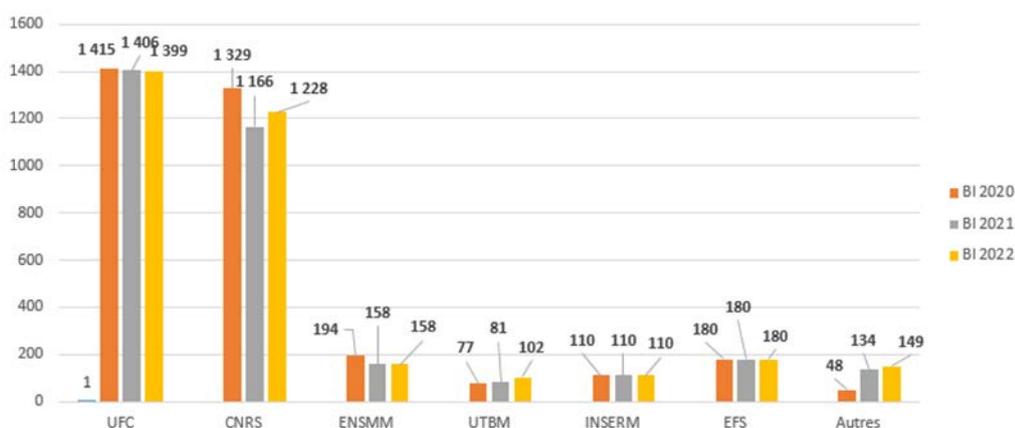
**Perspectives :** L'uFC a acquis en 2021 un outil de suivi des fluides Deepki, qui sera déployé en 2022. Centralisant l'ensemble des données des fluides (eau, gaz, électricité, réseau de chaleur), Deepki permettra une analyse fine de la consommation et des dépenses énergétiques, un suivi des actions menées et une optimisation de la gestion énergétique des parcs immobiliers. Cet outil sera couplé à des compteurs communicants mis en place entre 2022 et 2024.

### 3.5 Tableau des moyens des unités mixtes de recherche (tableau n°11, facultatif, pour information)

Ce tableau recense les moyens humains et financiers apportés par chaque tutelle dans les unités mixtes de recherche ou de service et recensés lors du dialogue de gestion avec le CNRS.

- **Analyse** : l'UFC reste le principal financeur, avec le CNRS, pour les unités qu'elle gère avec d'autres tutelles : instituts FEMTO-ST et UTINAM, laboratoires THEMA, Chrono-environnement, de mathématiques et hôte-greffon ainsi que les unités de service OSU-THETA et MSHE. Les financements récurrents de l'ensemble des laboratoires, y compris les UMR, sont actuellement décidés et répartis dans le cadre d'UBFC.
- **Évolution** : les moyens récurrents consacrés à la recherche sont globalement comparables aux années précédentes pour l'uFC et les autres financeurs. La nouvelle gouvernance d'UBFC et l'évolution de l'enseignement supérieur et de la recherche en région, en lien avec les tutelles, peut conduire à modifier les flux financiers entre établissements.

Evolution des moyens des UMR par financeur en k€  
(tableau 11)



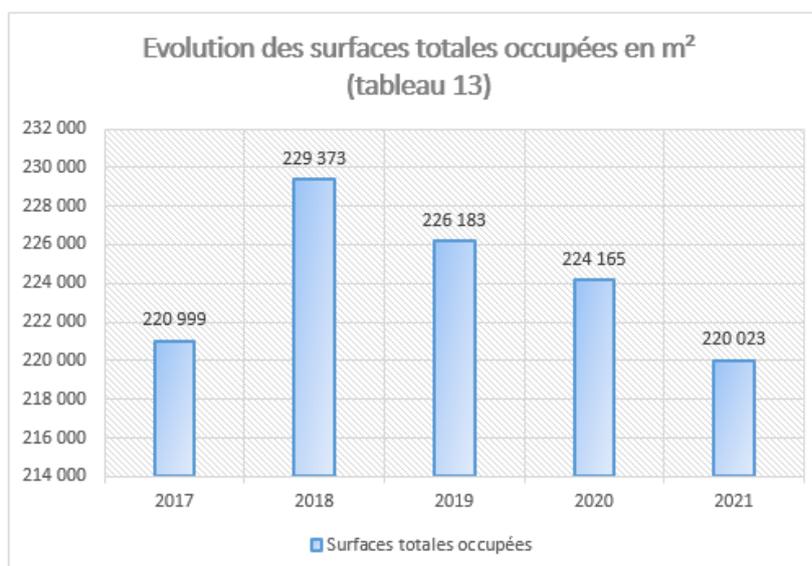
**Perspectives** : dans le cadre de la préparation de la prochaine évaluation de l'établissement par l'HCERES et de l'élaboration du nouveau contrat d'établissement, il n'est pas prévu de modification du périmètre des laboratoires à l'uFC sauf dans le domaine de la santé pour lequel des discussions sont en cours.

### 3.6 Annexe immobilière (tableau n°13, facultatif, pour information)

Ce tableau recense le nombre de bâtiments, les surfaces ainsi que les dépenses liées à l'immobilier.

**Analyse** : il n'y a pas eu d'augmentation des implantations en 2021. Comme prévu, la Direction de l'immobilier de l'Etat, a pris en charge à partir d'avril 2021 les cinq bâtiments situés Place Leclerc (Besançon). Cela représente 6 952m<sup>2</sup> SUB (surface utile brute) qui seront déduits de la base pour l'année 2021.

**Évolution** : la halle de mécanique du bâtiment C du site de Techn'Hom (Belfort) sera démolie courant 2022. Durant la phase de rénovation du bâtiment N de l'Arsenal (Besançon), la surface de ce bâtiment sera déduite de la base. Les locaux provisoires (d'une surface d'environ 2600m<sup>2</sup> SUB) mis à la disposition de l'UFR SLHS pendant la durée des travaux de rénovation du bâtiment Arsenal N intégreront la base en 2022.



**Perspectives** : les marchés concernant les projets retenus par le plan France Relance (Arsenal N, 2e tranche du Learning Centre et Métrologie B) ont été notifiés fin 2021. Après une première phase de rénovation des réseaux, les travaux de rénovation du campus de la Bouloie liés au contrat de développement métropolitain vont entrer en phase opérationnelle, notamment le projet de Learning Centre, la construction du nouveau bâtiment de l'Institut supérieur d'ingénieurs de Franche-Comté et la rénovation des espaces extérieurs. Sur le site Saint-Jacques (Besançon), le projet de création de la Grande bibliothèque est en phase d'études.

### 3.7 Tableau de synthèse budgétaire et comptable

Le tableau de synthèse retrace les flux budgétaires et comptables depuis les niveaux initiaux aux niveaux finaux en passant par les résultats patrimoniaux de l'année, les opérations budgétaires ou non budgétaires, ou les décalages entre la comptabilité budgétaire et la comptabilité patrimoniale.

Il met en évidence, en particulier, le niveau de restes à payer au regard de la trésorerie et du fonds de roulement. Les restes à payer résultent de la différence entre AE et CP consommés.

Indicateur : poids des RAP (Restes à payer).

Flux 2021	Niveau initial	Flux 2021	Niveau final CFI 2021	% des RAP
AE		219 952 671		
CP		204 434 152		
Restes à payer CFI 2020	8 991 823			
<b>Restes à payer (AE-CP)</b>	<b>8 991 823</b>	<b>15 518 519</b>	<b>24 510 342</b>	
<b>Trésorerie</b>	47 645 088	1 788 749	49 433 837	<b>49,6%</b>
<b>Fonds de roulement</b>	46 566 492	1 045 438	47 611 930	<b>51,5%</b>

Le niveau des restes à payer est en augmentation en raison de la programmation des travaux immobiliers financés. Il passe de 18,6 % à 49,6 % par rapport à la trésorerie et de 19,3 % à 51,5 % par rapport au fonds de roulement, ce qui reste soutenable. L'échéancier des crédits de paiement est en grande partie lié à l'exécution du plan pluriannuel d'investissement de l'établissement.

## 4. Conclusion

L'exécution de l'exercice 2021 conduit au constat d'un retour à la normale après une année 2020 atypique suite à la crise sanitaire même si le niveau des recettes propres doit encore progresser.

La trajectoire financière de l'établissement s'infléchit à la fois pour des raisons conjoncturelles en particulier le décalage dans l'exécution des dépenses de la CVEC et dans le calendrier du dialogue stratégique de gestion et structurelles notamment la non compensation du glissement vieillesse technicité, le poids croissant de la masse salariale et l'impact des travaux immobiliers dans un contexte global qui appelle à la vigilance.

L'obtention des crédits CPER en 2022 doit permettre de continuer de moderniser les campus.

# Compte financier 2021

## Tableaux GBCP\*



*\*GBCP = Gestion Budgétaire et Comptable Publique*

03/03/2022

**Tableau 1 - Tableau des emplois présenté par l'établissement  
Université de Franche-Comté**

CFI 2021

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

		Emplois sous plafond Etat CFI 2020	Emplois sous plafond Etat BI 2021	Emplois sous plafond Etat BR2 2021	Emplois sous plafond Etat CFI 2021	Emplois financés hors SCSP CFI 2020	Emplois financés hors SCSP BI 2021	Emplois financés hors SCSP BR2 2021	Emplois financés hors SCSP CFI 2021	Global CFI 2020	Global BI 2021	Global BR2 2021	Global CFI 2021
Catégories d'emplois	Nature des emplois	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	1 039,03	1 055	1 055	1 039,50				1 039,03	1 055	1 055	1 039,50
		CDI	6,00	6	6	5,67	111,56	5	5	6,00	117,56	11	11
	Non permanents	CDD	247,81	249	249	255,93	4,92	98	120	102,87	252,73	369	369
<b>S/total EC</b>		<b>1 292,84</b>	<b>1 310</b>	<b>1 310</b>	<b>1 301,10</b>	<b>116,48</b>	<b>103</b>	<b>125</b>	<b>108,87</b>	<b>1 409,32</b>	<b>1 435</b>	<b>1 435</b>	<b>1 409,97</b>
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS</b>													
IATSS	Permanents	Titulaires	643,46	675	675	628,16				643,46	675	675	628,16
		CDI	49,73	45	45	51,72	75,81	45	45	42,25	125,54	90	45
	Non permanents	CDD	131,82	115	115	158,60	38,86	85	85	78,59	170,68	200	85
<b>S/total Biatoss</b>		<b>825,01</b>	<b>835</b>	<b>835</b>	<b>838,48</b>	<b>114,67</b>	<b>130</b>	<b>130</b>	<b>120,84</b>	<b>939,68</b>	<b>965</b>	<b>965</b>	<b>959,32</b>
<b>Totaux</b>		<b>2 117,85</b>	<b>2 145</b>	<b>2 145</b>	<b>2 139,58</b>	<b>231,15</b>	<b>233</b>	<b>255</b>	<b>229,71</b>	<b>2 349,00</b>	<b>2 378</b>	<b>2 400</b>	<b>2 369,29</b>
											<b>Plafond global des emplois voté par le CA</b>	<b>Plafond global des emplois voté par le CA</b>	<b>Plafond global des emplois à voter par le CA</b>
<b>Plafond emplois fixé par l'Etat</b>		<b>2 289</b>	<b>2 289</b>	<b>2 290</b>	<b>2 293</b>								

**Tableau 2 - Autorisations budgétaires  
Université de Franche-Comté - AGREGE**

CFI 2021

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Dépenses (€)									Recettes (€)				
Intitulé	CFI 2020		BI 2021		BR2 2021		CFI 2021		Recettes encaissées				Intitulé
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021	
<b>Personnel</b>	<b>165 523 072,51</b>	<b>165 523 072,51</b>	<b>168 656 620,72</b>	<b>168 656 620,72</b>	<b>170 552 651,72</b>	<b>170 552 651,72</b>	<b>170 178 247,21</b>	<b>170 107 657,21</b>	<b>188 783 111,08</b>	<b>193 926 442,00</b>	<b>195 658 288,00</b>	<b>190 735 703,23</b>	<b>Recettes globalisées</b>
<i>dont contr. au CAS Pension</i>	<i>49 767 682,97</i>	<i>49 767 682,97</i>	<i>49 800 000,00</i>	<i>49 800 000,00</i>	<i>49 717 420,00</i>	<i>49 717 420,00</i>	<i>50 020 419,91</i>	<i>50 020 419,91</i>	<i>169 719 047,00</i>	<i>170 230 486,00</i>	<i>171 405 685,00</i>	<i>173 028 500,57</i>	Subvention pour Ch. Service Public
Etablissement	161 415 692,23	161 415 692,23	164 932 923,60	164 932 923,60	166 328 954,60	166 328 954,60	166 262 794,60	166 192 204,60	60 000,00	30 000,00	30 000,00	147 580,43	Autres financements de l'Etat
SAIC	4 107 380,28	4 107 380,28	3 723 697,12	3 723 697,12	4 223 697,12	4 223 697,12	3 915 452,61	3 915 452,61	1 486 764,83	1 404 584,00	1 404 584,00	1 455 324,65	Fiscalité affectée
<b>Fonctionnement et interv.</b>	<b>24 656 112,18</b>	<b>22 541 246,98</b>	<b>35 084 435,18</b>	<b>35 914 928,51</b>	<b>36 589 531,18</b>	<b>34 433 347,32</b>	<b>28 714 672,55</b>	<b>25 818 741,94</b>	1 700 994,74	2 285 705,00	2 345 705,00	1 751 339,86	Autres financements publics
Etablissement	21 844 013,57	19 832 101,93	26 509 589,91	27 222 928,32	30 614 685,91	28 341 347,32	25 303 777,23	22 670 259,14	15 816 304,51	19 975 667,00	20 472 314,00	14 352 957,72	Recettes propres
SAIC	2 812 098,61	2 709 145,05	8 574 845,27	8 692 000,19	5 974 845,27	6 092 000,00	3 410 895,32	3 148 482,80	<b>15 225 911,65</b>	<b>22 083 040,43</b>	<b>21 851 473,05</b>	<b>14 213 806,56</b>	<b>Recettes fléchées **</b>
<b>Investissement</b>	<b>9 123 535,08</b>	<b>11 034 261,76</b>	<b>10 432 918,27</b>	<b>12 922 123,42</b>	<b>27 562 055,27</b>	<b>16 698 624,42</b>	<b>21 059 751,42</b>	<b>8 507 752,96</b>	954 595,03	63 617,20	1 182 848,30	1 796 758,51	Financements de l'Etat fléchés
Etablissement	5 280 411,80	7 907 252,48	8 362 020,89	10 050 722,26	23 993 489,34	12 327 223,26	18 989 363,38	5 407 484,06	11 650 653,62	20 378 279,13	18 946 763,48	11 335 714,05	Autres financ. publics fléchés
SAIC	3 843 123,28	3 127 009,28	2 070 897,38	2 871 401,16	3 568 565,93	4 371 401,16	2 070 388,04	3 100 268,90	2 620 663,00	1 641 144,10	1 721 861,27	1 081 334,00	Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>199 302 719,77</b>	<b>199 098 581,25</b>	<b>214 173 974,17</b>	<b>217 493 672,65</b>	<b>234 704 238,17</b>	<b>221 684 623,46</b>	<b>219 952 671,18</b>	<b>204 434 152,11</b>	<b>204 009 022,73</b>	<b>216 009 482,43</b>	<b>217 509 761,05</b>	<b>204 949 509,79</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>
<b>Solde budgétaire (excédent)</b>		<b>4 910 441,48</b>				<b>0,00</b>		<b>515 357,68</b>		<b>1 484 190,22</b>	<b>4 174 862,41</b>		<b>Solde budgétaire (déficit)</b>

**Tableau 2 - Autorisations budgétaires**  
**Université de Franche-Comté - ETABLISSEMENT HORS SAIC**

CFI 2021

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Dépenses (€)									Recettes (€)				
Intitulé	CFI 2020		BI 2021		BR2 2021		CFI 2021		Recettes encaissées				Intitulé
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021	
<b>Personnel</b>	<b>161 415 692,23</b>	<b>161 415 692,23</b>	<b>164 932 923,60</b>	<b>164 932 923,60</b>	<b>166 328 954,60</b>	<b>166 328 954,60</b>	<b>166 262 794,60</b>	<b>166 192 204,60</b>	<b>186 457 396,49</b>	<b>190 936 442,00</b>	<b>192 668 288,00</b>	<b>188 372 847,96</b>	<b>Recettes globalisées</b>
<i>dont contr. au CAS Pension</i>	<i>49 751 509,79</i>	<i>49 751 509,79</i>	<i>49 717 420,00</i>	<i>49 717 420,00</i>	<i>49 717 420,00</i>	<i>49 717 420,00</i>	<i>50 003 264,67</i>	<i>50 003 264,67</i>	169 719 047,00	170 230 486,00	171 405 685,00	173 028 500,57	Subvention pour Ch. Service Public
									40 000,00	30 000,00	30 000,00	131 580,43	Autres financements de l'Etat
									1 486 764,83	1 404 584,00	1 404 584,00	1 455 324,65	Fiscalité affectée
									1 399 859,37	2 285 705,00	2 345 705,00	1 616 163,47	Autres financements publics
<b>Fonctionnement et interv.</b>	<b>21 844 013,57</b>	<b>19 832 101,93</b>	<b>26 509 589,91</b>	<b>27 222 928,32</b>	<b>30 614 685,91</b>	<b>28 341 347,32</b>	<b>25 303 777,23</b>	<b>22 670 259,14</b>	13 811 725,29	16 985 667,00	17 482 314,00	12 141 278,84	Recettes propres
									<b>6 583 619,16</b>	<b>8 628 325,71</b>	<b>9 913 817,80</b>	<b>6 779 005,45</b>	<b>Recettes fléchées **</b>
									374 338,40		480 942,50	780 942,50	Financements de l'Etat fléchés
<b>Investissement</b>	<b>5 280 411,80</b>	<b>7 907 252,48</b>	<b>8 362 020,89</b>	<b>10 050 722,26</b>	<b>23 993 489,34</b>	<b>12 327 223,26</b>	<b>18 989 363,38</b>	<b>5 407 484,06</b>	6 193 821,66	8 537 184,92	9 341 734,51	5 964 198,48	Autres financ. publics fléchés
									15 459,10	91 140,79	91 140,79	33 864,47	Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>188 540 117,60</b>	<b>189 155 046,64</b>	<b>199 804 534,40</b>	<b>202 206 574,18</b>	<b>220 937 129,85</b>	<b>206 997 525,18</b>	<b>210 555 935,21</b>	<b>194 269 947,80</b>	<b>193 041 015,65</b>	<b>199 564 767,71</b>	<b>202 582 105,80</b>	<b>195 151 853,41</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>
	<b>A</b>		<b>A</b>				<b>B</b>						
<b>Solde budgétaire (excédent)</b>		<b>3 885 969,01</b>						<b>881 905,61</b>	0,00	<b>2 641 806,47</b>	<b>4 415 419,38</b>		<b>Solde budgétaire (déficit)</b>

**Tableau 2 - Autorisations budgétaires  
Université de Franche-Comté - SACD-SAIC**

CFI 2021

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Dépenses (€)									Recettes (€)				
Intitulé	CFI 2020		BI 2021		BR2 2021		CFI 2021		Recettes encaissées				Intitulé
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021	
<b>Personnel</b>	<b>4 107 380,28</b>	<b>4 107 380,28</b>	<b>3 723 697,12</b>	<b>3 723 697,12</b>	<b>4 223 697,12</b>	<b>4 223 697,12</b>	<b>3 915 452,61</b>	<b>3 915 452,61</b>	<b>2 325 714,59</b>	<b>2 990 000,00</b>	<b>2 990 000,00</b>	<b>2 362 855,27</b>	<b>Recettes globalisées</b>
<i>dont contr. au CAS Pension</i>	<i>16 173,18</i>	<i>16 173,18</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>			<i>17 155,24</i>	<i>17 155,24</i>					Subvention pour Ch. Service Public
									20 000,00				Autres financements de l'Etat
									0,00			-	Fiscalité affectée
									301 135,37			135 176,39	Autres financements publics
<b>Fonctionnement et interv.</b>	<b>2 812 098,61</b>	<b>2 709 145,05</b>	<b>8 574 845,27</b>	<b>8 692 000,19</b>	<b>5 974 845,27</b>	<b>6 092 000,00</b>	<b>3 410 895,32</b>	<b>3 148 482,80</b>	<b>2 004 579,22</b>	<b>2 990 000,00</b>	<b>2 990 000,00</b>	<b>2 211 678,88</b>	Recettes propres
									<b>8 642 292,49</b>	<b>13 454 714,72</b>	<b>11 937 655,25</b>	<b>7 434 801,11</b>	<b>Recettes fléchées **</b>
									580 256,63	63 617,20	701 905,80	1 015 816,01	Financements de l'Etat fléchés
<b>Investissement</b>	<b>3 843 123,28</b>	<b>3 127 009,28</b>	<b>2 070 897,38</b>	<b>2 871 401,16</b>	<b>3 568 565,93</b>	<b>4 371 401,16</b>	<b>2 070 388,04</b>	<b>3 100 268,90</b>	<b>5 456 831,96</b>	<b>11 841 094,21</b>	<b>9 605 028,97</b>	<b>5 371 515,57</b>	Autres financ. publics fléchés
									<b>2 605 203,90</b>	<b>1 550 003,31</b>	<b>1 630 720,48</b>	<b>1 047 469,53</b>	Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>10 762 602,17</b>	<b>9 943 534,61</b>	<b>14 369 439,77</b>	<b>15 287 098,47</b>	<b>13 767 108,32</b>	<b>14 687 098,28</b>	<b>9 396 735,97</b>	<b>10 164 204,31</b>	<b>10 968 007,08</b>	<b>16 444 714,72</b>	<b>14 927 655,25</b>	<b>9 797 656,38</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>
	<b>A</b>		<b>A</b>										
<b>Solde budgétaire (excédent)</b>		<b>1 024 472,47</b>		<b>1 157 616,25</b>		<b>240 556,97</b>			-	-		<b>366 547,93</b>	<b>Solde budgétaire (déficit)</b>

**Tableau 3 - Dépenses par destinations  
Université de Franche-Comté - AGREGE**

CFI 2021

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT**

Budget	Dépenses de l'organisme								
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total		
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	Exécution		Exécution		Exécution		Exécution		
<b>Formation initiale et continue</b>	<b>81 572 471,55</b>	<b>81 572 471,55</b>	<b>5 099 958,40</b>	<b>5 016 117,52</b>	<b>1 292 820,78</b>	<b>1 237 894,91</b>	<b>87 965 250,73</b>	<b>87 826 483,98</b>	= D101+D102+D103
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	58 428 758,39	58 428 758,39	2 703 787,12	2 635 044,48	954 736,39	873 371,62	62 087 281,90	61 937 174,49	
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	22 851 778,06	22 851 778,06	2 396 171,28	2 381 073,04	338 084,39	364 523,29	25 586 033,73	25 597 374,39	
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	291 935,10	291 935,10	-	-	-	-	291 935,10	291 935,10	
D105 - Bibliothèques et documentation	4 127 437,13	4 127 437,13	1 407 965,15	1 368 319,75	44 417,31	60 894,84	5 579 819,59	5 556 651,72	
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	9 793 762,51	9 793 762,51	1 752 400,48	1 477 703,47	459 593,21	471 969,15	12 005 756,20	11 743 435,13	
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	8 363 235,64	8 363 235,64	1 360 327,71	1 377 845,92	1 505 292,48	2 349 246,46	11 228 855,83	12 090 328,02	
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	11 208 614,23	11 208 614,23	1 103 492,59	1 100 562,99	411 536,92	687 373,76	12 723 643,74	12 996 550,98	
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	87 222,74	87 222,74	-	-	-	-	87 222,74	87 222,74	
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	4 988 943,67	4 988 943,67	774 601,32	810 486,11	345 808,36	254 241,71	6 109 353,35	6 053 671,49	
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	16 803 476,32	16 803 476,32	807 482,76	749 712,28	223 251,96	172 028,84	17 834 211,04	17 725 217,44	
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	1 431 064,99	1 431 064,99	- 91 811,75	- 153 865,45	221 820,50	215 801,11	1 561 073,74	1 493 000,65	
D113 - Diffusion des savoirs et musées	430 941,22	430 941,22	316 787,63	317 224,66	2 578,67	1 555,20	750 307,52	749 721,08	
D114 - Immobilier	6 909 853,55	6 909 853,55	11 059 370,54	8 163 388,16	16 319 580,52	2 745 992,32	34 288 804,61	17 819 234,03	
D115 - Pilotage et support	23 244 405,66	23 173 815,66	3 865 666,12	4 341 017,05	125 913,93	175 414,26	27 235 985,71	27 690 246,97	
<b>Étudiants</b>	<b>1 216 818,04</b>	<b>1 216 818,04</b>	<b>1 258 431,60</b>	<b>1 250 229,48</b>	<b>107 136,78</b>	<b>135 340,40</b>	<b>2 582 386,42</b>	<b>2 602 387,92</b>	=D201+D202+D203
D201 - Aides directes aux étudiants	371 024,45	371 024,45	789 185,08	792 865,31	95 436,19	112 488,98	1 255 645,72	1 276 378,74	
D202 - Aides indirectes	226 157,60	226 157,60	157 122,42	154 188,46	-	11 150,83	383 280,02	391 496,89	
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	619 635,99	619 635,99	312 124,10	303 175,71	11 700,59	11 700,59	943 460,68	934 512,29	
<b>Total</b>	<b>170 178 247,25</b>	<b>170 107 657,25</b>	<b>28 714 672,55</b>	<b>25 818 741,94</b>	<b>21 059 751,42</b>	<b>8 507 752,96</b>	<b>219 952 671,22</b>	<b>204 434 152,15</b>	
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent)</b>							<b>515 357,64</b>		

**Tableau 3 - Recettes par destinations  
Université de Franche-Comté - AGREGE**

CFI 2021

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT**

Budget	Recettes de l'organisme								
	Recettes globalisées				Recettes fléchées				Total
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	173 028 500,57	-	-	-	-	-	-	-	173 028 500,57
Droits d'inscription	-	-	-	-	3 096 718,66	-	-	-	3 096 718,66
Formation continue, diplômes propres et VAE	-	-	-	-	3 076 353,24	-	-	-	3 076 353,24
Taxe d'apprentissage	-	-	-	-	337 670,92	-	-	-	337 670,92
Contrats et prestations de recherche hors ANR	-	-	-	-	19 533,33	-	152 211,44	878 258,41	1 050 003,18
Valorisation	-	-	-	-	1 500,00	-	-	-	1 500,00
ANR investissements d'avenir	-	-	-	27 782,72	-	22 642,50	1 239 213,63	-	1 289 638,85
ANR hors investissements d'avenir	-	-	-	286 664,00	-	364 000,00	106 050,04	-	756 714,04
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	-	-	-	102 614,93	-	-	5 490 016,95	-	5 592 631,88
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	-	-	-	272 353,00	-	-	2 099 379,51	-	2 371 732,51
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	-	147 580,43	-	1 061 925,21	150 085,51	1 410 116,01	2 248 842,48	68 950,69	5 087 500,33
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres recettes	-	-	1 455 324,65	-	7 671 096,06	-	-	134 124,90	9 260 545,61
<b>Total</b>	<b>173 028 500,57</b>	<b>147 580,43</b>	<b>1 455 324,65</b>	<b>1 751 339,86</b>	<b>14 352 957,72</b>	<b>1 796 758,51</b>	<b>11 335 714,05</b>	<b>1 081 334,00</b>	<b>204 949 509,79</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)</b>								<b>-</b>	

**Tableau 3 - Dépenses par destinations**  
**Université de Franche-Comté - ETABLISSEMENT HORS SACD-SAIC**

CFI 2021

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT**

Budget	Dépenses de l'organisme								
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total		
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	Exécution		Exécution		Exécution		Exécution		
<b>Formation initiale et continue</b>	<b>81 572 471,55</b>	<b>81 572 471,55</b>	<b>5 094 673,28</b>	<b>5 010 832,40</b>	<b>1 292 820,78</b>	<b>1 237 894,91</b>	<b>87 959 965,61</b>	<b>87 821 198,86</b>	= D101+D102+D103
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	58 428 758,39	58 428 758,39	2 703 787,12	2 635 044,48	954 736,39	873 371,62	62 087 281,90	61 937 174,49	
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	22 851 778,06	22 851 778,06	2 390 886,16	2 375 787,92	338 084,39	364 523,29	25 580 748,61	25 592 089,27	
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	291 935,10	291 935,10	-	-	-	-	291 935,10	291 935,10	
D105 - Bibliothèques et documentation	4 127 437,13	4 127 437,13	1 407 965,15	1 368 256,75	44 417,31	60 894,84	5 579 819,59	5 556 588,72	
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	9 510 034,46	9 510 034,46	574 824,50	556 368,97	321 991,01	279 552,75	10 406 849,97	10 345 956,18	
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	6 582 637,49	6 582 637,49	236 970,21	225 529,66	13 854,57	42 474,29	6 833 462,27	6 850 641,44	
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	10 418 232,60	10 418 232,60	460 287,06	458 181,46	189 472,15	238 562,85	11 067 991,81	11 114 976,91	
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	87 222,74	87 222,74	-	-	-	-	87 222,74	87 222,74	
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	4 732 284,36	4 732 284,36	553 763,69	601 698,80	205 671,42	181 929,12	5 491 719,47	5 515 912,28	
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	16 704 626,78	16 704 626,78	659 146,26	618 281,01	207 416,24	157 153,52	17 571 189,28	17 480 061,31	
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	758 905,80	758 905,80	104 777,86	43 306,18	158 510,00	150 719,60	1 022 193,66	952 931,58	
D113 - Diffusion des savoirs et musées	430 941,22	430 941,22	316 787,63	317 224,66	2 578,67	1 555,20	750 307,52	749 721,08	
D114 - Immobilier	6 909 853,55	6 909 853,55	10 799 242,85	7 912 821,04	16 319 580,52	2 745 992,32	34 028 676,92	17 568 666,91	
D115 - Pilotage et support	23 211 328,92	23 140 738,92	3 836 907,14	4 307 528,73	125 913,93	175 414,26	27 174 149,99	27 623 681,91	
<b>Étudiants</b>	<b>1 216 818,04</b>	<b>1 216 818,04</b>	<b>1 258 431,60</b>	<b>1 250 229,48</b>	<b>107 136,78</b>	<b>135 340,40</b>	<b>2 582 386,42</b>	<b>2 602 387,92</b>	=D201+D202+D203
D201 - Aides directes aux étudiants	371 024,45	371 024,45	789 185,08	792 865,31	95 436,19	112 488,98	1 255 645,72	1 276 378,74	
D202 - Aides indirectes	226 157,60	226 157,60	157 122,42	154 188,46	-	11 150,83	383 280,02	391 496,89	
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	619 635,99	619 635,99	312 124,10	303 175,71	11 700,59	11 700,59	943 460,68	934 512,29	
<b>Total</b>	<b>166 262 794,64</b>	<b>166 192 204,64</b>	<b>25 303 777,23</b>	<b>22 670 259,14</b>	<b>18 989 363,38</b>	<b>5 407 484,06</b>	<b>210 555 935,25</b>	<b>194 269 947,84</b>	
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent)</b>							<b>881 905,57</b>		

**Tableau 3 - Recettes par origines**  
**Université de Franche-Comté - ETABLISSEMENT HORS SACD-SAIC**

CFI 2021

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT**

Budget	Recettes de l'organisme								Total
	Recettes globalisées				Recettes fléchées				
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	173 028 500,57	-	-	-	-	-	-	-	173 028 500,57
Droits d'inscription	-	-	-	-	3 096 718,66	-	-	-	3 096 718,66
Formation continue, diplômes propres et VAE	-	-	-	-	3 076 353,24	-	-	-	3 076 353,24
Taxe d'apprentissage	-	-	-	-	337 670,92	-	-	-	337 670,92
Contrats et prestations de recherche hors ANR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valorisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANR investissements d'avenir	-	-	-	27 782,72	-	22 642,50	1 225 819,08	-	1 276 244,30
ANR hors investissements d'avenir	-	-	-	286 664,00	-	-	1 309,23	-	287 973,23
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	-	-	-	102 614,93	-	-	3 533 135,05	-	3 635 749,98
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	-	-	-	272 353,00	-	-	310 434,56	-	582 787,56
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	-	131 580,43	-	926 748,82	136 860,48	758 300,00	893 500,56	12 450,69	2 859 440,98
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres recettes	-	-	1 455 324,65	-	5 493 675,54	-	-	21 413,78	6 970 413,97
<b>Total</b>	<b>173 028 500,57</b>	<b>131 580,43</b>	<b>1 455 324,65</b>	<b>1 616 163,47</b>	<b>12 141 278,84</b>	<b>780 942,50</b>	<b>5 964 198,48</b>	<b>33 864,47</b>	<b>195 151 853,41</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)</b>							<b>-</b>		

**Tableau 3 - Depenses par destinations  
Université de Franche-Comté - SACD-SAIC**

CFI 2021

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT**

Budget	Dépenses de l'organisme								
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total		
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	Exécution		Exécution		Exécution		Exécution		
<b>Formation initiale et continue</b>	-	-	<b>5 285,12</b>	<b>5 285,12</b>	-	-	<b>5 285,12</b>	<b>5 285,12</b>	=D101+D102+D103
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	-	-	-	-	-	-	-	-	
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	-	-	5 285,12	5 285,12	-	-	5 285,12	5 285,12	
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	-	-	-	-	-	-	-	-	
D105 - Bibliothèques et documentation	-	-	-	63,00	-	-	-	63,00	
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	283 728,05	283 728,05	1 177 575,98	921 334,50	137 602,20	192 416,40	1 598 906,23	1 397 478,95	
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	1 780 598,15	1 780 598,15	1 123 357,50	1 152 316,26	1 491 437,91	2 306 772,17	4 395 393,56	5 239 686,58	
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	790 381,63	790 381,63	643 205,53	642 381,53	222 064,77	448 810,91	1 655 651,93	1 881 574,07	
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	-	-	-	-	-	-	-	-	
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	256 659,31	256 659,31	220 837,63	208 787,31	140 136,94	72 312,59	617 633,88	537 759,21	
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	98 849,54	98 849,54	148 336,50	131 431,27	15 835,72	14 875,32	263 021,76	245 156,13	
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	672 159,19	672 159,19	196 589,61	197 171,63	63 310,50	65 081,51	538 880,08	540 069,07	
D113 - Diffusion des savoirs et musées	-	-	-	-	-	-	-	-	
D114 - Immobilier	-	-	260 127,69	250 567,12	-	-	260 127,69	250 567,12	
D115 - Pilotage et support	33 076,74	33 076,74	28 758,98	33 488,32	-	-	61 835,72	66 565,06	
<b>Étudiants</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	=D201+D202+D203
D201 - Aides directes aux étudiants	-	-	-	-	-	-	-	-	
D202 - Aides indirectes	-	-	-	-	-	-	-	-	
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total</b>	<b>3 915 452,61</b>	<b>3 915 452,61</b>	<b>3 410 895,32</b>	<b>3 148 482,80</b>	<b>2 070 388,04</b>	<b>3 100 268,90</b>	<b>9 396 735,97</b>	<b>10 164 204,31</b>	
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent)</b>									-

**Tableau 3 - Recettes par origines  
Université de Franche-Comté - SACD-SAIC**

CFI 2021

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT**

Budget	Recettes de l'organisme								
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			Total
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Droits d'inscription	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Formation continue, diplômes propres et VAE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taxe d'apprentissage	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrats et prestations de recherche hors ANR	-	-	-	-	19 533,33	-	152 211,44	878 258,41	<b>1 050 003,18</b>
Valorisation	-	-	-	-	1 500,00	-	-	-	<b>1 500,00</b>
ANR investissements d'avenir	-	-	-	-	-	-	13 394,55	-	<b>13 394,55</b>
ANR hors investissements d'avenir	-	-	-	-	-	364 000,00	104 740,81	-	<b>468 740,81</b>
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	-	-	-	-	-	-	1 956 881,90	-	<b>1 956 881,90</b>
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	-	-	-	-	-	-	1 788 944,95	-	<b>1 788 944,95</b>
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	-	16 000,00	-	135 176,39	13 225,03	651 816,01	1 355 341,92	56 500,00	<b>2 228 059,35</b>
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres recettes	-	-	-	-	2 177 420,52	-	-	112 711,12	<b>2 290 131,64</b>
<b>Total</b>	-	<b>16 000,00</b>	-	<b>135 176,39</b>	<b>2 211 678,88</b>	<b>1 015 816,01</b>	<b>5 371 515,57</b>	<b>1 047 469,53</b>	<b>9 797 656,38</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)</b>									<b>366 547,93</b>

Tableau 4 - Equilibre financier  
Université de Franche-Comté

CFI 2021

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESOINS	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021	FINANCEMENTS
<b>Utilisation des financements</b>					<b>Ouverture des besoins</b>				
Solde budgétaire (déficit) (D2)*		1 484 190,22	4 415 419,38		4 910 441,48		240 556,97	515 357,68	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
dont Budget Principal		2 641 806,47	4 415 419,38	-	3 885 969,01			881 905,61	dont Budget Principal
dont Budget Annexe (SAIC)				366 547,93	1 024 472,47	1 157 616,25	240 556,97		dont Budget Annexe (SAIC)
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et caution	- 33 455,75	24 000,00	24 000,00	- 26 697,16	12 476,50	24 000,00	24 000,00	6 550,00	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	2 950 426,90	1 784 800,00	3 379 200,00	5 029 747,63	1 726 107,30	1 784 800,00	3 379 200,00	4 907 443,75	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements non budgétaires (e1)	465 323,51	-	-	- 269 168,67	1 245 491,43	-	-	1 093 279,56	Autres encaissements non budgétaires (e2)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	3 382 294,66	3 292 990,22	7 818 619,38	4 733 881,80	7 894 516,71	1 808 800,00	3 643 756,97	6 522 630,99	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)
ABONDEMENT de la trésorerie (I)= (2) - (1)	4 512 222,05	-	-	1 788 749,19	-	1 484 190,22	4 174 862,41		PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)
dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***	793 026,82	2 014 218,00	1 917 300,00	423 134,84					dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	3 719 195,23			1 365 614,35	-	3 498 408,00	- 6 092 162,99	-	dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)
<b>TOTAL DES BESOINS (1) + (I)</b>	<b>7 894 516,71</b>	<b>3 292 990,22</b>	<b>7 818 619,38</b>	<b>6 522 630,99</b>	<b>7 894 516,71</b>	<b>3 292 990,22</b>	<b>7 818 619,38</b>	<b>6 522 630,99</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)</b>

(\*) Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires"

(\*\*) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"

(\*\*\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

(a) le budget rectificatif n°2 correspond au total des données du budget initial et des budgets rectificatifs

**Tableau 5 - Opérations pour le compte de tiers  
Université de Franche-Comté**

**CFI 2021**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Décaissements	Encaissements
Opération 1 (*)	<b>4671</b>	Aide à la mobilité internationale (AMI)	<b>242 000,00</b>	<b>479 600,00</b>
Opération 2 (**)	<b>4678</b>	REVERST. AUX DIVERS PARTENAIRES - PROJET MIMEDI - CV 2017-0146	2 524 837,76	2 282 249,86
		REVERST. AUX DIVERS PARTENAIRES - PROJET RESPONSE INTERREG CV 2017-0006	15 343,30	15 343,30
		CORRECT° PROJET ENHANCE CV 2017-0023 - PAIEMENTS EFFECTUES EN 2020 NE CONCERNAIENT PAS OP. PR COMPTE DE TIERS MAIS OP. BUDGETAIRES	-106 028,68	
		REVERST. AUX DIVERS PARTENAIRES- PROJET ENHANCE CV 2017-0023	59 368,28	
		REVERST. AUX DIVERS PARTENAIRES - PROJET SSUCHY CV 2017-0059	804 943,26	804 943,26
		REVERST. AUX DIVERS PARTENAIRES - PROJET DURBAN CV 2021-0003	66 435,45	66 435,45
Opération 3 (***)	<b>47318</b>	REVERST. AUX DIVERS PARTENAIRES - PROJET SAIAD CV 2017-0005	28 282,65	28 282,65
		Reversement DI Doctorants COMUE UBFC (DI années 2020-21 et 2021-22)	<b>248 288,00</b>	<b>248 288,00</b>
Opération 4	<b>44562 + 44566 - 4452</b>	TVA décaissée (d'après Journaux TVA de GFC)	1 146 277,61	0,00
	<b>44571</b>	TVA encaissée (d'après Journaux TVA de GFC)	0,00	594 313,23
	<b>44583</b>	Remboursement TVA demandé	0,00	387 988,00
	<b>44551</b>	TVA à décaisser		0,00
<b>TOTAL</b>			<b>5 029 747,63</b>	<b>4 907 443,75</b>

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Équilibre financier" (tableau 4)

**N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.**

**Tableau 6 - Situation patrimoniale**  
Université de Franche-Comté - AGREGÉ

CFI 2021

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

CHARGES					PRODUITS				
	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021		CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021
Personnel	163 596 786,17	168 656 620,72	170 552 652,12	168 425 630,28	Subventions de l'Etat	171 043 203,13	170 433 566,06	171 542 585,23	173 887 513,64
dont charges de pensions civiles*	49 767 682,97	49 717 420,00	49 717 420,00	50 020 419,91	Fiscalité affectée	1 486 764,83	1 404 584,00	1 404 584,00	1 455 324,65
Fonctionnement autre que les charges de personnel	35 133 911,37	45 814 928,51	44 144 075,19	40 766 670,83	Autres subventions	10 008 182,44	14 023 671,63	11 741 224,19	7 716 863,25
				0,00	Autres produits	21 741 653,60	29 561 001,29	31 086 558,30	28 381 571,88
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>198 730 697,54</b>	<b>214 471 549,23</b>	<b>214 696 727,31</b>	<b>209 192 301,11</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>204 279 804,00</b>	<b>215 422 822,98</b>	<b>215 774 951,72</b>	<b>211 441 273,42</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	5 549 106,46	951 273,75	1 078 224,41	2 248 972,31	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)				
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>204 279 804,00</b>	<b>215 422 822,98</b>	<b>215 774 951,72</b>	<b>211 441 273,42</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>204 279 804,00</b>	<b>215 422 822,98</b>	<b>215 774 951,72</b>	<b>211 441 273,42</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	5 549 106,46	951 273,75	1 078 224,41	2 248 972,31
+ (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	10 153 596,53	9 900 000,00	10 200 000,00	10 530 808,60
- (C 78) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-2 978 601,92			-3 152 835,60
+ (C 675) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	81 119,73			72 848,05
- (C 775) produits de cession d'éléments d'actifs	-17 989,20			-50 938,67
- (C 777) quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	-4 033 979,23	-6 700 000,00	-7 200 000,00	-4 447 693,43
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>8 753 252,37</b>	<b>4 151 273,75</b>	<b>4 078 224,41</b>	<b>5 201 161,26</b>

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

**État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

EMPLOIS					RESSOURCES				
	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021		CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021
Insuffisance d'autofinancement*					Capacité d'autofinancement*	8 753 252,37	4 151 273,75	4 078 224,41	5 201 161,26
Investissements	11 090 212,22	12 922 123,00	16 698 624,00	8 393 840,61	Financement de l'actif par l'État	106 543,71	181 800,00	1 944 413,00	808 032,37
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	6 500 015,81	5 006 818,00	6 606 629,00	3 379 146,76
					Autres ressources	17 989,20	46 500,00	88 388,00	50 938,67
Remboursement des dettes financières	1 042,00			0,00	Augmentation des dettes financières				0,00
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>11 091 254,22</b>	<b>12 922 123,00</b>	<b>16 698 624,00</b>	<b>8 393 840,61</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>15 377 801,09</b>	<b>9 386 391,75</b>	<b>12 717 654,41</b>	<b>9 439 279,06</b>
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>	<b>4 286 546,87</b>			<b>1 045 438,45</b>	<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)</b>		<b>3 535 731,25</b>	<b>3 980 969,59</b>	

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	4 286 546,87	-3 535 731,00	-3 980 969,69	1 045 438,45
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	-225 675,18	-2 051 541,00	193 893,00	-743 310,70
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)	4 512 222,05	-1 484 190,00	-4 174 862,00	1 788 749,15
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	46 566 491,95	36 259 147,00	42 585 522,26	47 611 930,40
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-1 078 596,29	-2 392 956,00	-884 704,00	-1 821 906,99
Niveau de la TRESORERIE	47 645 088,24	38 652 103,00	43 470 225,83	49 433 837,39

**Tableau 6 - Situation patrimoniale**  
**Université de Franche-Comté- ETABLISSEMENT HORS SACD-SAIC**

**CFI 2021**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

CHARGES					PRODUITS				
	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021		CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021
Personnel	159 578 578,67	164 932 923,60	166 328 955,00	164 590 503,08	Subventions de l'Etat	170 518 823,95	170 260 486,00	171 456 300,66	173 682 814,16
dont charges de pensions civiles*	49 751 509,79	49 717 420,00	49 717 420,00	50 003 264,67	Fiscalité affectée	1 486 764,83	1 404 584,00	1 404 584,00	1 455 324,65
Fonctionnement autre que les charges de personnel	29 987 167,48	34 822 928,32	35 652 075,00	35 062 479,97	Autres subventions	6 376 981,06	7 046 257,49	7 361 037,26	3 775 940,61
					Autres produits	16 986 124,75	22 222 912,11	22 958 077,91	22 922 769,69
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>189 565 746,15</b>	<b>199 755 851,92</b>	<b>201 981 030,00</b>	<b>199 652 983,05</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>195 368 694,59</b>	<b>200 934 239,60</b>	<b>203 179 999,83</b>	<b>201 836 849,11</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	5 802 948,44	1 178 387,68	1 198 969,83	2 183 866,06	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)				
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>195 368 694,59</b>	<b>200 934 239,60</b>	<b>203 179 999,83</b>	<b>201 836 849,11</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>195 368 694,59</b>	<b>200 934 239,60</b>	<b>203 179 999,83</b>	<b>201 836 849,11</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021
<b>Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	<b>5 802 948,44</b>	<b>1 178 387,68</b>	<b>1 198 969,83</b>	<b>2 183 866,06</b>
+ (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	7 798 201,36	7 600 000,00	7 800 000,00	7 913 817,35
- (C 78) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-2 970 846,01			-3 097 385,24
+ (C 656) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	78 810,58			61 110,40
- (C 756) produits de cession d'éléments d'actifs	-17 989,20			-21 420,00
- (C 781) quote-part reprise financement rattaché actif	-2 406 620,83	-5 200 000,00	-5 400 000,00	-2 580 924,08
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>8 284 504,34</b>	<b>3 578 387,68</b>	<b>3 598 969,83</b>	<b>4 459 064,49</b>

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

**État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

EMPLOIS					RESSOURCES				
	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021		CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021
Insuffisance d'autofinancement*			0,00	0,00	Capacité d'autofinancement*	8 284 504,34	3 578 387,68	3 598 969,83	4 459 064,49
Investissements	7 883 558,32	10 050 722,00	12 327 223,00	5 365 015,95	Financement de l'actif par l'État	48 574,54	181 800,00	1 458 738,00	314 533,63
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	3 823 576,89	2 745 627,00	3 807 237,00	1 265 139,21
					Autres ressources	17 989,20	46 500,00	46 500,00	21 420,00
Remboursement des dettes financières	1 042,00			0,00	Augmentation des dettes financières		0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>7 884 600,32</b>	<b>10 050 722,00</b>	<b>12 327 223,00</b>	<b>5 365 015,95</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>12 174 644,97</b>	<b>6 552 314,68</b>	<b>8 911 444,83</b>	<b>6 060 157,33</b>
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>	<b>4 290 044,65</b>			<b>695 141,38</b>	<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)</b>		<b>3 498 407,32</b>	<b>3 415 778,17</b>	<b>0,00</b>

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	CFI 2020	BI 2021	BR1 2021	CFI 2021
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	4 290 044,65			695 141,38
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	- 475 466,84			- 861 744,04
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)	4 765 511,49			1 556 885,42
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	42 041 447,35			42 736 588,73
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 2 481 374,60			- 3 343 118,64
Niveau de la TRESORERIE	44 522 821,95			46 079 707,37

**Tableau 6 - Situation patrimoniale**  
**Université de Franche-Comté - SACD-SAIC**

**CFI 2021**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

CHARGES	CFI 2021				PRODUITS	CFI 2021			
	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021		CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021
Personnel	4 018 207,50	3 723 697,12	4 223 697,12	3 835 127,20	Subventions de l'Etat	524 379,18	173 080,06	86 284,57	204 699,48
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	16 173,18			17 155,24	Fiscalité affectée	0,00			0,00
Fonctionnement autre que les charges de personnel	5 146 743,89	10 992 000,19	8 492 000,19	5 704 190,86	Autres subventions	3 631 201,38	6 977 414,14	4 380 186,93	3 940 922,64
					Autres produits	4 755 528,85	7 338 089,18	8 128 480,39	5 458 802,19
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>9 164 951,39</b>	<b>14 715 697,31</b>	<b>12 715 697,31</b>	<b>9 539 318,06</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>8 911 109,41</b>	<b>14 488 583,38</b>	<b>12 594 951,89</b>	<b>9 604 424,31</b>
<i>Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)</i>				<b>65 106,25</b>	<i>Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)</i>	<b>253 841,98</b>	<b>227 113,93</b>	<b>120 745,42</b>	
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>9 164 951,39</b>	<b>14 715 697,31</b>	<b>12 715 697,31</b>	<b>9 604 424,31</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>9 164 951,39</b>	<b>14 715 697,31</b>	<b>12 715 697,31</b>	<b>9 604 424,31</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	-253 841,98	-227 113,93	-120 745,42	65 106,25
+ (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	2 355 395,17	2 300 000,00	2 400 000,00	2 616 991,25
- (C 78) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-7 755,91	0,00		-55 450,36
+ (C 656) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	2 309,15	0,00		11 737,65
- (C 756) produits de cession d'éléments d'actifs		0,00		-29 518,67
- (C 781) quote-part reprise financement rattaché actif	-1 627 358,40	-1 500 000,00	-1 800 000,00	-1 866 769,35
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>468 748,03</b>	<b>572 886,07</b>	<b>479 254,58</b>	<b>742 096,77</b>

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

**État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

EMPLOIS	CFI 2021				RESSOURCES	CFI 2021			
	CFI 2020	BI 2021	BR2 2021	CFI 2021		CFI 2020	BI 2020	BR2 2021	CFI 2021
Insuffisance d'autofinancement*					Capacité d'autofinancement*	468 748,03	572 886,07	479 254,58	742 096,77
Investissements	3 206 653,90	2 871 401,00	4 371 401,00	3 028 824,66	Financement de l'actif par l'État	57 969,17		485 675,00	493 498,74
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	2 676 438,92	2 261 192,00	2 799 392,00	2 114 007,55
					Autres ressources			41 888,00	29 518,67
Remboursement des dettes financières				-	Augmentation des dettes financières				0,00
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>3 206 653,90</b>	<b>2 871 401,00</b>	<b>4 371 401,00</b>	<b>3 028 824,66</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>3 203 156,12</b>	<b>2 834 078,07</b>	<b>3 806 209,58</b>	<b>3 379 121,73</b>
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>350 297,07</b>	<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)</b>	<b>3 497,78</b>	<b>37 322,93</b>	<b>565 191,42</b>	

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	CFI 2020	BI 2021	BR1 2021	CFI 2021
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	-3 497,78			350 297,07
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	249 791,66			118 433,34
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)	-253 289,44			231 863,73
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	4 525 044,60			4 875 341,67
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	1 402 778,31			1 521 211,65
Niveau de la TRESORERIE	3 122 266,29			3 354 130,02



**Tableau 8 - Opérations liées aux recettes fléchées**  
**Université de Franche-Comté**

CFI 2021

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	Antérieures à N non dénouées	N	N+1	N+2	N+3 et suivantes	TOTAL
		2021	2022	2023	2024 et suivantes	
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>		-2 372 534,78	423 134,84	-2 188 358,56	1 392 145,37	
<b>Recettes fléchées (b)</b>	40 063 169,89	14 213 806,56	20 244 144,24	14 927 973,05	4 957 841,43	94 406 935,17
Financements de l'Etat fléchés	6 119 364,31	1 796 758,51	6 795 471,95	6 843 518,98		21 555 113,75
Autres financements publics fléchés	24 647 269,22	11 335 714,05	12 300 918,15	7 458 406,35	4 644 817,57	60 387 125,34
Recettes propres fléchées	9 296 536,36	1 081 334,00	1 147 754,14	626 047,72	313 023,86	12 464 696,08
<b>Dépenses sur recettes fléchées (c)</b>	42 435 704,67	13 790 671,72	22 432 502,80	13 535 827,68	2 212 228,30	94 406 935,17
Personnel						
AE=CP	15 368 934,83	4 253 611,19	3 237 756,31	1 462 212,53	522 218,75	24 844 733,61
Fonctionnement et intervention						
AE	10 596 638,63	5 228 469,37	7 316 112,68	3 283 836,90	1 172 798,89	27 597 856,47
CP	10 209 807,21	4 960 620,27	7 732 001,90	3 459 788,38	1 235 638,71	27 597 856,47
Investissement						
AE	19 228 908,28	16 166 672,13	3 853 018,49	2 358 012,33	357 733,86	41 964 345,09
CP	16 856 962,63	4 576 440,26	11 462 744,59	8 613 826,77	454 370,84	41 964 345,09
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	-2 372 534,78	423 134,84	-2 188 358,56	1 392 145,37	2 745 613,13	0,00

*X repris au tableau "Équilibre financier" en (a) (tableau 4)*











Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement			Crédits de paiement			Restes sur N+1 et suivantes		
		AE consommées au titre des années antérieures	AE consommées en N	Total des AE consommées	CP consommés au titre des années antérieures	CP consommés en N	Total des CP consommés	Restes à payer sur AE consommées	Restes à engager sur l'opération	Restes à payer sur l'opération
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2)+(3)	(5)	(6)	(7)=(5)+(6)	(8)=(4)-(7)	(9)=(1)-(4)
OPE-2019-0024	163 549,00	5 280,51	43 211,85	48 492,36	3 790,09	44 702,27	48 492,36	0,00	115 056,64	115 056,64
OPE-2019-0025	254 307,00	64 129,31	67 246,78	131 376,09	64 129,31	65 497,63	129 626,94	1 749,15	122 930,91	124 680,06
OPE-2019-0027	52 640,00	6 341,80	15 518,54	21 860,34	6 341,80	15 518,54	21 860,34	0,00	30 779,66	30 779,66
OPE-2019-0028	1 120,00	120,00	0,00	120,00	120,00	0,00	120,00	0,00	1 000,00	1 000,00
OPE-2019-0029	15 000,00	4 206,01	8 039,64	12 245,65	4 206,01	1 774,52	5 980,53	6 265,12	2 754,35	9 019,47
OPE-2019-0030	45 000,00	24 241,95	6 295,04	30 536,99	24 104,59	6 295,04	30 399,63	137,36	14 463,01	14 600,37
OPE-2019-0031	19 735,00	7 581,53	472,98	8 054,51	7 581,53	472,98	8 054,51	0,00	11 680,49	11 680,49
OPE-2019-0032	3 938,60	3 938,60	0,00	3 938,60	3 938,60	0,00	3 938,60	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0034	25 000,00	6 340,16	6 582,99	12 923,15	6 340,16	6 582,99	12 923,15	0,00	12 076,85	12 076,85
OPE-2019-0035	120 000,00	119 998,75	0,00	119 998,75	119 477,24	444,98	119 922,22	76,53	1,25	77,78
OPE-2019-0036	9 000,00	373,29	455,86	829,15	373,29	455,86	829,15	0,00	8 170,85	8 170,85
OPE-2019-0037	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00
OPE-2019-0038	9 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 000,00	9 000,00
OPE-2019-0039	9 000,00	987,67	0,00	987,67	987,67	0,00	987,67	0,00	8 012,33	8 012,33
OPE-2019-0040	5 800,00	0,00	350,00	350,00	0,00	350,00	350,00	0,00	5 450,00	5 450,00
OPE-2019-0041	20 334,00	12 999,71	7 332,99	20 332,70	12 999,71	7 332,99	20 332,70	0,00	1,30	1,30
OPE-2019-0042	12 000,00	1 428,60	0,00	1 428,60	1 428,60	0,00	1 428,60	0,00	10 571,40	10 571,40
OPE-2019-0043	4 000,00	18,45	316,50	334,95	18,45	316,50	334,95	0,00	3 665,05	3 665,05
OPE-2019-0044	39 962,00	1 254,96	2 218,09	3 473,05	1 254,96	2 218,09	3 473,05	0,00	36 488,95	36 488,95
OPE-2019-0045	27 415,00	27 280,80	134,20	27 415,00	0,00	27 415,00	27 415,00	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0046	12 000,00	6 341,60	2 657,61	8 999,21	5 478,80	3 430,71	8 909,51	89,70	3 000,79	3 090,49
OPE-2019-0047	11 136,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 136,00	11 136,00
OPE-2019-0048	26 505,00	10 183,90	13 641,61	23 825,51	10 183,90	13 641,60	23 825,50	0,01	2 679,49	2 679,50
OPE-2019-0049	11 363,88	11 363,88	0,00	11 363,88	11 363,88	0,00	11 363,88	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0050	93 500,00	17 165,21	20 124,45	37 289,66	17 165,22	16 090,05	33 255,27	4 034,39	56 210,34	60 244,73
OPE-2019-0051	90 000,00	9 135,90	30 573,40	39 709,30	9 135,90	30 309,16	39 445,06	264,24	50 290,70	50 554,94
OPE-2019-0052	51 499,00	0,00	28 087,20	28 087,20	0,00	28 087,20	28 087,20	0,00	23 411,80	23 411,80
OPE-2019-0053	99 862,00	48 396,41	10 334,97	58 731,38	48 396,41	10 334,97	58 731,38	0,00	41 130,62	41 130,62
OPE-2019-0054	50 000,00	16 313,30	32 735,86	49 049,16	16 313,30	32 735,86	49 049,16	0,00	950,84	950,84
OPE-2019-0055	25 000,00	4 749,01	3 226,39	7 975,40	4 749,01	3 226,39	7 975,40	0,00	17 024,60	17 024,60
OPE-2019-0056	36 000,00	34 805,50	678,48	35 483,98	34 805,30	678,48	35 483,78	0,20	516,02	516,22
OPE-2019-0057	27 500,00	7 573,66	-678,48	6 895,18	7 573,86	-678,48	6 895,38	-0,20	20 604,82	20 604,62
OPE-2019-0058	63 991,40	63 991,40	0,00	63 991,40	63 991,40	0,00	63 991,40	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0059	205 800,00	19 133,85	40 552,36	59 686,21	18 605,85	40 971,82	59 577,67	108,54	146 113,79	146 222,33
OPE-2019-0060	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0061	19 519,98	19 519,98	0,00	19 519,98	19 519,98	0,00	19 519,98	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0062	148 238,00	68 022,73	40 081,62	108 104,35	54 909,34	53 195,02	108 104,36	-0,01	40 133,65	40 133,64
OPE-2019-0063	12 978,00	2 134,17	3 962,72	6 096,89	2 134,17	3 962,72	6 096,89	0,00	6 881,11	6 881,11
OPE-2019-0064	50 000,00	16 239,35	33 400,94	49 640,29	16 239,35	33 400,94	49 640,29	0,00	359,71	359,71
OPE-2019-0065	4 060,00	2 552,02	0,00	2 552,02	2 552,02	0,00	2 552,02	0,00	1 507,98	1 507,98
OPE-2019-0066	130 734,00	0,00	47 851,72	47 851,72	0,00	47 652,92	47 652,92	198,80	82 882,28	83 081,08
OPE-2019-0067	112 777,00	112 777,00	0,00	112 777,00	112 777,00	0,00	112 777,00	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0068	20 000,00	3 580,42	4 427,14	8 007,56	3 580,42	4 427,14	8 007,56	0,00	11 992,44	11 992,44
OPE-2019-0069	116 392,54	116 392,54	0,00	116 392,54	41 114,83	75 277,71	116 392,54	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0070	117 750,00	45 684,64	34 817,15	80 501,79	45 150,63	33 823,15	78 973,78	1 528,01	37 248,21	38 776,22
OPE-2019-0071	50 000,00	4 471,00	6 187,90	10 658,90	4 471,00	1 899,90	6 370,90	4 288,00	39 341,10	43 629,10
OPE-2019-0072	58 750,00	266,90	4 266,52	4 533,42	266,90	4 026,76	4 293,66	239,76	54 216,58	54 456,34
OPE-2019-0073	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00
OPE-2019-0074	79 524,00	3 460,02	29 649,86	33 109,88	3 460,02	24 849,86	28 309,88	4 800,00	46 414,12	51 214,12
OPE-2019-0075	50 000,00	0,00	15 145,08	15 145,08	0,00	15 145,08	15 145,08	0,00	34 854,92	34 854,92
OPE-2019-0076	182 532,00	74 751,43	87 516,00	162 267,43	74 751,43	87 516,00	162 267,43	0,00	20 264,57	20 264,57
OPE-2019-0077	117 468,00	8 571,34	33 425,22	41 996,56	4 142,56	25 729,08	29 871,64	12 124,92	75 471,44	87 596,36
OPE-2019-0078	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00
OPE-2019-0079	74 123,00	22 839,89	24 000,00	46 839,89	22 839,89	24 000,00	46 839,89	0,00	27 283,11	27 283,11
OPE-2019-0080	35 000,00	10 277,90	13 268,17	23 546,07	10 277,90	13 204,90	23 482,80	63,27	11 453,93	11 517,20
OPE-2019-0081	49 437,25	37 077,94	12 359,31	49 437,25	37 077,94	12 359,31	49 437,25	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0082	35 200,00	27 999,17	4 598,30	32 597,47	27 999,17	4 598,30	32 597,47	0,00	2 602,53	2 602,53
OPE-2019-0083	62 194,40	49 473,58	10 188,87	59 662,45	49 106,37	10 556,07	59 662,44	0,01	2 531,95	2 531,96
OPE-2019-0084	48 865,63	44 706,59	4 159,04	48 865,63	44 706,59	4 159,04	48 865,63	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0085	12 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 500,00	12 500,00
OPE-2019-0086	114 000,00	84 005,14	0,00	84 005,14	84 005,14	0,00	84 005,14	0,00	29 994,86	29 994,86
OPE-2019-0087	47 000,00	20 844,81	9 598,02	30 442,83	20 844,04	9 598,02	30 442,06	0,77	16 557,17	16 557,94
OPE-2019-0088	20 000,00	12 214,60	7 161,98	19 376,58	9 309,60	10 066,98	19 376,58	0,00	623,42	623,42
OPE-2019-0089	49 462,16	49 462,16	0,00	49 462,16	49 462,16	0,00	49 462,16	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0090	23 238,00	0,00	21 630,50	21 630,50	0,00	21 630,50	21 630,50	0,00	1 607,50	1 607,50
OPE-2019-0091	15 000,00	1 375,72	1 329,78	2 705,50	1 375,72	1 329,78	2 705,50	0,00	12 294,50	12 294,50
OPE-2019-0092	49 299,89	49 299,89	0,00	49 299,89	49 299,89	0,00	49 299,89	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0093	46 500,00	46 500,00	0,00	46 500,00	37 200,00	9 300,00	46 500,00	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0094	49 459,04	49 459,04	0,00	49 459,04	49 459,04	0,00	49 459,04	0,00	0,00	0,00





Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement			Crédits de paiement			Restes sur N+1 et suivantes		
		AE consommées au titre des années antérieures	AE consommées en N	Total des AE consommées	CP consommés au titre des années antérieures	CP consommés en N	Total des CP consommés	Restes à payer sur AE consommées	Restes à engager sur l'opération	Restes à payer sur l'opération
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2)+(3)	(5)	(6)	(7)=(5)+(6)	(8)=(4)-(7)	(9)=(1)-(4)
OPE-2020-0104	15 000,00	0,00	216,00	216,00	0,00	0,00	0,00	216,00	14 784,00	15 000,00
OPE-2020-0105	41 000,00	9 968,06	26 567,02	36 535,08	9 968,06	26 567,02	36 535,08	0,00	4 464,92	4 464,92
OPE-2020-0106	228 966,00	2 266,75	69 340,20	71 606,95	2 266,75	69 340,20	71 606,95	0,00	157 359,05	157 359,05
OPE-2020-0107	14 583,34	0,00	2 202,80	2 202,80	0,00	2 202,80	2 202,80	0,00	12 380,54	12 380,54
OPE-2020-0108	3 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 500,00	3 500,00
OPE-2020-0109	24 000,00	20 000,00	2 880,00	22 880,00	20 000,00	2 880,00	22 880,00	0,00	1 120,00	1 120,00
OPE-2020-0110	16 880,00	0,00	9 023,66	9 023,66	0,00	9 023,66	9 023,66	0,00	7 856,34	7 856,34
OPE-2020-0111	35 662,00	6 356,01	24 044,00	30 400,01	6 356,01	24 044,00	30 400,01	0,00	5 261,99	5 261,99
OPE-2020-0112	21 000,00	21 000,00	0,00	21 000,00	21 000,00	0,00	21 000,00	0,00	0,00	0,00
OPE-2020-0113	15 000,00	13 312,20	1 200,00	14 512,20	13 312,19	1 200,00	14 512,19	0,01	487,80	487,81
OPE-2020-0114	48 000,00	0,00	40 272,89	40 272,89	0,00	40 272,89	40 272,89	0,00	7 727,11	7 727,11
OPE-2020-0115	17 830,00	3 639,48	8 577,87	12 217,35	3 639,48	8 577,87	11 992,73	224,62	5 612,65	5 837,27
OPE-2020-0116	18 000,00	1 555,00	1 255,40	2 810,40	1 555,00	1 255,40	2 810,40	0,00	15 189,60	15 189,60
OPE-2020-0117	30 000,00	17 488,32	12 492,96	29 981,28	17 488,32	12 492,96	29 981,28	0,00	18,72	18,72
OPE-2020-0118	45 450,00	0,00	45 435,06	45 435,06	0,00	45 435,06	45 435,06	0,00	14,94	14,94
OPE-2020-0119	141 500,00	0,00	113 249,77	113 249,77	0,00	113 249,77	113 249,77	0,00	28 250,23	28 250,23
OPE-2020-0120	8 000,00	0,00	7 923,71	7 923,71	0,00	7 880,87	7 880,87	42,84	76,29	119,13
OPE-2020-0121	32 500,00	4 768,43	15 371,18	20 139,61	4 768,43	14 172,04	18 940,47	1 199,14	12 360,39	13 559,53
OPE-2020-0122	89 460,00	0,00	37 160,06	37 160,06	0,00	37 160,06	37 160,06	0,00	52 299,94	52 299,94
OPE-2020-0123	31 800,00	0,00	31 783,20	31 783,20	0,00	31 783,20	31 783,20	0,00	16,80	16,80
OPE-2020-0124	30 000,00	0,00	29 999,01	29 999,01	0,00	27 364,01	27 364,01	2 635,00	0,99	2 635,99
OPE-2020-0125	18 470,00	0,00	18 470,00	18 470,00	0,00	7 409,77	7 409,77	11 060,23	0,00	11 060,23
OPE-2020-0126	26 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26 000,00	26 000,00
OPE-2020-0127	42 000,00	41 996,48	0,00	41 996,48	41 996,48	0,00	41 996,48	0,00	3,52	3,52
OPE-2020-0129	205 879,00	3 485,26	105 070,01	108 555,27	3 485,26	105 070,00	108 555,26	0,01	97 323,73	97 323,74
OPE-2020-0130	46 511,46	46 511,46	0,00	46 511,46	0,00	23 255,76	23 255,76	23 255,70	0,00	23 255,70
OPE-2020-0131	15 520,00	0,00	14 766,00	14 766,00	0,00	14 766,00	14 766,00	0,00	754,00	754,00
OPE-2020-0132	315 444,00	78 280,00	165 662,00	243 942,00	0,00	149 678,61	149 678,61	94 263,39	71 502,00	165 765,39
OPE-2020-0133	9 582,00	0,00	9 582,00	9 582,00	0,00	9 582,00	9 582,00	0,00	0,00	0,00
OPE-2020-0134	31 657,00	0,00	26 478,07	26 478,07	0,00	0,00	0,00	26 478,07	5 178,93	31 657,00
OPE-2020-0135	4 464,00	0,00	4 425,06	4 425,06	0,00	390,20	390,20	4 034,86	38,94	4 073,80
OPE-2020-0136	118 629,00	0,00	118 629,00	118 629,00	0,00	118 629,00	118 629,00	0,00	0,00	0,00
OPE-2020-0137	340 860,00	0,00	58 095,64	58 095,64	0,00	14 748,64	14 748,64	43 347,00	282 764,36	326 111,36
OPE-2020-0138	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00
OPE-2020-0139	93 737,00	0,00	10 500,00	10 500,00	0,00	10 500,00	10 500,00	0,00	83 237,00	83 237,00
OPE-2020-0140	116 640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116 640,00	116 640,00
OPE-2020-0141	22 640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 640,00	22 640,00
OPE-2020-0142	145 869,00	0,00	74 368,98	74 368,98	0,00	44 118,98	44 118,98	30 250,00	71 500,02	101 750,02
OPE-2020-0143	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00
OPE-2020-0144	144 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144 000,00	144 000,00
OPE-2020-0145	47 874,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47 874,00	47 874,00
OPE-2020-0146	5 196,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 196,00	5 196,00
OPE-2020-0147	35 900,00	0,00	7 812,00	7 812,00	0,00	7 812,00	7 812,00	0,00	28 088,00	28 088,00
OPE-2020-0148	5 950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 950,00	5 950,00
OPE-2020-0149	28 450,00	3 491,91	10 649,55	14 141,46	3 491,91	10 649,55	14 141,46	0,00	14 308,54	14 308,54
OPE-2020-0150	266 842,43	60 306,11	727,91	61 034,02	5 346,38	55 095,24	60 441,62	592,40	205 808,41	206 400,81
OPE-2020-0151	132 900,00	0,00	51 417,97	51 417,97	0,00	35 417,97	35 417,97	16 000,00	81 482,03	97 482,03
OPE-2020-0152	43 100,00	0,00	16 171,81	16 171,81	0,00	16 171,81	16 171,81	0,00	26 928,19	26 928,19
OPE-2020-0153	119 500,00	0,00	40 476,66	40 476,66	0,00	40 476,64	40 476,64	0,02	79 023,34	79 023,36
OPE-2020-0154	48 000,00	0,00	11 692,34	11 692,34	0,00	11 692,34	11 692,34	0,00	36 307,66	36 307,66
OPE-2020-0155	117 576,00	0,00	77 658,93	77 658,93	0,00	77 658,93	77 658,93	0,00	39 917,07	39 917,07
OPE-2020-0156	375 675,00	0,00	375 675,00	375 675,00	0,00	375 674,99	375 674,99	0,01	0,00	0,01
OPE-2020-0157	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00
OPE-2021-0001	34 875,40	0,00	4 463,64	4 463,64	0,00	4 463,64	4 463,64	0,00	30 411,76	30 411,76
OPE-2021-0002	76 160,00	0,00	75 656,56	75 656,56	0,00	73 346,73	73 346,73	2 309,83	503,44	2 813,27
OPE-2021-0003	75 980,00	0,00	21 661,36	21 661,36	0,00	18 644,86	18 644,86	3 016,50	54 318,64	57 335,14
OPE-2021-0004	26 000,00	0,00	25 113,69	25 113,69	0,00	23 846,24	23 846,24	1 267,45	886,31	2 153,76
OPE-2021-0005	60 000,00	0,00	9 567,47	9 567,47	0,00	9 567,47	9 567,47	0,00	50 432,53	50 432,53
OPE-2021-0006	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00
OPE-2021-0007	20 400,00	0,00	2 448,00	2 448,00	0,00	2 448,00	2 448,00	0,00	17 952,00	17 952,00
OPE-2021-0008	5 600,00	0,00	672,00	672,00	0,00	672,00	672,00	0,00	4 928,00	4 928,00
OPE-2021-0009	29 000,00	0,00	12 978,29	12 978,29	0,00	11 562,89	11 562,89	1 415,40	16 021,71	17 437,11
OPE-2021-0010	265 000,00	0,00	34 113,85	34 113,85	0,00	34 041,85	34 041,85	72,00	230 886,15	230 958,15
OPE-2021-0011	27 500,00	0,00	10 736,20	10 736,20	0,00	4 530,20	4 530,20	6 206,00	16 763,80	22 969,80
OPE-2021-0012	100 000,00	0,00	100 000,00	100 000,00	0,00	57 184,16	57 184,16	42 815,84	0,00	42 815,84
OPE-2021-0013	41 532,96	0,00	1 385,34	1 385,34	0,00	1 385,34	1 385,34	0,00	40 147,62	40 147,62
OPE-2021-0014	150 000,00	0,00	73 090,05	73 090,05	0,00	73 090,05	73 090,05	0,00	76 909,95	76 909,95
OPE-2021-0015	57 747,00	0,00	13 863,44	13 863,44	0,00	13 863,44	13 863,44	0,00	43 883,56	43 883,56
OPE-2021-0016	184 309,78	0,00	57 370,66	57 370,66	0,00	21 913,66	21 913,66	35 457,00	126 939,12	162 396,12

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement			Crédits de paiement			Restes sur N+1 et suivantes		
		AE consommées au titre des années antérieures	AE consommées en N	Total des AE consommées	CP consommés au titre des années antérieures	CP consommés en N	Total des CP consommés	Restes à payer sur AE consommées	Restes à engager sur l'opération	Restes à payer sur l'opération
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2)+(3)	(5)	(6)	(7)=(5)+(6)	(8)=(4)-(7)	(9)=(1)-(4)
OPE-2021-0017	281 524,63	0,00	34 277,81	34 277,81	0,00	30 337,65	30 337,65	3 940,16	247 246,82	251 186,98
OPE-2021-0018	92 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92 000,00	92 000,00
OPE-2021-0019	59 162,09	0,00	11 595,37	11 595,37	0,00	11 483,89	11 483,89	111,48	47 566,72	47 678,20
OPE-2021-0020	55 000,00	0,00	51 890,57	51 890,57	0,00	51 828,96	51 828,96	61,61	3 109,43	3 171,04
OPE-2021-0021	4 560,00	0,00	3 982,37	3 982,37	0,00	3 982,37	3 982,37	0,00	577,63	577,63
OPE-2021-0022	6 160,00	0,00	408,70	408,70	0,00	408,70	408,70	0,00	5 751,30	5 751,30
OPE-2021-0030	5 000,00	0,00	3 209,49	3 209,49	0,00	3 000,17	3 000,17	209,32	1 790,51	1 999,83
OPE-2021-0031	100 000,00	0,00	24 391,07	24 391,07	0,00	24 258,07	24 258,07	133,00	75 608,93	75 741,93
OPE-2021-0032	67 505,00	0,00	2 321,09	2 321,09	0,00	2 321,09	2 321,09	0,00	65 183,91	65 183,91
OPE-2021-0033	21 955,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21 955,00	21 955,00
OPE-2021-0034	29 547,00	0,00	1 323,71	1 323,71	0,00	1 323,71	1 323,71	0,00	28 223,29	28 223,29
OPE-2021-0035	7 360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 360,00	7 360,00
OPE-2021-0036	73 348,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73 348,00	73 348,00
OPE-2021-0037	99 065,00	0,00	11 815,81	11 815,81	0,00	11 815,81	11 815,81	0,00	87 249,19	87 249,19
OPE-2021-0038	83 597,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83 597,00	83 597,00
OPE-2021-0039	82 896,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82 896,00	82 896,00
OPE-2021-0040	99 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99 300,00	99 300,00
OPE-2021-0041	73 101,00	0,00	19 804,32	19 804,32	0,00	19 804,32	19 804,32	0,00	53 296,68	53 296,68
OPE-2021-0042	71 603,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71 603,00	71 603,00
OPE-2021-0043	14 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 800,00	14 800,00
OPE-2021-0044	78 214,00	0,00	73 962,54	73 962,54	0,00	33 968,00	33 968,00	39 994,54	4 251,46	44 246,00
OPE-2021-0045	31 710,00	0,00	24 204,43	24 204,43	0,00	4 185,60	4 185,60	20 018,83	7 505,57	27 524,40
OPE-2021-0046	36 618,00	0,00	33 163,11	33 163,11	0,00	0,00	0,00	33 163,11	3 454,89	36 618,00
OPE-2021-0047	12 251,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 251,00	12 251,00
OPE-2021-0048	2 339,00	0,00	1 701,60	1 701,60	0,00	0,00	0,00	1 701,60	637,40	2 339,00
OPE-2021-0049	28 454,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28 454,00	28 454,00
OPE-2021-0050	49 588,00	0,00	16 460,60	16 460,60	0,00	16 460,60	16 460,60	0,00	33 127,40	33 127,40
OPE-2021-0051	2 964,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 964,00	2 964,00
OPE-2021-0052	64 048,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64 048,00	64 048,00
OPE-2021-0053	36 475,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36 475,00	36 475,00
OPE-2021-0054	20 987,00	0,00	5 278,86	5 278,86	0,00	5 278,86	5 278,86	0,00	15 708,14	15 708,14
OPE-2021-0055	14 272,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 272,00	14 272,00
OPE-2021-0056	24 993,00	0,00	4 237,57	4 237,57	0,00	2 595,62	2 595,62	1 641,95	20 755,43	22 397,38
OPE-2021-0057	22 462,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 462,00	22 462,00
OPE-2021-0058	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00
OPE-2021-0059	19 692,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19 692,00	19 692,00
OPE-2021-0060	19 000,00	0,00	9 897,69	9 897,69	0,00	9 709,61	9 709,61	188,08	9 102,31	9 290,39
OPE-2021-0061	14 012,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 012,00	14 012,00
OPE-2021-0062	13 964,00	0,00	945,00	945,00	0,00	0,00	0,00	945,00	13 019,00	13 964,00
OPE-2021-0063	11 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 400,00	11 400,00
OPE-2021-0064	3 991,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 991,00	3 991,00
OPE-2021-0065	10 728,00	0,00	6 086,16	6 086,16	0,00	3 638,16	3 638,16	2 448,00	4 641,84	7 089,84
OPE-2021-0066	2 444,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 444,00	2 444,00
OPE-2021-0067	4 920,00	0,00	4 843,64	4 843,64	0,00	1 913,30	1 913,30	2 930,34	76,36	3 006,70
OPE-2021-0068	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	2 500,00
OPE-2021-0069	10 985,00	0,00	1 770,00	1 770,00	0,00	1 770,00	1 770,00	0,00	9 215,00	9 215,00
OPE-2021-0070	10 850,00	0,00	10 845,22	10 845,22	0,00	10 845,22	10 845,22	0,00	4,78	4,78
OPE-2021-0071	2 546,00	0,00	2 539,88	2 539,88	0,00	1 213,09	1 213,09	1 326,79	6,12	1 332,91
OPE-2021-0072	69 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69 000,00	69 000,00
OPE-2021-0073	33 435,00	0,00	7 062,00	7 062,00	0,00	7 062,00	7 062,00	0,00	26 373,00	26 373,00
OPE-2021-0074	16 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16 000,00	16 000,00
OPE-2021-0075	26 765,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26 765,00	26 765,00
OPE-2021-0076	40 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 000,00	40 000,00
OPE-2021-0077	101 370,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101 370,00	101 370,00
OPE-2021-0078	4 958,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 958,00	4 958,00
OPE-2021-0079	2 096,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 096,00	2 096,00
OPE-2021-0080	6 080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 080,00	6 080,00
OPE-2021-0081	13 209,00	0,00	1 096,68	1 096,68	0,00	1 096,68	1 096,68	0,00	12 112,32	12 112,32
OPE-2021-0082	3 159,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 159,00	3 159,00
OPE-2021-0084	118 961,00	0,00	47 783,46	47 783,46	0,00	39 936,43	39 936,43	7 847,03	71 177,54	79 024,57
OPE-2021-0085	33 010,20	0,00	32 482,37	32 482,37	0,00	32 482,37	32 482,37	0,00	527,83	527,83
OPE-2021-0087	20 000,00	0,00	15 860,23	15 860,23	0,00	10 202,69	10 202,69	5 657,54	4 139,77	9 797,31
OPE-2021-0088	27 324,48	0,00	12 784,81	12 784,81	0,00	12 784,81	12 784,81	0,00	14 539,67	14 539,67
OPE-2021-0089	12 000,00	0,00	244,72	244,72	0,00	244,72	244,72	0,00	11 755,28	11 755,28
OPE-2021-0090	91 000,00	0,00	14 808,27	14 808,27	0,00	14 808,27	14 808,27	0,00	76 191,73	76 191,73
OPE-2021-0091	244 810,80	0,00	50 684,41	50 684,41	0,00	47 937,25	47 937,25	2 747,16	194 126,39	196 873,55
OPE-2021-0092	25 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	22 000,00	22 000,00
OPE-2021-0093	22 190,06	0,00	3 527,68	3 527,68	0,00	3 438,72	3 438,72	88,96	18 662,38	18 751,34
OPE-2021-0094	50 000,00	0,00	30 168,00	30 168,00	0,00	30 168,00	30 168,00	0,00	19 832,00	19 832,00

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement			Crédits de paiement			Restes sur N+1 et suivantes		
		AE consommées au titre des années antérieures	AE consommées en N	Total des AE consommées	CP consommés au titre des années antérieures	CP consommés en N	Total des CP consommés	Restes à payer sur AE consommées	Restes à engager sur l'opération	Restes à payer sur l'opération
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2)+(3)	(5)	(6)	(7)=(5)+(6)	(8)=(4)-(7)	(9)=(1)-(4)
OPE-2021-0095	570 149,00	0,00	172 647,75	172 647,75	0,00	36 232,00	36 232,00	136 415,75	397 501,25	533 917,00
OPE-2021-0096	26 200,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	16 200,00	16 200,00
OPE-2021-0097	15 219,00	0,00	1 630,56	1 630,56	0,00	1 630,56	1 630,56	0,00	13 588,44	13 588,44
OPE-2021-0098	10 336,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 336,00	10 336,00
OPE-2021-0099	31 110,00	0,00	1 950,00	1 950,00	0,00	650,00	650,00	1 300,00	29 160,00	30 460,00
OPE-2021-0100	62 000,00	0,00	58 829,71	58 829,71	0,00	58 829,71	58 829,71	0,00	3 170,29	3 170,29
OPE-2021-0101	15 760,00	0,00	9 644,60	9 644,60	0,00	8 900,00	8 900,00	744,60	6 115,40	6 860,00
OPE-2021-0102	36 000,00	0,00	7 531,00	7 531,00	0,00	7 531,00	7 531,00	0,00	28 469,00	28 469,00
OPE-2021-0103	64 000,00	0,00	9 920,00	9 920,00	0,00	9 920,00	9 920,00	0,00	54 080,00	54 080,00
OPE-2021-0104	15 374,00	0,00	13 495,54	13 495,54	0,00	13 495,54	13 495,54	0,00	1 878,46	1 878,46
OPE-2021-0105	8 500,00	0,00	5 851,20	5 851,20	0,00	5 851,21	5 851,21	-0,01	2 648,80	2 648,79
OPE-2021-0106	22 615,00	0,00	14 255,57	14 255,57	0,00	1 530,00	1 530,00	12 725,57	8 359,43	21 085,00
OPE-2021-0107	60 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60 000,00	60 000,00
OPE-2021-0108	32 500,00	0,00	9 358,54	9 358,54	0,00	1 292,58	1 292,58	8 065,96	23 141,46	31 207,42
OPE-2021-0109	75 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75 000,00	75 000,00
OPE-2021-0110	19 130,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19 130,00	19 130,00
OPE-2021-0111	42 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42 400,00	42 400,00
OPE-2021-0112	19 658,00	0,00	19 658,00	19 658,00	0,00	0,00	0,00	19 658,00	0,00	19 658,00
OPE-2021-0113	25 420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 420,00	25 420,00
OPE-2021-0114	43 486,00	0,00	22 246,00	22 246,00	0,00	0,00	0,00	22 246,00	21 240,00	43 486,00
OPE-2021-0115	16 430,00	0,00	16 430,00	16 430,00	0,00	0,00	0,00	16 430,00	0,00	16 430,00
OPE-2021-0116	23 247,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 247,00	23 247,00
OPE-2021-0117	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 000,00	8 000,00
OPE-2021-0118	55 992,00	0,00	34 667,73	34 667,73	0,00	34 667,73	34 667,73	0,00	21 324,27	21 324,27
OPE-2021-0119	2 800,00	0,00	336,00	336,00	0,00	336,00	336,00	0,00	2 464,00	2 464,00
OPE-2021-0120	12 000,00	0,00	9 566,53	9 566,53	0,00	9 566,53	9 566,53	0,00	2 433,47	2 433,47
OPE-2021-0122	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00
OPE-2021-0123	139 698,00	0,00	90 291,09	90 291,09	0,00	50 267,21	50 267,21	40 023,88	49 406,91	89 430,79
OPE-2021-0124	40 880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 880,00	40 880,00
OPE-2021-0125	62 768,16	0,00	9 634,86	9 634,86	0,00	9 634,86	9 634,86	0,00	53 133,30	53 133,30
OPE-2021-0126	49 800,00	0,00	21 423,72	21 423,72	0,00	21 423,72	21 423,72	0,00	28 376,28	28 376,28
OPE-2021-0127	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00
OPE-2021-0128	40 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 000,00	40 000,00
OPE-2021-0129	76 048,00	0,00	10 692,00	10 692,00	0,00	10 692,00	10 692,00	0,00	65 356,00	65 356,00
OPE-2021-0130	150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	150 000,00
OPE-2021-0131	38 333,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38 333,00	38 333,00
OPE-2021-0132	20 000,00	0,00	15 148,73	15 148,73	0,00	15 148,73	15 148,73	0,00	4 851,27	4 851,27
OPE-2021-0133	24 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24 000,00	24 000,00
OPE-2021-0134	75 000,00	0,00	26 976,60	26 976,60	0,00	24 814,00	24 814,00	2 162,60	48 023,40	50 186,00
OPE-2021-0135	4 880,00	0,00	960,40	960,40	0,00	960,40	960,40	0,00	3 919,60	3 919,60
OPE-2021-0136	17 021,00	0,00	2 894,00	2 894,00	0,00	2 894,00	2 894,00	0,00	14 127,00	14 127,00
OPE-2021-0137	85 000,00	0,00	6 238,51	6 238,51	0,00	6 238,51	6 238,51	0,00	78 761,49	78 761,49
OPE-2021-0138	20 000,00	0,00	19 758,77	19 758,77	0,00	0,00	0,00	19 758,77	241,23	20 000,00
OPE-2021-0139	18 000,00	0,00	2 160,00	2 160,00	0,00	2 160,00	2 160,00	0,00	15 840,00	15 840,00
OPE-2021-0140	44 302,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44 302,00	44 302,00
OPE-2021-0141	52 268,00	0,00	52 268,00	52 268,00	0,00	15 680,40	15 680,40	36 587,60	0,00	36 587,60
OPE-2021-0142	460 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	460 000,00	460 000,00
OPE-2021-0143	200 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00	200 000,00
OPE-2021-0144	75 000,00	0,00	4 550,00	4 550,00	0,00	4 550,00	4 550,00	0,00	70 450,00	70 450,00
OPE-2021-0145	17 055,00	0,00	2 570,00	2 570,00	0,00	2 570,00	2 570,00	0,00	14 485,00	14 485,00
OPE-2021-0146	225 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225 000,00	225 000,00
OPE-2021-0147	755 000,00	0,00	12 195,48	12 195,48	0,00	12 195,48	12 195,48	0,00	742 804,52	742 804,52
OPE-2021-0148	9 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 000,00	9 000,00
OPE-2021-0149	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 000,00	8 000,00
OPE-2021-0150	39 373,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39 373,00	39 373,00
OPE-2021-0151	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00
OPE-2021-0152	45 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45 000,00	45 000,00
OPE-2021-0153	120 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120 000,00	120 000,00
OPE-2021-0154	150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	150 000,00
<b>Total contrats de recherche</b>	<b>70 881 567,46</b>	<b>39 182 557,30</b>	<b>11 171 494,97</b>	<b>50 354 052,27</b>	<b>36 837 069,04</b>	<b>11 922 215,33</b>	<b>48 759 284,37</b>	<b>1 594 767,90</b>	<b>20 527 515,19</b>	<b>22 122 283,09</b>
<b>Total</b>	<b>117 736 880,50</b>	<b>53 096 483,66</b>	<b>31 440 676,29</b>	<b>84 537 159,95</b>	<b>47 162 121,46</b>	<b>15 908 394,15</b>	<b>63 070 515,61</b>	<b>21 466 644,34</b>	<b>33 199 720,55</b>	<b>54 666 364,89</b>
<b>pour information, répartition des opérations pluriannuelles par enveloppes :</b>										
Ss total personnel	24 611 609,57	15 365 163,13	4 024 258,85	19 389 421,98	15 365 163,13	4 024 258,85	19 389 421,98	0,00	5 222 187,59	5 222 187,59
Ss total fonctionnement et intervention	31 746 960,21	11 589 894,05	8 429 077,23	20 018 971,28	11 032 638,58	5 270 809,50	16 303 448,08	3 715 523,20	11 727 988,93	15 443 512,13
Ss total investissement	61 378 310,72	26 141 699,48	18 987 340,21	45 129 039,69	20 764 319,75	6 613 326,20	27 377 645,95	17 751 393,74	16 249 271,03	34 000 664,77

**Tableau 9 - Université de Franche-Comté**  
**Tableau des opérations pluriannuelles - Compte financier 2021**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**B - Recettes**

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
Op. 1 Equipement réseau téléphonie informatique	1 138 572,00	1 138 572,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Op. 2 Actions ADAP	470 000,00		470 000,00	66 289,12	14 968,82	388 742,06
Op. 3 Arsenal N "desamiantage"	4 098 124,65	2 687 638,65	1 410 486,00	1 410 486,00	0,00	0,00
Op. 4 Remplacement centrales incendie	60 139,45		60 139,45	0,00	55 554,74	4 584,71
Op. 6 Toiture MDU service BIATSS	114 136,13		114 136,13	114 136,13	0,00	0,00
Op. 9 ParcoursUp UFR STAPS Grande Halle	282 562,00	80 562,00	202 000,00	202 000,00	0,00	0,00
Op. 11 ParcoursUp UFR STAPS Amphithéâtre	200 000,00	24 000,00	176 000,00	176 000,00	0,00	0,00
Op. 12 Mise aux normes propédeutique (coupe feu) Aile K	380 000,00	190 000,00	190 000,00	190 000,00	0,00	0,00
Op. 13 Réfection toiture Amphi IUT 25	70 000,00		70 000,00	0,00	0,00	70 000,00
Op.14 Travaux multisites	30 461,87		30 461,87	30 461,87		0,00
Op. 16 ECO CAMPUS	2 640 000,00	1 925 000,00	715 000,00	715 000,00		0,00
Op. 17 Toitures + ascenseur SLHS	888 900,91	98 900,91	790 000,00	790 000,00		0,00
Op. 18 BOULOIE APRES TEMIS	5 900 000,00		5 900 000,00	4 774 515,78	529 885,99	595 598,23
Op. 19 CM Schéma directeur et Réhabilitation des espaces publics (Fiche 1.1)	610 113,00	610 113,00	0,00			0,00
Op. 20 CM Rénovation des bâtiments (métrologie...) (Fiche 1.1) dont salle Renater	1 389 887,00	1 089 887,00	300 000,00		300 000,00	0,00
Op. 21 CM-ISIFC-Construction d'un nouveau bâtiment (Fiche 1.2)	1 500 000,00	1 500 000,00	0,00			0,00
Op. 22 CM Grande Bibliothèque BU-BA (Fiche 1.5)	5 300 000,00	5 300 000,00	0,00			0,00
Op. 23 CM Jardin des Sciences (Fiche 2)	1 008 874,01	1 008 874,01	0,00			0,00
Op. 24 CM Nord Franche-Comté -Eco-Campus Montbéliard isolation batiment MMI&RT	1 000 000,00	300 000,00	700 000,00	40 000,00	30 000,00	630 000,00
Op. 25 Nord Franche-Comté contrat métropolitain - Belfort	300 000,00	300 000,00	0,00			0,00
Op. 26 Mise en place de contrôle d'accès aux entrées des SCD	80 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00		0,00
Op. 27 Mise en accessibilité du bâtiment central de l'IUT25 Besançon	269 221,16	169 221,16	100 000,00	100 000,00		0,00
Op. 28 Mise en accessibilité du bâtiment B de l'IUT90 Belfort	224 000,00	124 000,00	100 000,00	100 000,00		0,00
Op. 29 Hybridation des enseignements	1 004 000,00	1 004 000,00	0,00			0,00
Op. 30 Déploiement informatique nomade	794 476,00	794 476,00	0,00			0,00
Op. 31 Réseau chaleur Bouloie	674 112,86	449 112,86	225 000,00		225 000,00	0,00
Op. 32 SUP-FC Extension des locaux	90 000,00	90 000,00	0,00			0,00
Op. 33 UFR STAPS - Mise en sécurité du Batiment 4	28 200,00		28 200,00		28 200,00	0,00
Op. 34 UFR Santé - Toiture Batiment R (Rabelais)	250 000,00	250 000,00	0,00			0,00
Op. 35 UFR Santé - Toiture Batiment E (Epicure)	180 000,00	180 000,00	0,00			0,00
Op. 36 Chesinium	1 206 854,00	252 398,00	954 456,00			954 456,00
Op. 37 SCD - Toiture BU Proudhon	185 000,00	185 000,00	0,00			0,00
Op. 39 Mise en accessibilité des espaces extérieurs du campus de la Bouloie	150 000,00		150 000,00		150 000,00	0,00
Op. 40 UFR SJPEG - Mise aux normes d'accessibilité du batiment Fourier	75 000,00		75 000,00		75 000,00	0,00
Op. 41 IUT 25 - Remplacement de cellules sur ligne à HTA	150 000,00	150 000,00	0,00			0,00
PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	1 665 339,00	321 430,00	1 343 909,00		100 000,00	1 243 909,00
PDR02 - Métrologie B	12 395 319,00		12 395 319,00		300 000,00	12 095 319,00
PDR03 - Bornes IRVE	52 020,00	11 720,00	40 300,00		40 300,00	0,00
<b>Total programmes pluriannuels d'investissement</b>	<b>46 855 313,04</b>	<b>20 274 905,59</b>	<b>26 580 407,45</b>	<b>8 748 888,90</b>	<b>1 848 909,55</b>	<b>15 982 609,00</b>
CONV-2011-0214	224 000,00		224 000,00	224 000,00	0,00	0,00
CONV-2011-0218	251 600,00		251 600,00	251 600,00	0,00	0,00
CONV-2011-0219	202 604,44		202 604,44	202 604,44	0,00	0,00
CONV-2011-0486	21 092,61		21 092,61	21 092,61	0,00	0,00
CONV-2012-0104	216 800,00		216 800,00	194 832,77	0,00	21 967,23
CONV-2012-0126	881 857,26		881 857,26	852 923,46	0,00	28 933,80
CONV-2013-0011	579 000,00		579 000,00	541 272,84	0,00	37 727,16
CONV-2013-0027	62 000,00		62 000,00	50 000,00	0,00	12 000,00
CONV-2013-0047	482 946,00		482 946,00	482 946,00	0,00	0,00
CONV-2013-0056	99 911,76		99 911,76	99 911,76	0,00	0,00
CONV-2013-0104	268 816,81	25,81	268 791,00	268 791,00	0,00	0,00
CONV-2014-0001	519 561,80		519 561,80	519 561,80	0,00	0,00
CONV-2014-0021	98 648,00		98 648,00	98 648,00	0,00	0,00
CONV-2014-0154	340 245,31		340 245,31	340 245,31	0,00	0,00
CONV-2014-0155	538 363,45		538 363,45	538 363,45	0,00	0,00
CONV-2014-0173	22 380,00		22 380,00	22 380,00	0,00	0,00
CONV-2015-0008	76 540,00		76 540,00	76 540,00	0,00	0,00
CONV-2015-0013	60 000,00		60 000,00	60 000,00	0,00	0,00
CONV-2015-0027	68 000,00		68 000,00	68 000,00	0,00	0,00
CONV-2015-0045	26 248,66		26 248,66	26 248,66	0,00	0,00
CONV-2015-0049	250 931,00		250 931,00	250 931,00	0,00	0,00
CONV-2015-0056	47 908,00		47 908,00	47 908,00	0,00	0,00
CONV-2015-0075	77 935,22		77 935,22	77 935,22	0,00	0,00
CONV-2015-0094	129 401,20		129 401,20	129 401,20	0,00	0,00
CONV-2015-0119	327 145,41		327 145,41	327 145,41	0,00	0,00
CONV-2015-0135	48 278,21		48 278,21	48 278,21	0,00	0,00
CONV-2015-0142	208 000,00		208 000,00	199 307,55	0,00	8 692,45
CONV-2015-0143	125 242,78		125 242,78	125 242,78	0,00	0,00
CONV-2015-0155	15 000,00		15 000,00	15 000,00	0,00	0,00
CONV-2015-0173	67 284,61		67 284,61	47 680,89	19 603,72	0,00
CONV-2015-0176	288 000,00		288 000,00	288 000,00	0,00	0,00
CONV-2015-0178	25 760,00		25 760,00	25 760,00	0,00	0,00
CONV-2015-0180	4 119 827,93		4 119 827,93	2 936 549,84	0,00	1 183 278,09
CONV-2016-0002	255 784,00		255 784,00	204 625,00	28 870,02	22 288,98
CONV-2016-0003	271 680,00		271 680,00	217 345,00	0,00	54 335,00
CONV-2016-0004	171 912,00		171 912,00	137 528,00	0,00	34 384,00
CONV-2016-0006	425 382,30		425 382,30	415 302,30	0,00	10 080,00
CONV-2016-0007	58 230,96		58 230,96	53 549,44	0,00	4 681,52
CONV-2016-0008	207 956,00		207 956,00	190 074,32	0,00	17 881,68
CONV-2016-0012	70 720,00		70 720,00	56 575,00	0,00	14 145,00
CONV-2016-0013	264 800,00	60,00	264 740,00	264 740,00	0,00	0,00
CONV-2016-0022	12 532,00	60,79	12 471,21	8 772,40	3 698,81	0,00
CONV-2016-0024	6 000,00		6 000,00	3 000,00	3 000,00	0,00
CONV-2016-0028	92 560,00		92 560,00	74 368,46	0,00	18 191,54
CONV-2016-0029	378 062,50		378 062,50	367 060,53	1 120,20	9 881,77
CONV-2016-0030	592 449,16		592 449,16	269 951,13	162 166,91	160 331,12
CONV-2016-0075	89 333,23		89 333,23	67 291,12	22 042,11	0,00
CONV-2016-0079	89 337,50		89 337,50	67 293,25	22 044,25	0,00
CONV-2016-0080	90 497,77		90 497,77	78 605,12	0,00	11 892,65
CONV-2016-0098	1 528 660,00		1 528 660,00	1 528 660,00	0,00	0,00
CONV-2016-0099	110 923,47		110 923,47	110 923,47	0,00	0,00
CONV-2016-0101	413 351,31		413 351,31	174 153,70	135 442,67	103 754,94
CONV-2016-0148	213 748,30		213 748,30	133 157,45	0,00	80 590,85
CONV-2016-0151	63 746,89		63 746,89	10 787,05	52 959,84	0,00
CONV-2016-0161	148 003,19		148 003,19	118 402,55	0,00	29 600,64
CONV-2016-0162	184 284,97		184 284,97	98 424,13	0,00	85 860,84
CONV-2016-0164	15 000,00		15 000,00	15 000,00	0,00	0,00
CONV-2016-0165	464 800,00		464 800,00	139 400,00	143 555,02	181 844,98
CONV-2016-0173	67 178,64		67 178,64	48 133,00	0,00	19 045,64
CONV-2016-0174	310 864,00		310 864,00	134 280,00	62 173,00	114 411,00
CONV-2016-0175	15 000,00		15 000,00	15 000,00	0,00	0,00

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
CONV-2016-0176	69 973,25		69 973,25	55 978,60	0,00	13 994,65
CONV-2016-0177	14 000,00		14 000,00	14 000,00	0,00	0,00
CONV-2016-0189	98 440,15		98 440,15	98 440,15	0,00	0,00
CONV-2016-0199	60 648,50		60 648,50	54 022,66	6 625,84	0,00
CONV-2016-0201	154 656,00		154 656,00	123 725,00	0,00	30 931,00
CONV-2016-0202	234 208,00		234 208,00	187 365,00	0,00	46 843,00
CONV-2016-0205	221 200,00		221 200,00	201 666,67	19 533,33	0,00
CONV-2016-0209	9 999,99		9 999,99	9 999,99	0,00	0,00
CONV-2016-0210	137 938,00		137 938,00	110 350,00	0,00	27 588,00
CONV-2016-0212	48 394,55		48 394,55	35 000,00	13 394,55	0,00
OPE-2017-0003	269 412,03		269 412,03	124 045,68	42 636,54	102 729,81
OPE-2017-0004	14 692,91		14 692,91	0,00	0,00	14 692,91
OPE-2017-0005	239 016,76		239 016,76	64 520,96	89 651,72	84 844,08
OPE-2017-0006	474 117,18		474 117,18	169 263,43	73 467,34	231 386,41
OPE-2017-0007	105 244,56		105 244,56	105 244,56	0,00	0,00
OPE-2017-0008	153 042,13		153 042,13	120 788,00	2 058,13	30 196,00
OPE-2017-0010	175 000,00		175 000,00	140 000,00	733,33	34 266,67
OPE-2017-0016	270 577,00		270 577,00	256 413,00	0,00	14 164,00
OPE-2017-0017	12 000,00		12 000,00	12 000,00	0,00	0,00
OPE-2017-0019	8 090,00		8 090,00	8 090,00	0,00	0,00
OPE-2017-0023	990 625,93		990 625,93	990 211,58	414,35	0,00
OPE-2017-0024	34 000,00		34 000,00	34 000,00	0,00	0,00
OPE-2017-0027	69 000,00		69 000,00	69 000,00	0,00	0,00
OPE-2017-0031	70 000,00		70 000,00	28 084,77	0,00	41 915,23
OPE-2017-0032	128 500,00		128 500,00	100 000,00	10 000,00	18 500,00
OPE-2017-0034	24 344,00		24 344,00	15 580,00	1 309,23	7 454,77
OPE-2017-0036	33 239,20		33 239,20	11 633,72	0,00	21 605,48
OPE-2017-0037	29 060,00		29 060,00	29 060,00	0,00	0,00
OPE-2017-0038	148 000,00		148 000,00	103 000,00	31 500,00	13 500,00
OPE-2017-0039	227 000,00		227 000,00	170 000,00	0,00	57 000,00
OPE-2017-0040	102 648,98		102 648,98	102 648,98	0,00	0,00
OPE-2017-0041	144 832,41		144 832,41	78 077,65	46 142,54	20 612,22
OPE-2017-0042	25 801,00		25 801,00	20 640,00	0,00	5 161,00
OPE-2017-0043	49 452,00		49 452,00	39 560,00	0,00	9 892,00
OPE-2017-0049	11 350,00		11 350,00	11 350,00	0,00	0,00
OPE-2017-0050	14 500,00		14 500,00	14 500,00	0,00	0,00
OPE-2017-0051	40 320,00		40 320,00	40 320,00	0,00	0,00
OPE-2017-0053	42 000,00		42 000,00	42 000,00	0,00	0,00
OPE-2017-0058	35 840,00		35 840,00	35 840,00	0,00	0,00
OPE-2017-0059	692 999,02		692 999,02	425 917,03	158 801,04	108 280,95
OPE-2017-0060	163 251,28		163 251,28	42 490,14	87 860,83	32 900,31
OPE-2017-0061	32 383,38		32 383,38	16 926,37	15 457,01	0,00
OPE-2017-0062	9 032,54	8,01	9 024,53	0,00	9 024,53	0,00
OPE-2017-0063	15 000,00		15 000,00	6 328,68	8 671,32	0,00
OPE-2017-0064	16 018,31	34,72	15 983,59	8 445,60	7 537,99	0,00
OPE-2017-0065	23 584,00		23 584,00	22 972,50	611,50	0,00
OPE-2017-0066	11 987,98	0,01	11 987,97	11 807,94	180,03	0,00
OPE-2017-0067	39 568,70	0,02	39 568,68	30 391,99	9 176,69	0,00
OPE-2017-0068	29 878,28	33,61	29 844,67	21 534,55	8 310,12	0,00
OPE-2017-0069	105 743,42		105 743,42	60 589,07	45 154,35	0,00
OPE-2017-0070	65 005,25	132,25	64 873,00	46 173,39	18 699,61	0,00
OPE-2017-0071	194 512,38		194 512,38	187 105,95	7 406,43	0,00
OPE-2017-0075	199 099,00		199 099,00	61 962,27	0,00	137 136,73
OPE-2017-0077	118 864,51		118 864,51	81 073,37	0,00	37 791,14
OPE-2017-0078	61 807,00	235,31	61 571,69	24 927,30	36 644,39	0,00
OPE-2017-0079	101 970,00		101 970,00	99 000,00	2 970,00	0,00
OPE-2017-0080	26 770,53	1,81	26 768,72	24 094,40	2 674,32	0,00
OPE-2017-0081	123 352,80		123 352,80	70 323,00	53 029,80	0,00
OPE-2017-0082	28 321,85		28 321,85	27 496,94	824,91	0,00
OPE-2017-0085	249 926,40	44,16	249 882,24	249 882,24	0,00	0,00
OPE-2017-0086	34 678,84		34 678,84	34 678,84	0,00	0,00
OPE-2017-0088	70 828,00		70 828,00	0,00	0,00	70 828,00
OPE-2017-0099	9 999,53		9 999,53	4 671,73	5 327,80	0,00
OPE-2017-0100	10 796,93	680,00	10 116,93	0,00	10 116,93	0,00
OPE-2017-0106	281 157,63		281 157,63	101 098,97	180 058,66	0,00
OPE-2017-0108	3 933,00		3 933,00	1 325,00	2 608,00	0,00
OPE-2017-0111	2 350,00		2 350,00	0,00	0,00	2 350,00
OPE-2017-0112	5 908,10		5 908,10	5 908,10	0,00	0,00
OPE-2017-0120	66 024,00		66 024,00	0,00	62 025,17	3 998,83
OPE-2017-0121	35 990,47		35 990,47	35 990,47	0,00	0,00
OPE-2017-0123	310 880,00		310 880,00	248 704,00	0,00	62 176,00
OPE-2017-0126	45 677,58	392,58	45 285,00	22 642,50	22 642,50	0,00
OPE-2017-0132	90 246,00		90 246,00	90 246,00	0,00	0,00
OPE-2017-0134	77 688,16		77 688,16	76 438,16	1 250,00	0,00
OPE-2017-0136	101 683,73		101 683,73	91 808,50	9 875,23	0,00
OPE-2017-0137	91 807,89		91 807,89	91 807,89	0,00	0,00
OPE-2017-0141	70 674,49		70 674,49	674,49	0,00	70 000,00
OPE-2017-0143	9 744,00		9 744,00	9 744,00	0,00	0,00
OPE-2017-0144	165 000,00		165 000,00	165 000,00	0,00	0,00
OPE-2017-0145	353 000,00		353 000,00	318 454,12	0,00	34 545,88
OPE-2017-0146	4 272 252,97		4 272 252,97	846 655,98	720 195,96	2 705 401,03
OPE-2017-0147	150 778,00		150 778,00	150 778,00	0,00	0,00
OPE-2017-0150	151 443,47		151 443,47	106 928,47	44 515,00	0,00
OPE-2017-0151	219 000,00		219 000,00	203 305,00	15 695,00	0,00
OPE-2017-0152	19 614,32		19 614,32	0,00	19 614,32	0,00
OPE-2017-0153	260 020,00		260 020,00	91 760,00	41 888,00	126 372,00
OPE-2017-0154	39 999,99		39 999,99	39 999,99	0,00	0,00
OPE-2017-0156	93 142,80		93 142,80	0,00	80 000,00	13 142,80
OPE-2017-0157	138 240,00		138 240,00	110 592,00	0,00	27 648,00
OPE-2017-0158	38 641,58		38 641,58	13 231,84	25 409,74	0,00
OPE-2017-0161	11 761,00		11 761,00	6 161,00	5 600,00	0,00
OPE-2017-0162	45 860,00		45 860,00	41 274,00	0,00	4 586,00
OPE-2017-0163	74 000,00		74 000,00	74 000,00	0,00	0,00
OPE-2017-0169	39 000,00		39 000,00	39 000,00	0,00	0,00
OPE-2017-0170	84 721,53		84 721,53	0,00	0,00	84 721,53
OPE-2017-0171	28 000,00		28 000,00	28 000,00	0,00	0,00
OPE-2017-0172	7 000,00		7 000,00	7 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0001	30 000,00		30 000,00	30 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0002	30 000,00		30 000,00	30 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0003	20 000,00		20 000,00	20 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0004	80 226,22		80 226,22	80 226,22	0,00	0,00
OPE-2018-0006	33 058,00		33 058,00	9 917,00	0,00	23 141,00
OPE-2018-0009	147 935,78		147 935,78	0,00	0,00	147 935,78
OPE-2018-0010	15 000,00		15 000,00	11 250,00	0,00	3 750,00
OPE-2018-0011	58 555,87		58 555,87	31 380,00	27 175,87	0,00
OPE-2018-0012	140 000,00		140 000,00	140 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0017	202 275,60		202 275,60	183 474,34	0,00	18 801,26
OPE-2018-0018	8 349,50		8 349,50	0,00	8 350,00	-0,50
OPE-2018-0019	47 235,00		47 235,00	47 235,00	0,00	0,00
OPE-2018-0020	77 356,00		77 356,00	77 356,00	0,00	0,00
OPE-2018-0021	64 500,00		64 500,00	64 500,00	0,00	0,00

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)					
OPE-2018-0022	55 120,00		55 120,00	44 096,00	2 213,00	8 811,00
OPE-2018-0023	26 640,26		26 640,26	26 640,26	0,00	0,00
OPE-2018-0025	259 900,00		259 900,00	207 256,82	0,00	52 643,18
OPE-2018-0026	50 850,00	2,00	50 848,00	38 136,00	12 712,00	0,00
OPE-2018-0027	14 800,00		14 800,00	14 800,00	0,00	0,00
OPE-2018-0031	157 495,54		157 495,54	157 495,54	0,00	0,00
OPE-2018-0032	4 500,00		4 500,00	4 500,00	0,00	0,00
OPE-2018-0033	135 960,00		135 960,00	135 960,00	0,00	0,00
OPE-2018-0038	228 000,00		228 000,00	159 000,00	0,00	69 000,00
OPE-2018-0041	49 840,00		49 840,00	37 380,00	0,00	12 460,00
OPE-2018-0043	178,55		178,55	0,00	178,55	0,00
OPE-2018-0044	4 303,56		4 303,56	1 303,56	3 000,00	0,00
OPE-2018-0045	8 206,83		8 206,83	0,00	8 206,83	0,00
OPE-2018-0046	8 947,30		8 947,30	0,00	8 947,30	0,00
OPE-2018-0047	7 213,14	0,01	7 213,13	0,00	7 213,13	0,00
OPE-2018-0048	89 311,77	193,88	89 117,89	89 117,89	0,00	0,00
OPE-2018-0049	91 400,00		91 400,00	51 512,42	0,00	39 887,58
OPE-2018-0052	43 975,00		43 975,00	0,00	43 975,00	0,00
OPE-2018-0054	20 432,08		20 432,08	0,00	20 432,08	0,00
OPE-2018-0055	31 997,62		31 997,62	12 157,05	18 796,24	1 044,33
OPE-2018-0056	26 430,25		26 430,25	14 617,87	11 812,38	0,00
OPE-2018-0058	9 000,00		9 000,00	4 121,79	0,00	4 878,21
OPE-2018-0059	124 220,00		124 220,00	0,00	124 220,00	0,00
OPE-2018-0060	15 000,00		15 000,00	0,00	6 699,51	8 300,49
OPE-2018-0061	102 109,94	25,00	102 084,94	37 216,36	64 868,58	0,00
OPE-2018-0062	108 695,00	31,50	108 663,50	87 304,90	21 358,60	0,00
OPE-2018-0063	3 474,50		3 474,50	0,00	3 474,50	0,00
OPE-2018-0064	9 960,00		9 960,00	5 899,32	4 060,68	0,00
OPE-2018-0065	141 854,53		141 854,53	78 694,13	63 160,40	0,00
OPE-2018-0066	8 404,14		8 404,14	4 959,45	3 444,69	0,00
OPE-2018-0067	48 300,00		48 300,00	0,00	0,00	48 300,00
OPE-2018-0068	17 613,30		17 613,30	0,00	17 613,30	0,00
OPE-2018-0069	31 000,00		31 000,00	21 000,00	10 000,00	0,00
OPE-2018-0070	22 000,00		22 000,00	8 609,58	0,00	13 390,42
OPE-2018-0071	14 933,61		14 933,61	4 853,48	10 080,13	0,00
OPE-2018-0072	141 345,00		141 345,00	141 345,00	0,00	0,00
OPE-2018-0073	61 388,66	0,80	61 387,86	35 083,03	26 304,83	0,00
OPE-2018-0075	43 024,92	111,62	42 913,30	0,00	42 913,30	0,00
OPE-2018-0077	20 519,24		20 519,24	0,00	0,00	20 519,24
OPE-2018-0078	54 422,00		54 422,00	51 937,76	0,00	2 484,24
OPE-2018-0079	5 750,00		5 750,00	2 875,00	0,00	2 875,00
OPE-2018-0080	16 589,58		16 589,58	16 589,58	0,00	0,00
OPE-2018-0082	32 575,00		32 575,00	32 575,00	0,00	0,00
OPE-2018-0084	21 500,00		21 500,00	438,00	440,31	20 621,69
OPE-2018-0087	23 608,46		23 608,46	23 608,46	0,00	0,00
OPE-2018-0090	23 588,84		23 588,84	23 588,84	0,00	0,00
OPE-2018-0091	40 000,00		40 000,00	0,00	0,00	40 000,00
OPE-2018-0092	5 618,56		5 618,56	5 618,56	0,00	0,00
OPE-2018-0093	31 000,00		31 000,00	13 380,18	0,00	17 619,82
OPE-2018-0094	39 960,00	4,24	39 955,76	0,00	39 955,76	0,00
OPE-2018-0095	14 724,92		14 724,92	9 264,24	5 460,68	0,00
OPE-2018-0096	26 970,54		26 970,54	26 970,54	0,00	0,00
OPE-2018-0097	31 005,35		31 005,35	17 727,90	13 277,45	0,00
OPE-2018-0098	7 441,78	4,30	7 437,48	5 305,07	2 132,41	0,00
OPE-2018-0099	25 700,00		25 700,00	8 496,87	0,00	17 203,13
OPE-2018-0100	48 747,14		48 747,14	48 747,14	0,00	0,00
OPE-2018-0101	300 000,00		300 000,00	225 000,00	75 000,00	0,00
OPE-2018-0102	75 000,00		75 000,00	50 000,00	0,00	25 000,00
OPE-2018-0104	39 419,00		39 419,00	11 825,00	0,00	27 594,00
OPE-2018-0105	13 000,00		13 000,00	13 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0106	254 000,00		254 000,00	254 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0107	280 846,80		280 846,80	117 421,04	0,00	163 425,76
OPE-2018-0108	405 000,00		405 000,00	405 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0110	125 000,00		125 000,00	125 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0113	72 000,00		72 000,00	57 000,00	15 000,00	0,00
OPE-2018-0115	146 000,00		146 000,00	112 000,00	0,00	34 000,00
OPE-2018-0116	49 574,59		49 574,59	49 574,59	0,00	0,00
OPE-2018-0117	40 000,00		40 000,00	40 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0118	48 731,24		48 731,24	48 731,24	0,00	0,00
OPE-2018-0119	49 652,75		49 652,75	25 000,00	24 652,75	0,00
OPE-2018-0120	46 769,28		46 769,28	15 589,76	31 179,52	0,00
OPE-2018-0121	46 377,08		46 377,08	46 377,08	0,00	0,00
OPE-2018-0123	24 879,65		24 879,65	23 137,75	0,00	1 741,90
OPE-2018-0128	50 308,90		50 308,90	50 308,90	0,00	0,00
OPE-2018-0129	43 888,00		43 888,00	13 166,00	0,00	30 722,00
OPE-2018-0130	45 648,00		45 648,00	13 694,00	0,00	31 954,00
OPE-2018-0131	79 628,18		79 628,18	52 119,43	4 801,08	22 707,67
OPE-2018-0134	255 000,00		255 000,00	255 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0137	173 076,00		173 076,00	112 499,40	60 576,60	0,00
OPE-2018-0138	20 200,00	200,00	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0139	90 000,00		90 000,00	45 000,00	45 000,00	0,00
OPE-2018-0140	30 000,00		30 000,00	20 000,00	10 000,00	0,00
OPE-2018-0141	10 000,00		10 000,00	10 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0142	6 179,00		6 179,00	6 179,00	0,00	0,00
OPE-2018-0143	175 000,00		175 000,00	162 845,25	0,00	12 154,75
OPE-2018-0144	110 000,00		110 000,00	0,00	110 000,00	0,00
OPE-2018-0145	132 028,28		132 028,28	129 215,30	1 617,60	1 195,38
OPE-2018-0146	184 919,77		184 919,77	0,00	59 117,74	125 802,03
OPE-2018-0147	32 500,00		32 500,00	0,00	0,00	32 500,00
OPE-2018-0148	75 000,00		75 000,00	75 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0149	100 000,00		100 000,00	0,00	0,00	100 000,00
OPE-2018-0150	25 000,00		25 000,00	0,00	0,00	25 000,00
OPE-2018-0151	141 948,00		141 948,00	141 948,00	0,00	0,00
OPE-2018-0152	19 021,18		19 021,18	19 021,18	0,00	0,00
OPE-2018-0154	120 887,00		120 887,00	0,00	39 483,54	81 403,46
OPE-2018-0155	13 337,89		13 337,89	13 337,89	0,00	0,00
OPE-2018-0156	89 900,00		89 900,00	0,00	89 900,00	0,00
OPE-2018-0158	64 195,00		64 195,00	19 258,00	0,00	44 937,00
OPE-2018-0159	35 065,38		35 065,38	35 065,38	0,00	0,00
OPE-2018-0160	10 833,33		10 833,33	10 833,33	0,00	0,00
OPE-2018-0161	137 788,00		137 788,00	0,00	59 753,82	78 034,18
OPE-2018-0162	20 000,00		20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
OPE-2018-0164	126 047,00		126 047,00	79 589,96	0,00	46 457,04
OPE-2018-0165	30 845,40		30 845,40	23 134,05	7 711,35	0,00
OPE-2018-0166	320 000,00		320 000,00	297 142,86	0,00	22 857,14
OPE-2018-0167	80 000,00		80 000,00	80 000,00	0,00	0,00
OPE-2018-0168	104 094,00		104 094,00	0,00	104 094,00	0,00
OPE-2018-0169	281 600,00		281 600,00	0,00	126 281,34	155 318,66
OPE-2018-0170	2 500,00		2 500,00	2 500,00	0,00	0,00
OPE-2019-0001	1 884 031,69		1 884 031,69	233 486,69	354 548,78	1 295 996,22
OPE-2019-0002	70 000,00		70 000,00	70 000,00	0,00	0,00

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)					
OPE-2019-0003	166 107,00		166 107,00	132 885,60	33 221,40	0,00
OPE-2019-0005	17 600,00		17 600,00	17 600,00	0,00	0,00
OPE-2019-0006	18 750,00		18 750,00	13 750,00	5 000,00	0,00
OPE-2019-0007	30 000,00		30 000,00	30 000,00	0,00	0,00
OPE-2019-0008	65 000,00		65 000,00	47 068,96	17 931,04	0,00
OPE-2019-0009	47 600,00		47 600,00	47 600,00	0,00	0,00
OPE-2019-0010	6 000,00		6 000,00	6 000,00	0,00	0,00
OPE-2019-0011	30 000,00		30 000,00	30 000,00	0,00	0,00
OPE-2019-0012	8 333,08	0,08	8 333,00	8 333,00	0,00	0,00
OPE-2019-0013	102 562,15		102 562,15	54 690,16	26 371,98	21 500,01
OPE-2019-0014	192 278,51		192 278,51	96 248,92	63 529,59	32 500,00
OPE-2019-0015	300 719,90		300 719,90	147 719,90	86 690,37	66 309,63
OPE-2019-0017	11 451,00		11 451,00	11 180,81	0,00	270,19
OPE-2019-0018	15 000,00		15 000,00	15 000,00	0,00	0,00
OPE-2019-0019	13 773,76		13 773,76	5 509,50	0,00	8 264,26
OPE-2019-0021	73 338,70		73 338,70	65 756,00	0,00	7 582,70
OPE-2019-0022	29 267,00		29 267,00	29 267,00	0,00	0,00
OPE-2019-0024	163 549,00		163 549,00	24 532,26	0,00	139 016,74
OPE-2019-0025	254 307,00		254 307,00	191 697,00	0,00	62 610,00
OPE-2019-0027	52 640,00		52 640,00	52 640,00	0,00	0,00
OPE-2019-0028	1 120,00		1 120,00	560,00	280,00	280,00
OPE-2019-0029	15 000,00		15 000,00	15 000,00	0,00	0,00
OPE-2019-0030	45 000,00		45 000,00	21 000,00	12 000,00	12 000,00
OPE-2019-0031	19 735,00		19 735,00	19 735,00	0,00	0,00
OPE-2019-0032	3 938,60		3 938,60	3 938,60	0,00	0,00
OPE-2019-0034	25 000,00		25 000,00	8 000,00	8 000,00	9 000,00
OPE-2019-0035	120 000,00		120 000,00	104 000,00	16 000,00	0,00
OPE-2019-0036	9 000,00		9 000,00	0,00	0,00	9 000,00
OPE-2019-0037	3 000,00		3 000,00	0,00	0,00	3 000,00
OPE-2019-0038	9 000,00		9 000,00	0,00	0,00	9 000,00
OPE-2019-0039	9 000,00		9 000,00	0,00	0,00	9 000,00
OPE-2019-0040	5 800,00		5 800,00	0,00	0,00	5 800,00
OPE-2019-0041	20 334,00		20 334,00	0,00	15 817,89	4 516,11
OPE-2019-0042	12 000,00		12 000,00	0,00	0,00	12 000,00
OPE-2019-0043	4 000,00		4 000,00	0,00	0,00	4 000,00
OPE-2019-0044	39 962,00		39 962,00	0,00	0,00	39 962,00
OPE-2019-0045	27 415,00		27 415,00	0,00	16 608,60	10 806,40
OPE-2019-0046	12 000,00		12 000,00	4 250,53	0,00	7 749,47
OPE-2019-0047	11 136,00		11 136,00	0,00	0,00	11 136,00
OPE-2019-0048	26 505,00		26 505,00	0,00	14 263,45	12 241,55
OPE-2019-0049	11 363,88		11 363,88	11 363,88	0,00	0,00
OPE-2019-0050	93 500,00		93 500,00	0,00	4 500,00	89 000,00
OPE-2019-0051	90 000,00		90 000,00	0,00	0,00	90 000,00
OPE-2019-0052	51 499,00		51 499,00	0,00	0,00	51 499,00
OPE-2019-0053	99 862,00		99 862,00	0,00	54 419,13	45 442,87
OPE-2019-0054	50 000,00		50 000,00	0,00	16 313,30	33 686,70
OPE-2019-0055	25 000,00		25 000,00	0,00	0,00	25 000,00
OPE-2019-0056	36 000,00		36 000,00	0,00	0,00	36 000,00
OPE-2019-0057	27 500,00		27 500,00	0,00	0,00	27 500,00
OPE-2019-0058	63 991,40		63 991,40	0,00	0,00	63 991,40
OPE-2019-0059	205 800,00		205 800,00	0,00	0,00	205 800,00
OPE-2019-0060	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
OPE-2019-0061	19 519,98		19 519,98	0,00	19 519,98	0,00
OPE-2019-0062	148 238,00		148 238,00	0,00	0,00	148 238,00
OPE-2019-0063	12 978,00		12 978,00	0,00	0,00	12 978,00
OPE-2019-0064	50 000,00		50 000,00	0,00	16 239,35	33 760,65
OPE-2019-0065	4 060,00		4 060,00	2 552,02	0,00	1 507,98
OPE-2019-0066	130 734,00		130 734,00	0,00	0,00	130 734,00
OPE-2019-0067	112 777,00		112 777,00	0,00	112 777,00	0,00
OPE-2019-0068	20 000,00		20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
OPE-2019-0069	116 392,54		116 392,54	0,00	113 897,65	2 494,89
OPE-2019-0070	117 750,00		117 750,00	0,00	44 550,25	73 199,75
OPE-2019-0071	50 000,00		50 000,00	0,00	0,00	50 000,00
OPE-2019-0072	58 750,00		58 750,00	0,00	0,00	58 750,00
OPE-2019-0073	50 000,00		50 000,00	0,00	0,00	50 000,00
OPE-2019-0074	79 524,00		79 524,00	0,00	0,00	79 524,00
OPE-2019-0075	50 000,00		50 000,00	0,00	0,00	50 000,00
OPE-2019-0076	182 532,00		182 532,00	0,00	74 751,43	107 780,57
OPE-2019-0077	117 468,00		117 468,00	0,00	0,00	117 468,00
OPE-2019-0078	50 000,00		50 000,00	0,00	0,00	50 000,00
OPE-2019-0079	74 123,00		74 123,00	0,00	22 839,89	51 283,11
OPE-2019-0080	35 000,00		35 000,00	15 000,00	16 182,05	3 817,95
OPE-2019-0081	49 437,25		49 437,25	0,00	49 437,25	0,00
OPE-2019-0082	35 200,00		35 200,00	11 875,61	0,00	23 324,39
OPE-2019-0083	62 194,40		62 194,40	32 233,94	0,00	29 960,46
OPE-2019-0084	48 865,63		48 865,63	23 744,15	25 121,48	0,00
OPE-2019-0085	12 500,00		12 500,00	0,00	0,00	12 500,00
OPE-2019-0086	114 000,00		114 000,00	0,00	0,00	114 000,00
OPE-2019-0087	47 000,00		47 000,00	47 000,00	0,00	0,00
OPE-2019-0088	20 000,00		20 000,00	0,00	16 000,00	4 000,00
OPE-2019-0089	49 462,16		49 462,16	25 000,00	24 462,16	0,00
OPE-2019-0090	23 238,00		23 238,00	0,00	0,00	23 238,00
OPE-2019-0091	15 000,00		15 000,00	0,00	0,00	15 000,00
OPE-2019-0092	49 299,89		49 299,89	0,00	49 299,89	0,00
OPE-2019-0093	46 500,00		46 500,00	13 000,00	33 500,00	0,00
OPE-2019-0094	49 459,04		49 459,04	32 979,91	16 479,13	0,00
OPE-2019-0095	105 000,00		105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
OPE-2019-0096	40 000,00		40 000,00	25 000,00	0,00	15 000,00
OPE-2019-0097	160 253,00		160 253,00	0,00	94 396,80	65 856,20
OPE-2019-0098	24 300,00		24 300,00	0,00	0,00	24 300,00
OPE-2019-0099	572 419,00		572 419,00	0,00	478 800,55	93 618,45
OPE-2019-0100	265 000,00		265 000,00	0,00	212 000,00	53 000,00
OPE-2019-0101	16 213,57		16 213,57	0,00	16 213,57	0,00
OPE-2019-0102	68 462,00		68 462,00	0,00	62 462,00	6 000,00
OPE-2019-0103	350 000,00		350 000,00	0,00	0,00	350 000,00
OPE-2019-0106	16 079,87		16 079,87	14 713,61	0,00	1 366,26
OPE-2019-0107	108 000,00		108 000,00	75 000,00	0,00	33 000,00
OPE-2019-0109	179 970,00		179 970,00	0,00	1 200,00	178 770,00
OPE-2019-0110	20 000,00		20 000,00	20 000,00	0,00	0,00
OPE-2019-0111	275 213,59		275 213,59	110 000,00	0,00	165 213,59
OPE-2019-0112	60 000,00		60 000,00	40 000,00	20 000,00	0,00
OPE-2019-0113	7 032,00		7 032,00	3 516,00	1 758,00	1 758,00
OPE-2019-0114	5 000,00		5 000,00	1 000,00	0,00	4 000,00
OPE-2019-0115	50 500,00		50 500,00	35 000,00	15 500,00	0,00
OPE-2019-0116	451 993,00		451 993,00	0,00	296 564,87	155 428,13
OPE-2019-0117	36 250,00		36 250,00	25 375,00	0,00	10 875,00
OPE-2019-0118	165 990,36		165 990,36	120 990,36	45 000,00	0,00
OPE-2019-0119	45 000,00		45 000,00	11 250,00	11 250,00	22 500,00
OPE-2019-0120	225 000,00		225 000,00	150 000,00	75 000,00	0,00
OPE-2019-0121	225 000,00		225 000,00	150 000,00	75 000,00	0,00
OPE-2019-0128	199 500,00		199 500,00	0,00	128 950,00	70 550,00

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)					
OPE-2019-0129	225 000,00		225 000,00	150 000,00	75 000,00	0,00
OPE-2019-0130	11 200,00		11 200,00	11 200,00	0,00	0,00
OPE-2019-0131	295 000,00		295 000,00	117 000,00	0,00	178 000,00
OPE-2019-0132	200 000,00		200 000,00	128 500,00	45 750,00	25 750,00
OPE-2019-0133	200 000,00		200 000,00	116 450,00	52 400,00	31 150,00
OPE-2019-0134	63 357,00		63 357,00	39 600,00	19 800,00	3 957,00
OPE-2019-0135	33 600,00		33 600,00	33 600,00	0,00	0,00
OPE-2019-0136	30 251,00		30 251,00	12 100,40	9 075,30	9 075,30
OPE-2019-0137	14 844,00		14 844,00	14 844,00	0,00	0,00
OPE-2019-0138	20 000,00		20 000,00	15 000,00	0,00	5 000,00
OPE-2019-0139	66 635,64		66 635,64	29 625,68	29 616,14	7 393,82
OPE-2019-0140	66 635,93		66 635,93	29 625,68	29 616,14	7 394,11
OPE-2019-0141	4 000,00		4 000,00	4 000,00	0,00	0,00
OPE-2019-0142	66 692,07		66 692,07	29 625,68	29 616,14	7 450,25
OPE-2019-0143	66 548,46		66 548,46	29 625,68	29 616,14	7 306,64
OPE-2019-0144	8 800,00		8 800,00	8 800,00	0,00	0,00
OPE-2019-0145	50 220,00		50 220,00	20 720,00	29 500,00	0,00
OPE-2019-0146	19 600,00		19 600,00	19 600,00	0,00	0,00
OPE-2019-0147	27 000,00		27 000,00	27 000,00	0,00	0,00
OPE-2019-0149	22 500,00		22 500,00	7 500,00	6 000,00	9 000,00
OPE-2019-0150	8 818,00		8 818,00	8 818,00	0,00	0,00
OPE-2019-0151	76 816,60		76 816,60	0,00	0,00	76 816,60
OPE-2019-0152	75 000,00		75 000,00	37 500,00	18 750,00	18 750,00
OPE-2019-0153	75 000,00		75 000,00	37 500,00	18 750,00	18 750,00
OPE-2019-0154	2 500,00		2 500,00	2 500,00	0,00	0,00
OPE-2019-0155	143 823,00		143 823,00	136 974,00	122,50	6 726,50
OPE-2019-0156	110 000,00		110 000,00	99 000,00	11 000,00	0,00
OPE-2019-0157	8 000,00		8 000,00	8 000,00	0,00	0,00
OPE-2019-0158	100 000,00		100 000,00	75 000,00	15 000,00	10 000,00
OPE-2019-0159	59 241,82		59 241,82	29 625,68	29 616,14	0,00
OPE-2019-0160	55 302,00		55 302,00	29 000,00	26 302,00	0,00
OPE-2019-0161	163 632,00		163 632,00	68 180,00	54 544,00	40 908,00
OPE-2019-0162	81 817,00		81 817,00	34 090,00	27 272,00	20 455,00
OPE-2019-0163	114 379,00		114 379,00	22 619,83	63 811,44	27 947,73
OPE-2020-0001	23 000,00		23 000,00	23 000,00	0,00	0,00
OPE-2020-0002	27 500,00		27 500,00	27 500,00	0,00	0,00
OPE-2020-0003	10 566,00		10 566,00	10 566,00	0,00	0,00
OPE-2020-0004	15 000,00		15 000,00	7 500,00	0,00	7 500,00
OPE-2020-0005	41 440,00		41 440,00	0,00	41 440,00	0,00
OPE-2020-0006	120 982,00		120 982,00	20 000,00	40 000,00	60 982,00
OPE-2020-0007	57 456,00		57 456,00	57 456,00	0,00	0,00
OPE-2020-0008	83 100,00		83 100,00	24 930,00	0,00	58 170,00
OPE-2020-0009	16 300,00		16 300,00	16 300,00	0,00	0,00
OPE-2020-0010	24 274,85		24 274,85	0,00	10 824,85	13 450,00
OPE-2020-0011	220 706,52		220 706,52	0,00	0,00	220 706,52
OPE-2020-0012	15 000,00		15 000,00	15 000,00	0,00	0,00
OPE-2020-0013	135 510,19		135 510,19	40 487,00	12 248,59	82 774,60
OPE-2020-0014	11 500,00		11 500,00	7 500,00	4 000,00	0,00
OPE-2020-0015	15 000,00		15 000,00	15 000,00	0,00	0,00
OPE-2020-0016	315 129,87		315 129,87	0,00	0,00	315 129,87
OPE-2020-0017	67 591,07		67 591,07	0,00	0,00	67 591,07
OPE-2020-0018	23 492,50		23 492,50	9 545,49	9 668,11	4 278,90
OPE-2020-0020	426 269,45		426 269,45	21 000,00	0,00	405 269,45
OPE-2020-0033	59 500,00		59 500,00	0,00	55 000,00	4 500,00
OPE-2020-0034	138 000,00		138 000,00	96 000,00	0,00	42 000,00
OPE-2020-0036	19 820,00		19 820,00	19 820,00	0,00	0,00
OPE-2020-0037	107 333,00		107 333,00	40 250,00	0,00	67 083,00
OPE-2020-0047	81 522,00		81 522,00	0,00	0,00	81 522,00
OPE-2020-0048	27 195,00		27 195,00	0,00	0,00	27 195,00
OPE-2020-0049	18 015,00		18 015,00	0,00	0,00	18 015,00
OPE-2020-0050	27 195,00		27 195,00	0,00	0,00	27 195,00
OPE-2020-0051	3 041,81		3 041,81	0,00	3 041,81	0,00
OPE-2020-0052	89 100,00		89 100,00	0,00	0,00	89 100,00
OPE-2020-0053	19 129,20		19 129,20	0,00	19 129,20	0,00
OPE-2020-0054	30 600,00		30 600,00	0,00	0,00	30 600,00
OPE-2020-0055	76 349,00		76 349,00	0,00	0,00	76 349,00
OPE-2020-0056	99 630,00		99 630,00	0,00	0,00	99 630,00
OPE-2020-0057	5 272,00		5 272,00	0,00	0,00	5 272,00
OPE-2020-0058	100 000,00		100 000,00	0,00	0,00	100 000,00
OPE-2020-0059	22 800,00		22 800,00	0,00	0,00	22 800,00
OPE-2020-0060	28 200,00		28 200,00	0,00	0,00	28 200,00
OPE-2020-0061	27 660,00		27 660,00	0,00	0,00	27 660,00
OPE-2020-0062	94 219,00		94 219,00	0,00	0,00	94 219,00
OPE-2020-0063	50 000,00		50 000,00	0,00	0,00	50 000,00
OPE-2020-0064	69 200,00		69 200,00	0,00	0,00	69 200,00
OPE-2020-0065	26 000,00		26 000,00	0,00	0,00	26 000,00
OPE-2020-0066	58 719,00		58 719,00	0,00	0,00	58 719,00
OPE-2020-0067	49 880,00		49 880,00	0,00	0,00	49 880,00
OPE-2020-0068	21 080,00		21 080,00	0,00	0,00	21 080,00
OPE-2020-0069	49 480,00		49 480,00	0,00	0,00	49 480,00
OPE-2020-0070	16 052,00		16 052,00	0,00	0,00	16 052,00
OPE-2020-0071	100 000,00		100 000,00	0,00	0,00	100 000,00
OPE-2020-0072	5 288,00		5 288,00	0,00	0,00	5 288,00
OPE-2020-0073	1 791,00		1 791,00	0,00	0,00	1 791,00
OPE-2020-0074	7 975,00		7 975,00	0,00	0,00	7 975,00
OPE-2020-0075	4 381,00		4 381,00	0,00	0,00	4 381,00
OPE-2020-0076	25 000,00		25 000,00	0,00	0,00	25 000,00
OPE-2020-0077	24 167,00		24 167,00	0,00	0,00	24 167,00
OPE-2020-0078	22 808,00		22 808,00	0,00	0,00	22 808,00
OPE-2020-0079	22 000,00		22 000,00	0,00	0,00	22 000,00
OPE-2020-0080	16 293,00		16 293,00	0,00	0,00	16 293,00
OPE-2020-0081	30 376,00		30 376,00	0,00	0,00	30 376,00
OPE-2020-0082	9 214,00		9 214,00	0,00	0,00	9 214,00
OPE-2020-0083	16 280,00		16 280,00	0,00	29,72	16 250,28
OPE-2020-0084	16 584,00		16 584,00	0,00	0,00	16 584,00
OPE-2020-0085	52 000,00		52 000,00	0,00	0,00	52 000,00
OPE-2020-0086	3 786,00		3 786,00	0,00	0,00	3 786,00
OPE-2020-0087	8 323,00		8 323,00	0,00	0,00	8 323,00
OPE-2020-0088	802,00		802,00	0,00	0,00	802,00
OPE-2020-0089	63 300,00		63 300,00	25 200,00	38 100,00	0,00
OPE-2020-0090	21 165,00		21 165,00	10 582,50	0,00	10 582,50
OPE-2020-0091	31 000,00		31 000,00	15 500,00	0,00	15 500,00
OPE-2020-0092	131 000,00		131 000,00	0,00	65 500,00	65 500,00
OPE-2020-0093	185 000,00		185 000,00	120 834,00	64 166,00	0,00
OPE-2020-0094	280 000,00		280 000,00	195 000,00	0,00	85 000,00
OPE-2020-0095	11 272,00		11 272,00	2 272,00	7 500,00	1 500,00
OPE-2020-0096	49 200,00		49 200,00	9 840,00	9 840,00	29 520,00
OPE-2020-0097	6 250,00		6 250,00	4 166,67	0,00	2 083,33
OPE-2020-0098	14 583,34	0,01	14 583,33	14 583,33	0,00	0,00
OPE-2020-0099	24 000,00		24 000,00	0,00	8 000,00	16 000,00
OPE-2020-0100	28 000,00		28 000,00	0,00	28 000,00	0,00

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)					
OPE-2020-0102	50 000,00		50 000,00	50 000,00	0,00	0,00
OPE-2020-0103	26 000,00		26 000,00	0,00	26 000,00	0,00
OPE-2020-0104	15 000,00		15 000,00	125,00	4 875,00	10 000,00
OPE-2020-0105	41 000,00		41 000,00	0,00	0,00	41 000,00
OPE-2020-0106	228 966,00		228 966,00	68 689,80	68 689,80	91 586,40
OPE-2020-0107	14 583,34	0,01	14 583,33	0,00	14 583,33	0,00
OPE-2020-0108	3 500,00		3 500,00	750,00	1 000,00	1 750,00
OPE-2020-0109	24 000,00		24 000,00	24 000,00	0,00	0,00
OPE-2020-0110	16 880,00		16 880,00	0,00	16 880,00	0,00
OPE-2020-0111	35 662,00		35 662,00	26 000,00	9 662,00	0,00
OPE-2020-0112	21 000,00		21 000,00	8 400,00	12 600,00	0,00
OPE-2020-0113	15 000,00		15 000,00	6 000,00	0,00	9 000,00
OPE-2020-0114	48 000,00		48 000,00	24 000,00	0,00	24 000,00
OPE-2020-0115	17 830,00		17 830,00	5 349,00	0,00	12 481,00
OPE-2020-0116	18 000,00		18 000,00	9 000,00	0,00	9 000,00
OPE-2020-0117	30 000,00		30 000,00	8 000,00	0,00	22 000,00
OPE-2020-0118	45 450,00		45 450,00	12 120,00	0,00	33 330,00
OPE-2020-0119	141 500,00		141 500,00	61 750,00	18 000,00	61 750,00
OPE-2020-0120	8 000,00		8 000,00	4 000,00	0,00	4 000,00
OPE-2020-0121	32 500,00		32 500,00	16 250,00	0,00	16 250,00
OPE-2020-0122	89 460,00		89 460,00	7 455,00	22 365,00	59 640,00
OPE-2020-0123	31 800,00		31 800,00	6 360,00	0,00	25 440,00
OPE-2020-0124	30 000,00		30 000,00	12 000,00	0,00	18 000,00
OPE-2020-0125	18 470,00		18 470,00	7 388,00	0,00	11 082,00
OPE-2020-0126	26 000,00		26 000,00	10 400,00	0,00	15 600,00
OPE-2020-0127	42 000,00		42 000,00	16 800,00	0,00	25 200,00
OPE-2020-0129	205 879,00		205 879,00	0,00	205 879,00	0,00
OPE-2020-0130	46 511,46		46 511,46	0,00	0,00	46 511,46
OPE-2020-0131	15 520,00		15 520,00	15 520,00	0,00	0,00
OPE-2020-0132	315 444,00		315 444,00	0,00	0,00	315 444,00
OPE-2020-0133	9 582,00		9 582,00	0,00	0,00	9 582,00
OPE-2020-0134	31 657,00		31 657,00	0,00	0,00	31 657,00
OPE-2020-0135	4 464,00		4 464,00	0,00	0,00	4 464,00
OPE-2020-0136	118 629,00		118 629,00	0,00	0,00	118 629,00
OPE-2020-0137	340 860,00		340 860,00	0,00	0,00	340 860,00
OPE-2020-0138	20 000,00		20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
OPE-2020-0139	93 737,00		93 737,00	0,00	0,00	93 737,00
OPE-2020-0140	116 640,00		116 640,00	0,00	0,00	116 640,00
OPE-2020-0141	22 640,00		22 640,00	0,00	0,00	22 640,00
OPE-2020-0142	145 869,00		145 869,00	0,00	0,00	145 869,00
OPE-2020-0143	20 000,00		20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
OPE-2020-0144	144 000,00		144 000,00	0,00	0,00	144 000,00
OPE-2020-0145	47 874,00		47 874,00	0,00	0,00	47 874,00
OPE-2020-0146	5 196,00		5 196,00	0,00	0,00	5 196,00
OPE-2020-0147	35 900,00		35 900,00	0,00	0,00	35 900,00
OPE-2020-0148	5 950,00		5 950,00	0,00	0,00	5 950,00
OPE-2020-0149	28 450,00		28 450,00	28 450,00	0,00	0,00
OPE-2020-0150	266 842,43	592,43	266 250,00	0,00	266 250,00	0,00
OPE-2020-0151	132 900,00		132 900,00	0,00	9 912,11	122 987,89
OPE-2020-0152	43 100,00		43 100,00	0,00	17 240,00	25 860,00
OPE-2020-0153	119 500,00		119 500,00	18 000,00	17 500,00	84 000,00
OPE-2020-0154	48 000,00		48 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00
OPE-2020-0155	117 576,00		117 576,00	105 818,40	0,00	11 757,60
OPE-2020-0156	375 675,00		375 675,00	338 107,50	37 567,50	0,00
OPE-2020-0157	30 000,00		30 000,00	27 000,00	0,00	3 000,00
OPE-2021-0001	34 875,40		34 875,40	0,00	0,00	34 875,40
OPE-2021-0002	76 160,00		76 160,00	0,00	8 960,00	67 200,00
OPE-2021-0003	75 980,00		75 980,00	0,00	22 794,00	53 186,00
OPE-2021-0004	26 000,00		26 000,00	0,00	0,00	26 000,00
OPE-2021-0005	60 000,00		60 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00
OPE-2021-0006	10 000,00		10 000,00	0,00	0,00	10 000,00
OPE-2021-0007	20 400,00		20 400,00	0,00	0,00	20 400,00
OPE-2021-0008	5 600,00		5 600,00	0,00	5 600,00	0,00
OPE-2021-0009	29 000,00		29 000,00	0,00	29 000,00	0,00
OPE-2021-0010	265 000,00		265 000,00	0,00	61 218,00	203 782,00
OPE-2021-0011	27 500,00		27 500,00	0,00	27 500,00	0,00
OPE-2021-0012	100 000,00		100 000,00	0,00	100 000,00	0,00
OPE-2021-0013	41 532,96		41 532,96	0,00	41 532,96	0,00
OPE-2021-0014	150 000,00		150 000,00	0,00	90 000,00	60 000,00
OPE-2021-0015	57 747,00		57 747,00	0,00	38 785,20	18 961,80
OPE-2021-0016	184 309,78		184 309,78	0,00	0,00	184 309,78
OPE-2021-0017	281 524,63		281 524,63	0,00	0,00	281 524,63
OPE-2021-0018	92 000,00		92 000,00	0,00	18 400,00	73 600,00
OPE-2021-0019	59 162,09		59 162,09	0,00	0,00	59 162,09
OPE-2021-0020	55 000,00		55 000,00	0,00	27 500,00	27 500,00
OPE-2021-0021	4 560,00		4 560,00	0,00	1 368,00	3 192,00
OPE-2021-0022	6 160,00		6 160,00	0,00	2 053,00	4 107,00
OPE-2021-0030	5 000,00		5 000,00	0,00	2 500,00	2 500,00
OPE-2021-0031	100 000,00		100 000,00	0,00	20 000,00	80 000,00
OPE-2021-0032	67 505,00		67 505,00	0,00	0,00	67 505,00
OPE-2021-0033	21 955,00		21 955,00	0,00	0,00	21 955,00
OPE-2021-0034	29 547,00		29 547,00	0,00	0,00	29 547,00
OPE-2021-0035	7 360,00		7 360,00	0,00	0,00	7 360,00
OPE-2021-0036	73 348,00		73 348,00	0,00	0,00	73 348,00
OPE-2021-0037	99 065,00		99 065,00	0,00	0,00	99 065,00
OPE-2021-0038	83 597,00		83 597,00	0,00	0,00	83 597,00
OPE-2021-0039	82 896,00		82 896,00	0,00	0,00	82 896,00
OPE-2021-0040	99 300,00		99 300,00	0,00	0,00	99 300,00
OPE-2021-0041	73 101,00		73 101,00	0,00	0,00	73 101,00
OPE-2021-0042	71 603,00		71 603,00	0,00	0,00	71 603,00
OPE-2021-0043	14 800,00		14 800,00	0,00	0,00	14 800,00
OPE-2021-0044	78 214,00		78 214,00	0,00	0,00	78 214,00
OPE-2021-0045	31 710,00		31 710,00	0,00	0,00	31 710,00
OPE-2021-0046	36 618,00		36 618,00	0,00	0,00	36 618,00
OPE-2021-0047	12 251,00		12 251,00	0,00	0,00	12 251,00
OPE-2021-0048	2 339,00		2 339,00	0,00	0,00	2 339,00
OPE-2021-0049	28 454,00		28 454,00	0,00	0,00	28 454,00
OPE-2021-0050	49 588,00		49 588,00	0,00	0,00	49 588,00
OPE-2021-0051	2 964,00		2 964,00	0,00	0,00	2 964,00
OPE-2021-0052	64 048,00		64 048,00	0,00	0,00	64 048,00
OPE-2021-0053	36 475,00		36 475,00	0,00	0,00	36 475,00
OPE-2021-0054	20 987,00		20 987,00	0,00	0,00	20 987,00
OPE-2021-0055	14 272,00		14 272,00	0,00	0,00	14 272,00
OPE-2021-0056	24 993,00		24 993,00	0,00	0,00	24 993,00
OPE-2021-0057	22 462,00		22 462,00	0,00	0,00	22 462,00
OPE-2021-0058	25 000,00		25 000,00	0,00	0,00	25 000,00
OPE-2021-0059	19 692,00		19 692,00	0,00	0,00	19 692,00
OPE-2021-0060	19 000,00		19 000,00	0,00	0,00	19 000,00
OPE-2021-0061	14 012,00		14 012,00	0,00	0,00	14 012,00
OPE-2021-0062	13 964,00		13 964,00	0,00	0,00	13 964,00
OPE-2021-0063	11 400,00		11 400,00	0,00	0,00	11 400,00

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)					
OPE-2021-0064	3 991,00		3 991,00	0,00	0,00	3 991,00
OPE-2021-0065	10 728,00		10 728,00	0,00	0,00	10 728,00
OPE-2021-0066	2 444,00		2 444,00	0,00	0,00	2 444,00
OPE-2021-0067	4 920,00		4 920,00	0,00	0,00	4 920,00
OPE-2021-0068	2 500,00		2 500,00	0,00	0,00	2 500,00
OPE-2021-0069	10 985,00		10 985,00	0,00	0,00	10 985,00
OPE-2021-0070	10 850,00		10 850,00	0,00	0,00	10 850,00
OPE-2021-0071	2 546,00		2 546,00	0,00	0,00	2 546,00
OPE-2021-0072	69 000,00		69 000,00	0,00	0,00	69 000,00
OPE-2021-0073	33 435,00		33 435,00	0,00	0,00	33 435,00
OPE-2021-0074	16 000,00		16 000,00	0,00	0,00	16 000,00
OPE-2021-0075	26 765,00		26 765,00	0,00	0,00	26 765,00
OPE-2021-0076	40 000,00		40 000,00	0,00	0,00	40 000,00
OPE-2021-0077	101 370,00		101 370,00	0,00	0,00	101 370,00
OPE-2021-0078	4 958,00		4 958,00	0,00	0,00	4 958,00
OPE-2021-0079	2 096,00		2 096,00	0,00	0,00	2 096,00
OPE-2021-0080	6 080,00		6 080,00	0,00	0,00	6 080,00
OPE-2021-0081	13 209,00		13 209,00	0,00	0,00	13 209,00
OPE-2021-0082	3 159,00		3 159,00	0,00	0,00	3 159,00
OPE-2021-0084	118 961,00		118 961,00	0,00	0,00	118 961,00
OPE-2021-0085	33 010,20	527,83	32 482,37	0,00	32 482,37	0,00
OPE-2021-0087	20 000,00		20 000,00	0,00	20 000,00	0,00
OPE-2021-0088	27 324,48		27 324,48	0,00	8 197,34	19 127,14
OPE-2021-0089	12 000,00		12 000,00	0,00	12 000,00	0,00
OPE-2021-0090	91 000,00		91 000,00	0,00	0,00	91 000,00
OPE-2021-0091	244 810,80		244 810,80	0,00	0,00	244 810,80
OPE-2021-0092	25 000,00		25 000,00	0,00	7 500,00	17 500,00
OPE-2021-0093	22 190,06		22 190,06	0,00	0,00	22 190,06
OPE-2021-0094	50 000,00		50 000,00	0,00	0,00	50 000,00
OPE-2021-0095	570 149,00		570 149,00	0,00	171 044,70	399 104,30
OPE-2021-0096	26 200,00		26 200,00	0,00	13 100,00	13 100,00
OPE-2021-0097	15 219,00		15 219,00	0,00	13 697,79	1 521,21
OPE-2021-0098	10 336,00		10 336,00	0,00	7 235,00	3 101,00
OPE-2021-0099	31 110,00		31 110,00	0,00	15 555,00	15 555,00
OPE-2021-0100	62 000,00		62 000,00	0,00	32 000,00	30 000,00
OPE-2021-0101	15 760,00		15 760,00	0,00	7 880,00	7 880,00
OPE-2021-0102	36 000,00		36 000,00	0,00	18 000,00	18 000,00
OPE-2021-0103	64 000,00		64 000,00	0,00	32 000,00	32 000,00
OPE-2021-0104	15 374,00		15 374,00	0,00	7 687,00	7 687,00
OPE-2021-0105	8 500,00		8 500,00	0,00	4 250,00	4 250,00
OPE-2021-0106	22 615,00		22 615,00	0,00	11 307,50	11 307,50
OPE-2021-0107	60 000,00		60 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00
OPE-2021-0108	32 500,00		32 500,00	0,00	10 000,00	22 500,00
OPE-2021-0109	75 000,00		75 000,00	0,00	30 000,00	45 000,00
OPE-2021-0110	19 130,00		19 130,00	0,00	7 652,00	11 478,00
OPE-2021-0111	42 400,00		42 400,00	0,00	16 960,00	25 440,00
OPE-2021-0112	19 658,00		19 658,00	0,00	7 863,20	11 794,80
OPE-2021-0113	25 420,00		25 420,00	0,00	10 168,00	15 252,00
OPE-2021-0114	43 486,00		43 486,00	0,00	17 394,40	26 091,60
OPE-2021-0115	16 430,00		16 430,00	0,00	6 572,00	9 858,00
OPE-2021-0116	23 247,00		23 247,00	0,00	0,00	23 247,00
OPE-2021-0117	8 000,00		8 000,00	0,00	3 200,00	4 800,00
OPE-2021-0118	55 992,00		55 992,00	0,00	0,00	55 992,00
OPE-2021-0119	2 800,00		2 800,00	0,00	0,00	2 800,00
OPE-2021-0120	12 000,00		12 000,00	0,00	12 000,00	0,00
OPE-2021-0122	20 000,00		20 000,00	0,00	20 000,00	0,00
OPE-2021-0123	139 698,00		139 698,00	0,00	69 849,00	69 849,00
OPE-2021-0124	40 880,00		40 880,00	0,00	0,00	40 880,00
OPE-2021-0125	62 768,16		62 768,16	0,00	62 768,16	0,00
OPE-2021-0126	49 800,00		49 800,00	0,00	0,00	49 800,00
OPE-2021-0127	25 000,00		25 000,00	0,00	0,00	25 000,00
OPE-2021-0128	40 000,00		40 000,00	0,00	30 000,00	10 000,00
OPE-2021-0129	76 048,00		76 048,00	0,00	75 000,00	1 048,00
OPE-2021-0130	150 000,00		150 000,00	0,00	27 500,00	122 500,00
OPE-2021-0131	38 333,00		38 333,00	0,00	8 333,00	30 000,00
OPE-2021-0132	20 000,00		20 000,00	0,00	20 000,00	0,00
OPE-2021-0133	24 000,00		24 000,00	0,00	0,00	24 000,00
OPE-2021-0134	75 000,00		75 000,00	0,00	75 000,00	0,00
OPE-2021-0135	4 880,00		4 880,00	0,00	0,00	4 880,00
OPE-2021-0136	17 021,00		17 021,00	0,00	0,00	17 021,00
OPE-2021-0137	85 000,00		85 000,00	0,00	0,00	85 000,00
OPE-2021-0138	20 000,00		20 000,00	0,00	18 000,00	2 000,00
OPE-2021-0139	18 000,00		18 000,00	0,00	3 000,00	15 000,00
OPE-2021-0140	44 302,00		44 302,00	0,00	22 151,00	22 151,00
OPE-2021-0141	52 268,00		52 268,00	0,00	52 268,00	0,00
OPE-2021-0142	460 000,00		460 000,00	0,00	414 000,00	46 000,00
OPE-2021-0143	200 000,00		200 000,00	0,00	180 000,00	20 000,00
OPE-2021-0144	75 000,00		75 000,00	0,00	0,00	75 000,00
OPE-2021-0145	17 055,00		17 055,00	0,00	0,00	17 055,00
OPE-2021-0146	225 000,00		225 000,00	0,00	0,00	225 000,00
OPE-2021-0147	755 000,00		755 000,00	0,00	364 000,00	391 000,00
OPE-2021-0148	9 000,00		9 000,00	0,00	0,00	9 000,00
OPE-2021-0149	8 000,00		8 000,00	0,00	0,00	8 000,00
OPE-2021-0150	39 373,00		39 373,00	0,00	0,00	39 373,00
OPE-2021-0151	20 000,00		20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
OPE-2021-0152	45 000,00		45 000,00	0,00	0,00	45 000,00
OPE-2021-0153	120 000,00		120 000,00	0,00	84 000,00	36 000,00
OPE-2021-0154	150 000,00		150 000,00	0,00	105 000,00	45 000,00
<b>Total Contrats de recherche</b>	<b>70 881 567,46</b>	<b>3 402,79</b>	<b>70 878 164,67</b>	<b>34 311 118,07</b>	<b>11 659 772,89</b>	<b>24 907 273,71</b>
<b>Total</b>	<b>117 736 880,50</b>	<b>20 278 308,38</b>	<b>97 458 572,12</b>	<b>43 060 006,97</b>	<b>13 508 682,44</b>	<b>40 889 882,71</b>

**Tableau 10 - Université de Franche-Comté**  
**Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation - Compte financier 2021**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Suivi par opération des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes**

**Exécution d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement**

Opération	Nature	Prévision pluriannuelle	Exécution						Restes à payer	Restes à réaliser	
		Coût total de l'opération	AE consommées les années antérieures à N	AE consommées en N	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à N	CP consommés en N	TOTAL des CP consommés	Sur les AE consommées	Solde à engager	Solde à payer
			(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6)		(7) = (5) + (6)	(8) = (4) - (7)
Op. 1 Equipement réseau téléphonie informatique	Investissement	1 138 572,00	956 110,36	69 669,16	1 025 779,52	881 818,31	81 113,54	962 931,85	62 847,67	112 792,48	175 640,15
Op. 2 Actions ADAP	Investissement	470 000,00	127 265,94	162 084,98	289 350,92	66 289,12	14 968,82	81 257,94	208 092,98	180 649,08	388 742,06
Op. 3 Arsenal N (ex désamiantage )	Investissement	4 098 124,65	52 384,50	4 019 082,15	4 071 466,65	79 042,50	1 124 673,42	1 203 715,92	2 867 750,73	26 658,00	2 894 408,73
Op. 4 Remplacement centrales incendie	Investissement	60 139,45	60 139,45	0,00	60 139,45	0,00	55 554,74	55 554,74	4 584,71	0,00	4 584,71
Op. 6 Toiture MDU service BIATSS	Investissement	114 136,13	114 136,13	0,00	114 136,13	94 888,29	19 115,84	114 004,13	132,00	0,00	132,00
Op. 9 Parcours UFR STAPS - Rénovation Grande Halle	Investissement	282 562,00	22 562,40	170 735,03	193 297,43	22 562,40	168 379,30	190 941,70	2 355,73	89 264,57	91 620,30
Op. 11 Parcours UFR STAPS - Amphithéâtre	Investissement	200 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00	200 000,00
Op. 12 Mise aux normes propédeutique (coupe feu) Aile K	Investissement	380 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	380 000,00	380 000,00
Op. 13 Réfection toiture Amphitheatre IUT 25	Investissement	70 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70 000,00	70 000,00
Op.14 Travaux multisites invest	Investissement	30 461,87	0,00	30 461,87	30 461,87	0,00	30 461,87	30 461,87	0,00	0,00	0,00
Op. 16 ECO-CAMPUS	Investissement	2 640 000,00	1 187 243,07	1 370 913,54	2 558 156,61	525 159,39	853 313,23	1 378 472,62	1 179 683,99	81 843,39	1 261 527,38
Op. 17 Toitures + ascenseur SLHS	Investissement	888 900,91	888 899,40	1,51	888 900,91	820 159,53	50 283,82	870 443,35	18 457,56	0,00	18 457,56
Op. 18 Bouloie après Temis	Investissement	5 900 000,00	5 262 621,54	425 724,92	5 688 346,46	4 901 007,13	335 242,30	5 236 249,43	452 097,03	211 653,54	663 750,57
Op. 19 CM Schéma directeur et Réhabilitation des espaces publics (Fiche	Investissement	610 113,00	610 113,00	0,00	610 113,00	101 577,00	19 468,85	121 045,85	489 067,15	0,00	489 067,15
Op. 20 CM Rénovation des bâtiments (métrologie...) (Fiche 1.1)	Investissement	1 389 887,00	1 089 821,00	0,00	1 089 821,00	621 459,00	340 000,00	961 459,00	128 362,00	300 066,00	428 428,00
Op. 21 CM-ISIFC-Construction nouveau bâtiment (Fiche 1.2)	Investissement	1 500 000,00	1 435 000,00	0,00	1 435 000,00	600 000,00	300 000,00	900 000,00	535 000,00	65 000,00	600 000,00
Op. 22 CM Grande Bibliothèque (BU-BA) fiche 1.5	Investissement	5 300 000,00	284 000,00	0,00	284 000,00	99 400,00	99 400,00	198 800,00	85 200,00	5 016 000,00	5 101 200,00
Op. 23 CM Jardin des Sciences	Investissement	1 008 874,01	1 008 874,01	0,00	1 008 874,01	761 247,59	100 000,00	861 247,59	147 626,42	0,00	147 626,42
Op. 24 CM Nord Franche-Comté -Eco-Campus Montbéliard isolation MMI	Investissement	1 000 000,00	58 500,00	11 706,00	70 206,00	6 825,60	6 288,00	13 113,60	57 092,40	929 794,00	986 886,40
Op. 25 Nord Franche-Comté contrat métropolitain - Belfort	Investissement	300 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00	300 000,00
Op. 26 Mise en place de contrôle d'accès aux entrées des SCD	Investissement	80 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80 000,00	80 000,00
Op. 27 Mise en accessibilité du bâtiment central de l'IUT25 Besançon	Investissement	269 221,16	0,00	269 221,16	269 221,16	0,00	0,00	0,00	269 221,16	0,00	269 221,16
Op. 28 Mise en accessibilité du bâtiment B de l'IUT90 Belfort	Investissement	224 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224 000,00	224 000,00
Op. 29 Hybridation des enseignements	Investissement	1 004 000,00	499 355,84	32 172,00	531 527,84	486 716,84	44 811,00	531 527,84	0,00	472 472,16	472 472,16
Op. 30 Déploiement informatique nomade	Investissement	794 476,00	256 899,72	0,00	256 899,72	256 899,72	0,00	256 899,72	0,00	537 576,28	537 576,28
Op. 31 Réseau de chaleur	Investissement	674 112,86	0,00	674 112,86	674 112,86	0,00	185 121,36	185 121,36	488 991,50	0,00	488 991,50
Op. 32 SUP-FC Extension des locaux	Investissement	90 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90 000,00	90 000,00
Op. 33 UFR STAPS - Mise en sécurité du bâtiment 4	Investissement	28 200,00	0,00	28 200,00	28 200,00	0,00	0,00	0,00	28 200,00	0,00	28 200,00
Op. 34 UFR Santé - Toiture Bâtiment R (Rabelais)	Investissement	250 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250 000,00	250 000,00
Op. 35 UFR Santé - Toiture Bâtiment E (Epicure)	Investissement	180 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180 000,00	180 000,00
Op. 36 Chesnim	Investissement	1 206 854,00	0,00	144 106,00	144 106,00	0,00	15 900,00	15 900,00	128 206,00	1 062 748,00	1 190 954,00
Op. 37 SCD - Toiture BU Proudhon	Investissement	185 000,00	0,00	155 991,78	155 991,78	0,00	46 360,74	46 360,74	109 631,04	29 008,22	138 639,26
Op. 39 Mise en accessibilité des espaces extérieurs du campus de la Boul	Investissement	150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	150 000,00
Op. 40 UFR SJEPEG - Mise aux normes d'accessibilité du bâtiment Fourier	Investissement	75 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75 000,00	75 000,00
Op. 41 IUT 25 - Remplacement de cellules sur ligne à HTA	Investissement	150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	150 000,00
PDR01 - Learning center - Tranche 2	Investissement	1 665 339,00	0,00	1 525 722,86	1 525 722,86	0,00	49 631,99	49 631,99	1 476 090,87	139 616,14	1 615 707,01
PRD02 - Métrologie B	Investissement	12 395 319,00	0,00	11 127 255,50	11 127 255,50	0,00	46 090,00	46 090,00	11 081 165,50	1 268 063,50	12 349 229,00
PDR03 - Bornes IRVE	Investissement	52 020,00	0,00	52 020,00	52 020,00	0,00	0,00	0,00	52 020,00	0,00	52 020,00
<b>Total Dépenses Programme pluriannuel d'investissement.1</b>		<b>46 855 313,04</b>	<b>13 913 926,36</b>	<b>20 269 181,32</b>	<b>34 183 107,68</b>	<b>10 325 052,42</b>	<b>3 986 178,82</b>	<b>14 311 231,24</b>	<b>19 871 876,44</b>	<b>12 672 205,36</b>	<b>32 544 081,80</b>
Contrats de recherche	Personnel	24 611 609,57	15 365 163,13	4 024 258,85	19 389 421,98	15 365 163,13	4 024 258,85	19 389 421,98	0,00	5 222 187,59	5 222 187,59
	Fonctionnement et intervention	26 204 517,00	10 159 559,85	4 316 968,22	14 476 528,07	9 826 088,02	4 022 041,91	13 848 129,93	628 398,14	11 727 988,93	12 356 387,07
	Investissement	20 065 440,89	13 657 834,32	2 830 267,90	16 488 102,22	11 645 817,89	3 875 914,57	15 521 732,46	966 369,76	3 577 338,67	4 543 708,43
<b>Total contrat de recherche.2</b>		<b>70 881 567,46</b>	<b>39 182 557,30</b>	<b>11 171 494,97</b>	<b>50 354 052,27</b>	<b>36 837 069,04</b>	<b>11 922 215,33</b>	<b>48 759 284,37</b>	<b>1 594 767,90</b>	<b>20 527 515,19</b>	<b>22 122 283,09</b>
Contrat de formation continue	Personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement et intervention	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total contrat de formation continue.3</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Contrat d'enseignement	Personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement et intervention	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total contrat d'enseignement.4</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Ss total personnel</b>		<b>24 611 609,57</b>	<b>15 365 163,13</b>	<b>4 024 258,85</b>	<b>19 389 421,98</b>	<b>15 365 163,13</b>	<b>4 024 258,85</b>	<b>19 389 421,98</b>	<b>0,00</b>	<b>5 222 187,59</b>	<b>5 222 187,59</b>
<b>Ss total fonctionnement et intervention</b>		<b>31 746 960,21</b>	<b>11 589 894,05</b>	<b>8 429 077,23</b>	<b>20 018 971,28</b>	<b>11 032 638,58</b>	<b>5 270 809,50</b>	<b>16 303 448,08</b>	<b>3 715 523,20</b>	<b>11 727 988,93</b>	<b>15 443 512,13</b>
<b>Ss total investissement</b>		<b>61 378 310,72</b>	<b>26 141 426,48</b>	<b>18 987 340,21</b>	<b>45 128 766,69</b>	<b>20 764 319,75</b>	<b>6 613 325,80</b>	<b>27 377 645,55</b>	<b>17 751 121,14</b>	<b>16 249 544,03</b>	<b>34 000 665,17</b>
<b>TOTAL</b>		<b>117 736 880,50</b>	<b>53 096 483,66</b>	<b>31 440 676,29</b>	<b>84 537 159,95</b>	<b>47 162 121,46</b>	<b>15 908 394,15</b>	<b>63 070 515,61</b>	<b>21 466 644,34</b>	<b>33 199 720,55</b>	<b>54 666 364,89</b>



## Tableau de synthèse budgétaire et comptable

CFI 2021

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		CFI 2021		
Stocks initiaux	<b>1</b>	<b>Niveau initial de restes à payer</b>	8 991 822,78	
	<b>2</b>	<b>Niveau initial du fonds de roulement</b>	46 566 491,95	
	<b>3</b>	<b>Niveau initial du besoin en fonds de roulement</b>	-1 078 596,29	
	<b>4</b>	<b>Niveau initial de la trésorerie</b>	47 645 088,24	
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée	2 897 183,98	
4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	44 747 904,26		
Flux de l'année	<b>5</b>	<b>Autorisations d'engagement</b>	219 952 671,18	
	<b>6</b>	<b>Résultat patrimonial</b>	2 248 972,31	
	<b>7</b>	<b>Capacité d'autofinancement (CAF)</b>	5 201 161,26	
	<b>8</b>	<b>Variation du fonds de roulement</b>	1 045 438,45	
	<b>9</b>	<b>Opérations bilancielles non budgétaires</b>	<b>SENS</b>	<b>33 247,16</b>
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / -	
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	+	33 247
		Cautionnements et dépôts	-	
	<b>10</b>	<b>Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires</b>	<b>SENS</b>	<b>95 899,43</b>
		Variation des stocks	+ / -	-5 217,71
		Production immobilisée	+	32 719,97
		Charges sur créances irrécouvrables	-	-24 373,36
		Produits divers de gestion courante	+	92 770,53
	<b>11</b>	<b>Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires</b>	<b>SENS</b>	<b>400 934,22</b>
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs		+ / -
Recouvrement sur titres des exercices antérieurs (Signe -) pris uniquement les lignes hors CV pour ne pas comptabiliser les avances 419 et 4419				
DC de Contrepassation des PCA en N-1 (Signe +)				
DC de Contrepassation des PAR en N-1 (Signe -)				
Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours		+ / -	3 904 747,78	
DC de PAR en N (Signe +)				
DC de PCA en N (Signe -)				
Restes à recouvrer sur produits de l'exercice (Signe +) - pris uniquement les RAR sur titre CI 6 ou 7 cf onglet joint				
Avances et acomptes reçus en N (signe -) variation des 419 et 4419				
Autres recettes inscrites en N à des postes de bilan (signe -) Hausse des 104 et 134				
Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs		+ / -	-6 595 077,25	
Paiement en N de SF certifiés antérieurement à N (signe +)				
DC de Contrepassation des CCA en N-1 (Signe -)				
DC de Contrepassation des CAP en N-1 (Signe +)				
Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours		+ / -	6 442 547,71	
DC de CAP sur N (signe -)				
SF sur cptes de charges certifiés en N mais non soldés à la clôture (signe -)				
CCA sur N (signe +)				
Avances versées sur pénalités et commandes (signe +) variation des 237 et 238				
Avances et acomptes versés sur rémunération (signe +)				
Autres dépenses inscrites en N à des postes de bilan (signe +) = Débits des 20, 21 et 23 sauf 237 et 238				
<b>12</b>	<b>Solde budgétaire =</b>		<b>515 357,68</b>	
12.a	Recettes budgétaires		204 949 509,79	
12.b	Crédits de paiement		204 434 152,11	
<b>13</b>	<b>Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations au nom et pour le compte de tiers</b>		<b>-122 303,81</b>	
<b>14</b>	<b>Décalages de flux de trésorerie liés aux autres encaissements / décaissements sur comptes de tiers</b>		<b>-1 151 087,70</b>	
<b>15</b>	<b>Variation de la trésorerie = 12 - 13 - 14</b>		<b>1 788 749,19</b>	
15.a	dont variation de la trésorerie fléchée		423 134,84	
15.b	dont variation de la trésorerie non fléchée		1 365 614,35	
<b>16</b>	<b>Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13 + 14</b>		<b>-743 310,70</b>	
<b>17</b>	<b>Restes à payer</b>		<b>15 518 519,07</b>	
Stocks finaux	<b>18</b>	<b>Niveau final de restes à payer</b>	24 510 341,85	
	<b>19</b>	<b>Niveau final du fonds de roulement</b>	47 611 930,40	
	<b>20</b>	<b>Niveau final du besoin en fonds de roulement</b>	-1 821 906,99	
	<b>21</b>	<b>Niveau final de la trésorerie</b>	49 433 837,39	
	21.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée	3 320 318,82	
21.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée	46 113 518,61		
		Comptabilité budgétaire		
		Comptabilité générale		

**TABLEAU 13 - Université de Franche-Comté  
Annexe immobilière - Compte financier 2021**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Opérateur: UNIVERSITE DE FRANCHE COMTE

Réunion de l'organe délibérant du 15 mars 2022

		exécution (année 2020)	exécution (année 2021)
<b>Données physiques</b>			
<b>Nombre de bâtiments occupés</b>	X	125	120
dont biens propres	X	3	3
dont biens domaniaux	X	96	91
dont prises à bail	X	11	11
dont autres mises à disposition (ex. : collectivités territoriales)	X	15	15
<b>Surface totale occupée (m<sup>2</sup> - SUB)</b>	X	224 165	220 023
dont biens propres	X	521	507
dont biens domaniaux	X	189 939	185 835
dont prises à bail	X	4 293	4 293
dont autres mises à disposition (ex. : collectivités territoriales)	X	29 412	29 388
<b>Ratio m<sup>2</sup> SUN / poste de travail (*)</b>	X	12,8	12,6

	classe de compte (n°)	exécution (N-1) 2020	exécution (N) 2021
<b>Dépenses de fonctionnement à l'€ près</b>			
Redevances de crédit-bail immobilier (*)	6125	0	0
Locations immobilières (*)	6132	336 995	233 962
Entretien et réparations sur biens immobiliers (*)	6152	960 018	1 208 632

<b>Dépenses d'acquisition à l'€ près</b>			
Acquisition de biens propres ou de biens domaniaux	X		

<b>Dépenses d'investissement à l'€ près</b>			
Réalisation de travaux structurants sur les biens propres ou domaniaux	X		

<b>Produits de cession d'immobilisations corporelles à l'€ près</b>			
dont biens propres	756	17 989	50 939
dont biens domaniaux	756		

(\*) Les données sont disponibles à la saisie dans le système d'informations des opérateurs de l'Etat (SI OPE)

**Commentaires portant sur la stratégie immobilière de l'établissement :**

(notamment sur l'avancement des opérations prévues dans le SPSI, la levée des réserves de France Domaine ou du CIE, les économies réalisées ou programmées,...)

**1) Augmentation des implantations:**

Aucune augmentation des implantations pour l'année 2021

Les locaux provisoires (d'une surface d'environ 2600m<sup>2</sup> SUB) mis à la disposition de l'UFR SLHS pendant la durée des travaux de rénovation du bâtiment Arsenal N seront intégrés à la base en 2022

**2) Réduction des surfaces:**

Les 5 bâtiments situés Place Leclerc, représentant 6952m<sup>2</sup> SUB, ont été déduits de la base en 2021. La Direction de l'immobilier de l'Etat a pris en charge le site en avril 2021.

La halle de mécanique du bâtiment C du site de Techn'Hom sera démolie courant 2022

Durant la phase de rénovation du bâtiment N de l'Arsenal, la surface de ce bâtiment sera déduite de la base.

**Mise en oeuvre du SPSI.**

Avancement des opérations prévues dans le SPSI

- Extension du réseau de chaleur vers les bâtiments Métrologie E/G et Fabrika
- Démarrage des travaux sur Arsenal N, mars 2022

## TABLEAU 11 - TABLEAU RETRAÇANT LES MOYENS DES UNITÉS MIXTES DE RECHERCHE

Université de Franche-Comté

CFI 2021

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Données issues du portail du CNRS DIALOG et de la direction des affaires financières

		Moyens de l'établissement		Moyens hors budget de l'établissement							
				Organisme de recherche CNRS		ENSM		UTBM		Autres	
UMR 1098 Hôte Greffon	Personnel	58	Emplois	0	Emplois	0	Emplois	0	Emplois	22	Emplois
	Fonctionnement	121 260		0		0		0		290 000	
	Investissement	0		0		0		0		0	
UMR 6049 Laboratoire Théma	Personnel	28	Emplois	8	Emplois	0	Emplois	0	Emplois	11	Emplois
	Fonctionnement	68 000		22 000		0		0		0	
	Investissement	0		0		0		0		0	
UMR 6174 Institut FEMTO- ST	Personnel	198	emplois	64	Emplois	61	Emplois	33	Emplois	7	Emplois
	Fonctionnement	495 791		781 500		148 925		101 991		0	
	Investissement	0		0		0		0		0	
UMR 6213 Institut UTINAM	Personnel	63	Emplois	10	Emplois	0	Emplois	0	Emplois	2	Emplois
	Fonctionnement	226 337		39 535		0		0		112 782	
	Investissement	0		0		0		0		0	
UMR 6249 Laboratoire Chrono-	Personnel	103	Emplois	21	Emplois	0	Emplois	0	Emplois	37	Emplois
	Fonctionnement	240 102		222 100		0		0		18 504	
	Investissement	0		0		0		0		0	
UMR 6623 Laboratoire de mathématiques	Personnel	51	Emplois	6	Emplois	0	Emplois	0	Emplois	0	Emplois
	Fonctionnement	136 640		40 967		0		0		0	
	Investissement	0		0		0		0		0	
UMS 3245 OSU THETA	Personnel	5	Emplois	2	Emplois	0	Emplois	0	Emplois	0	Emplois
	Fonctionnement	64 500		52 026		9 000		0		17 600	
	Investissement	0		0		0		0		0	
USR 3124 MSHE	Personnel	17	Emplois	4	Emplois	0	Emplois	0	Emplois	0	Emplois
	Fonctionnement	46 100		69 830		0		0		0	
	Investissement	0		0		0		0		0	



Annexe Achats



Caractéristiques du projet							Précisions
Identification du projet	Code de la nomenclature achat interne	Libellé du code de nomenclature achat interne	Opération	Objet du marché	Date de notification	Montant total estimé du marché sur la durée totale - hors taxes	Nom du titulaire
21.001.921	AC.21	EQUIPEMENTS DE REPROGRAPHIE DE PROXIMITE		Location de photocopieurs de proximité pour l'Université de Franche-Comté	21/01/2021	161 173,24	Espace Bureautique
21.002.926	AC.31	SERVICES D'IMPRESSION ET DE REPROGRAPHIE		Travaux de reprographie du SUP-FC	20/01/2021	11 339,25	DICOLOR
21.003.921	AB.01	PETITES FOURNITURES ET PETITS EQUIPEMENTS DE BUREAU (HORS INFORMATIQUE)		Fourniture et livraison de fournitures de bureau et produits d'accueil Lot n°1 Fournitures de bureau	11/05/2021	67 462,81	FIDUCIAL
21.004.MAP	BG.21	SERVICES DE CREATION ET D'ENTRETIEN DES ESPACES VERTS		ENTRETIEN DES ESPACES VERTS SITE UNIVERSITAIRE LES PORTES DU JURA	17/03/2021	8 717,26	Chantiers de l'Economie solidaire
21.005.MAP	OA.42	OPTO : INSTRUMENTS DE METROLOGIE DES FAISCEAUX LASERS		Spectrometre XUV	08/03/2021	68 000,00	HOERLEIN + PARTNER
21.006.921	AC.21	EQUIPEMENTS DE REPROGRAPHIE DE PROXIMITE		Systèmes d'impression numérique de production connectés	22/03/2021	170 473,47	RICOH
21.007.MAP	BE.02	MENUISERIE, SERRURERIE	ECO CAMPUS	March Bloch/Menuiseries interieurs et mobilier LOT 4	02/04/2021	105 762,00	PERRIN
21.008.MAP	BE.02	MENUISERIE, SERRURERIE	ECO CAMPUS	Marc Bloch/Menuiseries exterieurs serrurerie LOT 5	02/04/2021	57 434,10	BF2 Industries
21.009.MAP	BE.05	PEINTURES, REVETEMENTS DE SOLS, RAVALEMENT	ECO CAMPUS	Marc Bloch/Revetement carrelage faience LOT 7	02/04/2021	25 700,00	MIROLO
21.011.MAP	PB.35	APPAREILS DE MESURES PHYSIQUES MULTIPLES		Système pour mesures ferroélectriques	06/04/2021	107 530,00	AIXACCT
21.012.MAP	NA.26	BIOLOGIE : PEPTIDES ET ACIDES AMINES		Production de vaccin peptidique de grade GMP	05/05/2021	250 000,00	PROVEPHARM
21.013.MAP	BE.05	PEINTURES, REVETEMENTS DE SOLS, RAVALEMENT	ECO CAMPUS	Marc Bloch/Revetements de sols LOT 6	13/04/2021	40 500,00	REVEVEC ET CIE
21.014.MAP	BE.05	PEINTURES, REVETEMENTS DE SOLS, RAVALEMENT	ECO CAMPUS	Marc Bloch/Doublages-Cloisons-Peintures-Faux plafonds LOT B3	13/04/2021	98 626,00	SCHOTT PEINTURE
21.015.MAP	BE.06	ELECTRICITE SUR INSTALLATIONS ELECTRIQUES DES BATIMENTS	ECO CAMPUS	Marc Bloch/Electricite-courants fort et faibles	16/04/2021	143 875,28	STRASSER COTEB
21.016.MAP	BE.07	CVC, PLOMBERIE ET FLUIDES SPECIAUX	ECO CAMPUS	Marc Bloch/Chauffage-ventilation-plomberie-sanitaire	16/04/2021	66 565,80	EIMI
21.017.MAP	BE.04	PLATRERIE, CLOISONS SECHES, FAUX PLAFONDS	ECO CAMPUS	Marc Bloch/Installation de chantier-Gros ouvre	16/04/2021	58 989,76	ALBIZZATI
21.018.921	IB.11	DROITS D'UTILISATION DE LOGICIELS STANDARDS DE BUREAUTIQUE		Concession de droits d'usage à titre non exclusif, en mode perpétuel ou en mode locatif, de solutions Microsoft et services associés - LOT 1 - Fourniture de solutions Microsoft	01/04/2021	30 146,94	CRAYONS France
21.019.921	ID.01	INFORMATIQUE : PRESTATIONS D'ADMINISTRATION ET EXPLOITATION DE SERVICES RESEAUX		Concession de droits d'usage à titre non exclusif, en mode perpétuel ou en mode locatif, de solutions Microsoft et services associés - LOT 2 - Prestations de services associées aux solutions	01/04/2021	-	OPEN
21.010.MAP	BF.12	MAITRISE D'ŒUVRE ET INGENIERIE	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Rénovation énergétique et transformation en LEARNING CENTER de la bibliothèque sciences-sport (Tranche 2) Campus de la Bouloie – Bibliothèque Sciences-Sport Claude Oytana 25000	08/04/2021	79 200,00	B-CUBE/BETED/BECA/Bureau/Allegro
21.020.MAP	LB.11	EQUIPEMENTS D'IMAGERIE MEDICALE (IRM, SCANNER,...)		Acquisition de 2 appareils NIRS	19/05/2021	87 185,67	BIONIC France
21.021.921	BA.05	CHAUFFAGE URBAIN		Marché d'exploitation des installations de génie climatique du groupement de commande Université Franche Comté / Crous de Bourgogne Franche Comté	26/05/2021	5 107 365,81	DALKIA
21.022.921	AC.31	SERVICES D'IMPRESSION ET DE REPROGRAPHIE		Travaux d'impression numérique et offset Lot 1 Impression numérique et Offset de livres	26/05/2021	39 282,52	MESSAGES
21.023.921	AC.31	SERVICES D'IMPRESSION ET DE REPROGRAPHIE		Travaux d'impression numérique et offset Lot 2 Impression numérique et Offset de brochures, dépliants, flyers...	26/05/2021	31 481,62	Imprimerie SIMON
21.024.921	BF.01	TRAVAUX DE CONSTRUCTION NEUVE	Arsenal N "desamiantage"	Mise à disposition, la location, puis le repli à terme, de bâtiments provisoires (locaux tampon) pendant travaux désamiantage des locaux SLHS ancien arsenal	03/06/2021	2 124 955,00	PORTAKABIN
21.025.921	BF.12	MAITRISE D'ŒUVRE ET INGENIERIE	Chesinium	Maîtrise d'Œuvre pour des Travaux de Création d'un Centre d'Hébergement Sécurisé (infrastructure numérique) au Campus de la Bouloie, à Besançon.	25/06/2021	112 080,00	SYNAPSE CONSTRUCTION
21.026.921	BA.01	ELECTRICITE DISTRIBUEE		ELECTRICITE lot 1 2022-2023	19/07/2021	1 507 751,94	ALSEN
21.027.921	BA.01	ELECTRICITE DISTRIBUEE		ELECTRICITE lot2 2022	19/07/2021	78 758,81	E-PANGO
21.028.921	BA.01	ELECTRICITE DISTRIBUEE		ELECTRICITE Lot 2 2023	19/07/2021	77 189,31	ALSEN
21.029.MAP	RA.11	MACHINES-OUTILS A COMMANDE NUMERIQUE		Machine d'essais mecaniques sur matériaux biologiques	15/07/2021	54 000,00	Biomomentum
21.030.905	BE.03	ETANCHEITE, BARDAGE, COUVERTURE ET ZINGUERIE	ParcourSup UFR STAPS Grande Halle	COUVERTURE ETANCHEITE TOITURE HALLE 5 SPORTS	12/07/2021	140 214,19	BG ETANCHEITE
21.031.MAP - LOT 1	BA.05	CHAUFFAGE URBAIN	Reseau chaleur Bouloie/BOULOIE APRES TEMIS	REHABILITATION ET EXTENSION DU RESEAU DE CHAUFFAGE : LOT 1 TERRASSEMENT VRD et GROS OEUVRE	19/08/2021	82 291,50	ROULANS TP
21.031.MAP - LOT 3	BE.08	VOIRIE RESEAUX DISTRIBUTION (VRD)	Reseau chaleur Bouloie/BOULOIE APRES TEMIS	REHABILITATION ET EXTENSION DU RESEAU DE CHAUFFAGE: LOT 3 EAU POTABLE	19/08/2021	235 708,00	ROULANS TP
21.032.MAP - LOT 2	BA.05	CHAUFFAGE URBAIN	Reseau chaleur Bouloie/BOULOIE APRES TEMIS	REHABILITATION ET EXTENSION DU RESEAU DE CHAUFFAGE ET SUPPRESSION DE CHAUFFERIE GAZ LOT 2 CHAUFFAGE	23/07/2021	444 627,57	DALKIA
21.033.MAP	BE.03	ETANCHEITE, BARDAGE, COUVERTURE ET ZINGUERIE	Toiture BU Proudhon	Travaux de réfection de l'isolation de la toiture de la BU PROUDHON	06/09/2021	127 113,15	SOPREMA
21.034.MAP	BF.03	TRAVAUX DE MISE EN SECURITE OU DE MISE EN CONFORMITE REGLEMENTAIRE	Arsenal N "desamiantage"	Travaux de viabilisation du site pour la construction de locaux provisoires de l'Université de Franche-Comté – site de l'ancienne caserne des pompiers : Avenue Louise Michel/Rue Antide	24/08/2021	236 098,94	COLAS
21.035.MAP	BF.15	DIAGNOSTICS, ORDONNANCEMENT-PILOTAGE-COORDINATION (OPC), SSI	Mise en sécurité du Batimant 4	DIAGNOSTIC STRUCTUREL ENERGETIQUE COMPLEXE SPORTIF UPFR SPORTS	06/09/2021	23 500,00	BLONDEAU INGENIERIE
21.036.NGO	NA.51	OLIGONUCLEOTIDES DE SYNTHSE ET ACIDES NUCLEIQUES		Production de plasmides de haute qualité	09/09/2021	131 502,00	RD BIOTECH
21.037.NGO	MA.47	AUTRES MICROSCOPES OPTIQUES (MAGNETO-OPTIQUES, A EMISSION DE LUMIERE...)		Module High speed AFM	10/09/2021	60 500,00	BRUKER
21.038.MAP	SE.51	SPECTROMETRES D'ABSORPTION ET D'EMISSION ATOMIQUE		Spectrometre d'emission optique à plasma à couplage inductif	17/09/2021	53 427,97	THERMO ELECTRON
21.039.921	IA.01	MICRO-ORDINATEURS ET STATIONS DE TRAVAIL FIXES		MATINFO 5 - LOT 1 - Postes de travail fixes avec leurs extensions	08/10/2021	28 110,00	HP France
21.040.921	IA.11	ORDINATEURS PORTABLES		MATINFO 5 - LOT 2 - Postes de travail portables avec leurs extensions	08/10/2021	29 095,00	HP France
21.041.921	IA.01	MICRO-ORDINATEURS ET STATIONS DE TRAVAIL FIXES		MATINFO 5 - LOT 3 - Stations de travail fixes et portables et leurs extentions	08/10/2021	778 339,00	DELL
21.042.921	IA.01	MICRO-ORDINATEURS ET STATIONS DE TRAVAIL FIXES		MATINFO 5 - LOT 4 - Solutions d'infrastructure et services associés	08/10/2021	14 052,00	HPE

Caractéristiques du projet							Précisions	
Identification du projet	Code de la nomenclature achat interne	Libellé du code de nomenclature achat interne	Opération	Objet du marché	Date de notification	Montant total estimé du marché sur la durée totale - hors taxes	Nom du titulaire	
21.043.921	IA.01	MICRO-ORDINATEURS ET STATIONS DE TRAVAIL FIXES		MATINFO 5 - LOT 5 - Solutions comptables Mac OS et/ou IOS et leurs extensions	08/10/2021	108 628,00	ECONOCOM	
21.044.DAE	AD.21	CARBURANTS A LA POMPE (AUTOMOBILES)		CARTES CARBURANTS MOONCARD - MARCHE DAE 2021	01/10/2021	-	MOONGROUP	
21.045.NGO	SE.31	ELLIPSOMETRIE SPECTROSCOPIQUE : SPECTROMETRES COMPLETS		Ellipsomètre spectroscopique imageur	15/10/2021	186 930,00	ACCURION	
21.046.MAP	BF.03	TRAVAUX DE MISE EN SECURITE OU DE MISE EN CONFORMITE REGLEMENTAIRE	Actions ADAP	Travaux de mise en accessibilité des cheminements extérieurs Site universitaire des portes du jura, Montbéliard (25) Lot 1 maçonnerie - démolition	21/10/2021	58 091,41	ALBIZZATI	
21.047.MAP	BE.01	MACONNERIE, DEMOLITION ET DESAMIANTAGE	Mise en accessibilité du bâtiment central de l'IUT25 Besançon	TRAVAUX accessibilité des personnes à mobilité réduite des bâtiments de l'IUT de Besançon lot 6 Electricité	19/11/2021	34 405,86	COTEB	
21.048.MAP	AD.25	RECHARGE ELECTRIQUE POUR VEHICULES	PDR03 - Bornes IRVE	BORNES IRVE BELFORT CAMPUS LOUIS NEEL ET TECHNOM - IUT 90	13/12/2021	43 350,00	CITEOS	
21.049.921	CE.11	DOCUMENT. : JOURNAUX, REVUES ET PERIODIQUES SCIENTIFIQUES (SUPPORT PAPIER)	Mise en accessibilité du bâtiment central de l'IUT25 Besançon	Fourniture de périodiques français et étrangers aux formats papier et électronique et de ressources numériques	16/12/2021	368 660,00	EBSO	
21.050.921	CE.11	DOCUMENT. : JOURNAUX, REVUES ET PERIODIQUES SCIENTIFIQUES (SUPPORT PAPIER)	Mise en accessibilité du bâtiment central de l'IUT25 Besançon	Fourniture de périodiques français et étrangers aux formats papier et électronique et de ressources numériques	16/12/2021	105 420,00	EBSO	
21.051.NGO	WA.21	NANOTECHNOLOGIES - MICROELEC. : MATERIEL POUR LE DEPOT (HORS VIDE)	Mise en accessibilité du bâtiment central de l'IUT25 Besançon	MARCHE COMPLEMENTAIRE AU MARCHE N° 20.036.MAP notifié à SUSS MICROTEST Achat d'un bras de robot	07/12/2021	16 500,00	SUSS MICROTEC	
21.052.MAP	BE.01	MACONNERIE, DEMOLITION ET DESAMIANTAGE	Mise en accessibilité du bâtiment central de l'IUT25 Besançon	TRAVAUX accessibilité des personnes à mobilité réduite des bâtiments de l'IUT de Besançon lot 1 Desamiantage	06/12/2021	9 167,50	SNDRA	
21.053.MAP	BE.01	MACONNERIE, DEMOLITION ET DESAMIANTAGE	Mise en accessibilité du bâtiment central de l'IUT25 Besançon	TRAVAUX accessibilité des personnes à mobilité réduite des bâtiments de l'IUT de Besançon lot 2 Demolition VRD GOE	06/12/2021	135 340,00	ALBIZZIA	
21.054.MAP	BE.02	MENUISERIE, SERRURERIE	Mise en accessibilité du bâtiment central de l'IUT25 Besançon	TRAVAUX accessibilité des personnes à mobilité réduite des bâtiments de l'IUT de Besançon lot 3 Menuiseries-serrurerie-signalétique	06/12/2021	149 974,96	SURPROJECT	
21.055.MAP	BE.02	MENUISERIE, SERRURERIE	Mise en accessibilité du bâtiment central de l'IUT25 Besançon	TRAVAUX accessibilité des personnes à mobilité réduite des bâtiments de l'IUT de Besançon lot 4 Menuiserie intérieure-reveement de sol-faïence-peinture	06/12/2021	18 175,17	PERRIN	
21.056.MAP	BE.07	CVC, PLOMBERIE ET FLUIDES SPECIAUX	Mise en accessibilité du bâtiment central de l'IUT25 Besançon	TRAVAUX accessibilité des personnes à mobilité réduite des bâtiments de l'IUT de Besançon lot 5 Plomberie-sanitaire	06/12/2021	10 762,30	SIMAT SYSTEM	
21.057.MAP	BE.08	VOIRIE RESEAUX DISTRIBUTION (VRD)	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°1 TERRASEMENTS GENERAUX-VRD	17/12/2021	94 263,70	SARL HEITMANN ET FILS	
21.058.MAP	BE.09	AUTRES TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES BATIMENTS	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°13 EQUIPEMENTS MONTE-LIVRES	07/12/2021	13 800,00	SCHINDLER SA	
21.059.MAP	BE.15	REPAR. ET MAINTENANCE EQUIPMENTS CLIMATISATION, VENTILATION, CHAUFFAGE, RESERVOIRS	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°15 CHAUFFAGE VENTILATION	07/12/2021	203 053,46	PALISSOT	
21.060.MAP	BE.07	CVC, PLOMBERIE ET FLUIDES SPECIAUX	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°16 PLOMBERIE-SANITAIRE	07/12/2021	22 535,94	PALISSOT	
21.061.MAP	BE.01	MACONNERIE, DEMOLITION ET DESAMIANTAGE	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°2	17/12/2021	54 653,00	CODEPA	
21.062.MAP	BE.01	MACONNERIE, DEMOLITION ET DESAMIANTAGE	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°3	17/12/2021	149 081,70	SNCB	
21.063.MAP	BE.03	ETANCHEITE, BARDAGE, COUVERTURE ET ZINGUERIE	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°4	17/12/2021	61 265,00	DURAND ET FILS	
21.064.MAP	BE.02	MENUISERIE, SERRURERIE	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°6	17/12/2021	145 733,90	OBLIGER	
21.065.MAP	BE.02	MENUISERIE, SERRURERIE	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°7	17/12/2021	39 644,53	PERRIN	
21.066.MAP	BE.05	PEINTURES, REVETEMENTS DE SOLS, RAVALEMENT	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°8	17/12/2021	167 424,00	SOCIETE DOLOISE DE PEINTURE	
21.067.MAP	BE.04	PLATRIERIE, CLOISONS SECHES, FAUX PLAFONDS	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°9	17/12/2021	9 200,00	ISOPLAC	
21.068.MAP	BE.05	PEINTURES, REVETEMENTS DE SOLS, RAVALEMENT	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°10	17/12/2021	31 263,66	MOYSE	
21.069.MAP	BE.05	PEINTURES, REVETEMENTS DE SOLS, RAVALEMENT	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°11	17/12/2021	5 487,50	PREZIOSA	
21.070.MAP	BE.05	PEINTURES, REVETEMENTS DE SOLS, RAVALEMENT	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°12	17/12/2021	15 500,00	REVETEC ET CIE	
21.071.MAP	BE.06	ELECTRICITE SUR INSTALLATIONS ELECTRIQUES DES BATIMENTS	PDR01 - Learning CENTER - Tranche 2	Travaux de transformation de la bibliothèque Oytana en E-learning Center OPÉRATION 2 » Université de Franche-Comté - Besançon (25) LOT N°14	17/12/2021	155 447,30	SODEL	
21.072.903	BF	TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET SERVICES CONNEXES	PDR02 - Métrologie B	Conception architecturale et technique puis réalisation de travaux de rénovation et d'amélioration énergétique du bâtiment B de métrologie de l'université de Franche-Comté	17/12/2021	9 116 054,58	C3B - VINCI	
21.073.MAP	IB.32	DROITS D'UTILISATION DES AUTRES LOGICIELS		Acquisition d'un logiciel CRM	17/12/2021	73 646,00	EUDONET	
21.074.MAP	BF.12	MAITRISE D'ŒUVRE ET INGENIERIE		Maîtrise d'œuvre pour la réalisation d'une étude destinée à la remise à niveau des infrastructures salle blanche de la centrale MIMENTO de Besançon	17/12/2021	72 900,00	FAURE QEI	
<b>Total</b>						<b>24 832 485,38</b>		

Bilan au 31 décembre 2021  
Compte de résultat 2021



**BILAN - Partie ACTIF**

ACTIF	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	MONTANT NET	TOTAUX EX.ANTERIEUR
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>	3 995 597	3 550 901	444 696	641 733
<b>Immobilisations corporelles</b>	272 560 323	107 668 281	164 892 042	166 644 563
Terrains	31 238 382	118 906	31 119 475	31 139 504
Constructions	138 791 174	40 594 245	98 196 929	98 488 289
Installations techniques, matériels, et outillages	76 222 003	51 174 370	25 047 633	24 676 657
Collections	16 013		16 013	16 013
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	20 060 989	15 780 760	4 280 229	4 431 298
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	2 624 567		2 624 567	5 024 342
Avances et acomptes sur commandes	3 607 195		3 607 195	2 868 460
Immobilisations grevées de droits				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
<b>Immobilisations financières</b>	65 251		65 251	99 558
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>276 621 172</b>	<b>111 219 182</b>	<b>165 401 990</b>	<b>167 385 855</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks</b>	399 689	320 299	79 390	69 580
<b>Créances</b>	79 835 957	125 033	79 710 925	57 792 913
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la commission européenne	65 221 483		65 221 483	47 656 161
Créances clients et comptes rattachés	14 198 271	125 033	14 073 239	9 711 188
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes	63 073		63 073	5 191
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	353 130		353 130	420 370
<b>Charges constatées d'avance (dont prime de remboursement des emprunts)</b>	150 793		150 793	160 112
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>	<b>80 386 439</b>	<b>445 332</b>	<b>79 941 108</b>	<b>58 022 603</b>
<b>TRESORERIE</b>				
<b>Valeurs mobilières de placement</b>				
Disponibilités	49 433 837		49 433 837	47 645 088
Autres				
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>49 433 837</b>		<b>49 433 837</b>	<b>47 645 088</b>
Comptes de régularisation				
Ecarts des conversion Actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>406 441 448</b>	<b>111 664 514</b>	<b>294 776 935</b>	<b>273 053 546</b>

**BILAN - Partie PASSIF**

PASSIF	MONTANT	TOTAUX EX.ANTERIEUR
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Financements reçus</b>	138 095 393	141 210 926
Financement de l'actif par l'Etat	111 486 274	114 077 068
Financement de l'actif par des tiers	26 609 119	27 133 858
<b>Fonds propres des fondations</b>		
<b>Ecarts de réévaluation</b>		
<b>Réserves</b>	69 674 968	64 175 577
<b>Report à nouveau</b>		-49 715
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	2 248 972	5 549 106
<b>Provisions réglementées</b>		
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	210 019 333	210 885 894
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	128 387	31 185
Provisions pour charges	2 420 869	2 638 828
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	2 549 256	2 670 013
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
<b>Emprunts obligataires</b>		
<b>Emprunts souscrits auprès des établissements financiers</b>		
<b>Dettes financières et autres emprunts</b>		
<b>TOTAL DES DETTES FINANCIERES</b>		
<b>DETTES NON FINANCIERES</b>		
<b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>	1 696 822	2 365 388
<b>Dettes fiscales et sociales</b>	5 875 600	5 064 753
<b>Avances et acomptes reçus</b>	70 845 913	49 519 151
<b>Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositif)</b>	600 000	362 400
<b>Autres dettes non financières</b>	2 765 561	2 118 468
<b>Produits constatés d'avance</b>	424 450	67 478
<b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>	82 208 346	59 497 638
<b>TRESORERIE</b>		
<b>Autres éléments de trésorerie passive</b>		
<b>TOTAL TRESORERIE</b>		
Comptes de régularisation		
Ecarts de conversion Passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	294 776 935	273 053 546

**Compte de résultat - Partie CHARGES**

CHARGES	Exercice N	Exercice N-1
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>		
Achats	27 409	38 394
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	22 356 197	20 324 483
Charges de personnel		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	99 548 671	95 996 303
Charges sociales	68 509 274	67 449 994
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	367 686	150 489
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	7 777 615	4 535 858
Dotation aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	10 603 657	10 234 716
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>209 190 508</b>	<b>198 730 237</b>
<b>CHARGES D'INTERVENTION</b>		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transfert aux ménages		
Transfert aux entreprises		
Transfert aux collectivités territoriales		
Transfert aux autres collectivités		
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme		
Dotations aux provisions et dépréciations		
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>		
<b>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</b>		
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>	<b>209 190 508</b>	<b>198 730 237</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Charges d'intérêt		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change	1 793	448
Autres charges financières		12
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières		
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>	<b>1 793</b>	<b>460</b>
Impôt sur les sociétés		
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>	<b>2 248 972</b>	<b>5 549 107</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>211 441 273</b>	<b>204 279 804</b>

**Compte de résultat - Partie PRODUITS**

PRODUITS	Exercice N	Exercice N-1
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>		
<b>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</b>	183 097 152	182 766 492
Subventions pour charges de service public	172 777 418	169 777 867
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	8 826 959	11 273 519
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		
Dons et legs	37 451	12 100
Produits de la fiscalité affectée	1 455 325	1 703 007
<b>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</b>	20 743 088	14 499 509
Ventes de biens ou prestations de services	20 011 480	13 775 274
Produits de cessions d'éléments d'actif	50 939	17 989
Autres produits de gestion	647 949	711 959
Production stockée et immobilisée	32 720	-5 714
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
<b>Autres produits</b>	7 600 529	7 012 581
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	297 817	82 372
Reprises du financement rattaché à un actif	7 302 713	6 930 209
<b>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</b>		
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>	211 440 769	204 278 582
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits des participations et des prêts		
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées		
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Gains de change	504	1 222
Autres produits financier		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières		
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	504	1 222
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)</b>		
<b>TOTAL PRODUITS</b>	211 441 273	204 279 804

Balance définitive  
Agrégé



CLASSE 1		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
10411	Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements - Etat				139 806 336,88		139 806 336,88		139 806 336,88
104131	ETAT		1 049 146,73	1 049 146,73	8 636 930,56	784 003,03	9 420 933,59		8 371 786,86
104132	ANR IA				109 318,19	18 075,60	127 393,79		127 393,79
104138	Autres		2 110,25	2 110,25	147 980,05	7 823,74	155 803,79		153 693,54
10491	Reprise au résultat de la contrepartie et du financement des actifs mis à	31 570 071,73	2 839 942,80	34 410 014,53				34 410 014,53	
104931	ETAT	2 937 507,31	527 417,72	3 464 925,03		1 048 457,17	1 048 457,17	2 416 467,86	
104932	ANR IA	24 591,39	20 706,80	45 298,19				45 298,19	
104938	Autres	91 326,93	11 939,93	103 266,86		2 110,25	2 110,25	101 156,61	
10682	Réserves facultatives	3 167 468,41	303 557,43	3 471 025,84	67 343 045,20	5 802 948,44	73 145 993,64		69 674 967,80
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 10</b>	37 790 965,77	4 754 821,66	42 545 787,43	216 043 610,88	7 663 418,23	223 707 029,11	36 972 937,19	218 134 178,87
119	Report à nouveau (solde débiteur)	49 715,45		49 715,45		49 715,45	49 715,45		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 11</b>	49 715,45		49 715,45		49 715,45	49 715,45		
120	Résultat de l'exercice (bénéfice)		5 802 948,44	5 802 948,44	5 802 948,44	2 248 972,31	8 051 920,75		2 248 972,31
129	Résultat de l'exercice (perte)	253 841,98		253 841,98		253 841,98	253 841,98		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 12</b>	253 841,98	5 802 948,44	6 056 790,42	5 802 948,44	2 502 814,29	8 305 762,73		2 248 972,31
1314	Communes et groupements de communes								
13412	Régions		692 843,91	692 843,91	28 778 560,32	2 210 871,08	30 989 431,40		30 296 587,49
13414	Communes et groupements de communes		61 363,11	61 363,11	2 393 975,15	54 737,84	2 448 712,99		2 387 349,88
13415	Autres entités publiques dont établissements publics		94 055,60	94 055,60	2 269 335,98	304 225,71	2 573 561,69		2 479 506,09
13416	Union européenne		46 266,43	46 266,43	5 164 816,06	666 844,64	5 831 660,70		5 785 394,27
13417	Autres organismes		2 259,90	2 259,90	1 294 634,98	1 402,00	1 296 036,98		1 293 777,08
13418	Autres		269 829,54	269 829,54	3 455 524,75	141 065,49	3 596 590,24		3 326 760,70
13492	Régions	10 018 292,94	2 632 395,50	12 650 688,44		692 843,91	692 843,91	11 957 844,53	
13494	Communes et groupements de communes	372 801,50	107 926,21	480 727,71		61 363,11	61 363,11	419 364,60	
13495	Autres entités publiques dont établissements publics	1 229 104,02	182 300,73	1 411 404,75		94 055,60	94 055,60	1 317 349,15	
13496	Union européenne	2 323 170,18	510 219,12	2 833 389,30		46 266,43	46 266,43	2 787 122,87	
13497	Autres organismes	639 316,73	116 760,63	756 077,36		2 259,90	2 259,90	753 817,46	
13498	Autres	1 640 304,26	354 283,47	1 994 587,73		269 829,54	269 829,54	1 724 758,19	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 13</b>	16 222 989,63	5 070 504,15	21 293 493,78	43 356 847,24	4 545 765,25	47 902 612,49	18 960 256,80	45 569 375,51
1511	Provisions pour litiges				31 185,00	97 202,00	128 387,00		128 387,00
1582	Provisions pour CET				713 701,40	76 883,29	790 584,69		790 584,69
15881	Provisions pour congés payés		294 843,00	294 843,00	1 925 127,00		1 925 127,00		1 630 284,00
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 15</b>		294 843,00	294 843,00	2 670 013,40	174 085,29	2 844 098,69		2 549 255,69
181	Compte de liaison	1 577 356,41	224 569,13	1 801 925,54	1 577 356,41	224 569,13	1 801 925,54		
1851	SAIC	1 544 909,88	35 398 454,19	36 943 364,07	1 544 909,88	35 398 454,19	36 943 364,07		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 18</b>	3 122 266,29	35 623 023,32	38 745 289,61	3 122 266,29	35 623 023,32	38 745 289,61		
	<b>TOTAL CLASSE 1</b>	<b>57 439 779,12</b>	<b>51 546 140,57</b>	<b>108 985 919,69</b>	<b>270 995 686,25</b>	<b>50 558 821,83</b>	<b>321 554 508,08</b>	<b>55 933 193,99</b>	<b>268 501 782,38</b>

CLASSE 2									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
203	Frais de recherche et de développement	650 390,16	2 814,00	653 204,16		2 814,00	2 814,00	650 390,16	
20531	Logiciels acquis ou sous-traités	2 652 031,80	79 896,82	2 731 928,62		88 463,38	88 463,38	2 643 465,24	
20532	Logiciels créées	46 922,00		46 922,00				46 922,00	
2058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, SOUS-TOTAL CHAPITRE 20	631 445,37	27 087,66	658 533,03		3 713,00	3 713,00	654 820,03	
		3 980 789,33	109 798,48	4 090 587,81		94 990,38	94 990,38	3 995 597,43	
21158	Autres ensembles immobiliers	30 837 798,36		30 837 798,36				30 837 798,36	
21226	Agencements et aménagements de terrains aménagés - Mis à disposition	224 454,41		224 454,41				224 454,41	
21258	Agencmts et Aménagmts d'Ensembles immobiliers - Autres	176 128,85		176 128,85				176 128,85	
2131801	Autres bâtiments - Structure	98 879 198,73	1 907 460,24	100 786 658,97		32 810,80	32 810,80	100 753 848,17	
2131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures	4 686 405,83	24 828,00	4 711 233,83		3 628,00	3 628,00	4 707 605,83	
2131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif	4 770 648,12	27 537,77	4 798 185,89				4 798 185,89	
2131805	Autres bâtiments - Etanchéité	2 060 462,94	8 556,00	2 069 018,94				2 069 018,94	
2131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration	2 714 451,59		2 714 451,59				2 714 451,59	
2131807	Autres bâtiments - Electricité	8 852 815,98	611 577,79	9 464 393,77		2 193,60	2 193,60	9 462 200,17	
2131808	Autres bâtiments - Plomberie Sanitaire	8 565 005,49	605 237,84	9 170 243,33				9 170 243,33	
2131809	Autres bâtiments - Ascenseurs	3 575 380,96		3 575 380,96				3 575 380,96	
213517	Install. gén. agencmt, aménagt constructions - Ensembles immobiliers industriels -	33 103,88		33 103,88				33 103,88	
213557	Install. gén. agencmt, aménagt constructions - Ensembles immobiliers admin. et	63 601,49	5 412,00	69 013,49				69 013,49	
213558	Install. gén. agencmt, aménagt constructions - Ensembles immobiliers admin. et	101 228,25		101 228,25				101 228,25	
21358	Install. gén. agencmt, aménagt constructions - Autres ensembles immobiliers	1 054 068,86	282 824,76	1 336 893,62				1 336 893,62	
2138	Autres Constructions		10 824,00	10 824,00		10 824,00	10 824,00		
215317	Installations à caractère spécifique - Sur sol propre - Acquis	13 601 111,48		13 601 111,48				13 601 111,48	
215318	Installations à caractère spécifique - Sur sol propre - Autres installations	4 494,10		4 494,10				4 494,10	
215347	Installations à caractère spécifique - Sur Sol d'autrui - Acquis	595 398,56		595 398,56		6 062,56	6 062,56	589 336,00	
21546	Matériel - Mis à disposition	12 543,25		12 543,25				12 543,25	
21547	Matériel - Acquis	8 280 797,46	4 578 349,55	12 859 147,01		75 972,18	75 972,18	12 783 174,83	
21548	Autres matériels	40 076 130,48	17 186,11	40 093 316,59		251 447,43	251 447,43	39 841 869,16	
21557	Outils - Acquis	157 527,58	62 173,62	219 701,20		25 248,59	25 248,59	194 452,61	
21558	Autres Outils	663 295,91		663 295,91		163 585,60	163 585,60	499 710,31	
21566	Matériel d'enseignement - Mis à disposition	27 887,00	8 400,00	36 287,00		11 988,02	11 988,02	24 298,98	
21567	Matériel d'enseignement - Acquis	2 922 930,25	661 813,07	3 584 743,32		63 758,40	63 758,40	3 520 984,92	
21568	Matériel d'enseignement - Autres	5 515 495,49	13 181,02	5 528 676,51		467 494,45	467 494,45	5 061 182,06	
21577	Agencements et aménagements du matériel et outillage - Acquis	78 922,07	11 463,40	90 385,47		1 540,00	1 540,00	88 845,47	
216	Collections	16 012,55		16 012,55				16 012,55	
21826	Matériel de transport - Mis à disposition	13 946,34		13 946,34				13 946,34	
21827	Matériel de transport - Acquis	1 117 655,33	25 459,46	1 143 114,79		78 523,50	78 523,50	1 064 591,29	
218316	Matériel de bureau - Mis à disposition	4 632,00		4 632,00				4 632,00	
218317	Matériel de bureau - Acquis	777 276,40	9 139,20	786 415,60		28 870,03	28 870,03	757 545,57	
218326	Matériel informatique - Mis à disposition	5 121,29	27,60	5 148,89		27,60	27,60	5 121,29	
218327	Matériel informatique - Acquis	12 118 672,55	936 477,44	13 055 149,99		293 753,05	293 753,05	12 761 396,94	

CLASSE 2		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
218328	Matériel informatique - Autres	21 033,38	8 819,24	29 852,62		10 696,90	10 696,90	19 155,72	
21846	Mobilier - Mis à disposition	7 790,40	7 878,35	15 668,75				15 668,75	
21847	Mobilier - Acquis	734 391,19	82 375,30	816 766,49		1 222,00	1 222,00	815 544,49	
21848	Mobilier - Autres		1 006,70	1 006,70		1 006,70	1 006,70		
21886	Matériel divers - Mis à disposition		14 787,21	14 787,21		14 787,21	14 787,21		
21887	Matériel divers - Acquis	4 170 842,76	334 535,61	4 505 378,37		15 453,43	15 453,43	4 489 924,94	
21888	Matériels divers - Autres	108 449,47	21 550,89	130 000,36		16 538,51	16 538,51	113 461,85	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 21</b>	<b>257 627 111,03</b>	<b>10 278 882,17</b>	<b>267 905 993,20</b>		<b>1 577 432,56</b>	<b>1 577 432,56</b>	<b>266 328 560,64</b>	
2312	Agencements et aménagements de terrains	32 457,13		32 457,13				32 457,13	
23131801	Constructions - Structure	2 667 503,26	1 155 354,97	3 822 858,23		2 022 905,24	2 022 905,24	1 799 952,99	
23131802	Constructions - Menuiseries Extérieures	145 874,71	55 215,47	201 090,18				201 090,18	
23131805	Constructions - Etanchéité		54 916,74	54 916,74		54 316,74	54 316,74	600,00	
23131806	Constructions - Ravalement avec amélioration	10 440,43	5 741,46	16 181,89		5 731,20	5 731,20	10 450,69	
23131807	Constructions - Electricité	563 318,65	193 489,04	756 807,69		609 384,19	609 384,19	147 423,50	
23131808	Constructions - Plomberie, Sanitaire	536 024,13	139 983,44	676 007,57		614 288,42	614 288,42	61 719,15	
23131809	Constructions - Ascenseurs	132 870,00	34 344,00	167 214,00				167 214,00	
231358	Installations générales, agencements, aménagements des constructions - Autres	312 554,12	53 417,70	365 971,82		277 276,78	277 276,78	88 695,04	
2315	Installations techniques, matériel et outillage	623 299,89	2 748 890,22	3 372 190,11		3 257 225,65	3 257 225,65	114 964,46	
2381	Avances versées sur commandes d'immobilisations corporelles	2 868 459,92	1 531 889,86	4 400 349,78		793 154,32	793 154,32	3 607 195,46	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 23</b>	<b>7 892 802,24</b>	<b>5 973 242,90</b>	<b>13 866 045,14</b>		<b>7 634 282,54</b>	<b>7 634 282,54</b>	<b>6 231 762,60</b>	
2743	Prêts au personnel	1 920,00	7 200,00	9 120,00		5 270,00	5 270,00	3 850,00	
2751	Dépôts	81 516,25	41 100,00	122 616,25		80 537,16	80 537,16	42 079,09	
2755	Cautionnements	16 122,00	5 840,00	21 962,00		2 640,00	2 640,00	19 322,00	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 27</b>	<b>99 558,25</b>	<b>54 140,00</b>	<b>153 698,25</b>		<b>88 447,16</b>	<b>88 447,16</b>	<b>65 251,09</b>	
2803	Frais d'études, de recherche et de développement				525 100,38	50 751,21	575 851,59		575 851,59
280531	Logiciels acquis ou sous-traités		85 367,38	85 367,38	2 299 761,03	175 231,92	2 474 992,95		2 389 625,57
280532	Logiciels créées				17 933,10	14 263,91	32 197,01		32 197,01
28058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés,		3 713,00	3 713,00	496 261,44	60 678,33	556 939,77		553 226,77
281226	Agencements et aménagements de terrains aménagés - Mis à disposition				49 289,51	11 222,72	60 512,23		60 512,23
281258	Agencements et aménagements d'Ensembles immobiliers Autres				49 587,80	8 806,45	58 394,25		58 394,25
28131801	Autres bâtiments - Structure				20 625 176,44	2 001 497,96	22 626 674,40		22 626 674,40
28131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures				1 884 486,43	187 590,01	2 072 076,44		2 072 076,44
28131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif				1 838 189,99	191 522,38	2 029 712,37		2 029 712,37
28131805	Autres bâtiments - Etanchéité				1 126 144,17	137 497,07	1 263 641,24		1 263 641,24
28131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration				1 899 310,83	181 037,55	2 080 348,38		2 080 348,38
28131807	Autres bâtiments - Electricité				3 489 818,46	366 210,85	3 856 029,31		3 856 029,31
28131808	Autres bâtiments - Plomberie, Sanitaire				3 259 327,62	349 457,83	3 608 785,45		3 608 785,45
28131809	Autres bâtiments - Ascenseurs				2 391 906,68	238 354,94	2 630 261,62		2 630 261,62
2813517	Install. gén. agencet, aménagt constructions - Ensembles immobiliers industriels -				4 735,91	1 655,19	6 391,10		6 391,10
2813557	Install. gén. agencet, aménagt constructions - Ensembles immobiliers admin. et				7 261,03	3 348,45	10 609,48		10 609,48

CLASSE 2									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
2813558	Install. gén. agencet, aménagt constructions - Ensembles immobiliers admin. et				7 353,34	5 061,44	12 414,78		12 414,78
281358	Install. gén. agencet, aménagt constructions - Autres ensembles immobiliers				334 371,98	62 928,34	397 300,32		397 300,32
2815317	Amortissements des installations à caractère spécifique - Sur sol propre -				3 784 169,34	1 360 111,17	5 144 280,51		5 144 280,51
2815318	Amortissements des installations à caractère spécifique - Sur sol propre - Autres				2 247,05	449,41	2 696,46		2 696,46
2815347	Amortissements des installations à caractère spécifique - Sur sol d'autrui -		3 158,33	3 158,33	234 839,80	59 190,95	294 030,75		290 872,42
281546	Amortissement du matériel - Mis à disposition				5 373,71	1 412,56	6 786,27		6 786,27
281547	Amortissement du matériel - Acquis		11 350,18	11 350,18	1 690 913,19	1 055 333,87	2 746 247,06		2 734 896,88
281548	Amortissement du matériel - Autres matériels		229 835,64	229 835,64	35 417 153,66	1 660 816,05	37 077 969,71		36 848 134,07
281557	Amortissements de l'Outilage - Acquis		670,05	670,05	41 043,97	16 601,76	57 645,73		56 975,68
281558	Amortissements de l'Outilage - Autres		120 533,42	120 533,42	514 197,71	37 693,23	551 890,94		431 357,52
281566	Amortissements du matériel d'enseignements - Mis à disposition		1 733,21	1 733,21	12 614,56	2 547,50	15 162,06		13 428,85
281567	Amortissements du matériel d'enseignements - Acquis		2 563,50	2 563,50	630 677,55	316 889,10	947 566,65		945 003,15
281568	Amortissements du matériel d'enseignements - Autres		458 693,61	458 693,61	4 866 059,77	219 489,19	5 085 548,96		4 626 855,35
281577	Agencements et aménagements du matériel et outillage - Acquis				60 586,73	12 496,23	73 082,96		73 082,96
281826	Amortissement Matériel de transport - Mis à disposition				11 273,30	2 673,04	13 946,34		13 946,34
281827	Amortissement matériel de transport - Acquis		76 836,54	76 836,54	1 039 976,88	35 130,97	1 075 107,85		998 271,31
2818316	Amortissement du matériel de bureau - Mis à disposition				2 457,53	579,00	3 036,53		3 036,53
2818317	Amortissement du matériel de bureau - Acquis		28 870,03	28 870,03	741 607,92	12 087,40	753 695,32		724 825,29
2818326	Amortissement du matériel informatique - Mis à disposition				4 942,87	178,42	5 121,29		5 121,29
2818327	Amortissement du matériel informatique - Acquis		264 750,67	264 750,67	9 446 826,84	1 100 481,53	10 547 308,37		10 282 557,70
2818328	Amortissement du matériel informatique - Autres		1 877,66	1 877,66	16 722,55	2 675,77	19 398,32		17 520,66
281846	Amortissement du mobilier - Mis à disposition				3 670,14	1 555,94	5 226,08		5 226,08
281847	Amortissement du mobilier - Acquis				587 594,00	29 127,61	616 721,61		616 721,61
281887	Amortissement du matériel divers - Acquis		9 568,21	9 568,21	2 761 972,89	318 975,37	3 080 948,26		3 071 380,05
281888	Amortissement du matériel divers - Autres		560,22	560,22	31 468,02	11 245,06	42 713,08		42 152,86
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 28</i>		<i>1 300 081,65</i>	<i>1 300 081,65</i>	<i>102 214 406,12</i>	<i>10 304 857,68</i>	<i>112 519 263,80</i>		<i>111 219 182,15</i>
	<b>TOTAL CLASSE 2</b>	<b>269 600 260,85</b>	<b>17 716 145,20</b>	<b>287 316 406,05</b>	<b>102 214 406,12</b>	<b>19 700 010,32</b>	<b>121 914 416,44</b>	<b>276 621 171,76</b>	<b>111 219 182,15</b>

CLASSE 3									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
313	Matières (Denrées alimentaires)	<b>7 111,63</b>	<b>1 893,92</b>	<b>9 005,55</b>		<b>7 111,63</b>	<b>7 111,63</b>	<b>1 893,92</b>	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 31	7 111,63	1 893,92	9 005,55		7 111,63	7 111,63	1 893,92	
3551	Produits finis A - PUFC	<b>365 075,01</b>	<b>397 794,98</b>	<b>762 869,99</b>		<b>365 075,01</b>	<b>365 075,01</b>	<b>397 794,98</b>	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 35	365 075,01	397 794,98	762 869,99		365 075,01	365 075,01	397 794,98	
3951	Dépréciations des stocks de produits - PUFC				<b>302 606,38</b>	<b>17 692,50</b>	<b>320 298,88</b>		<b>320 298,88</b>
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 39				302 606,38	17 692,50	320 298,88		320 298,88
	<b>TOTAL CLASSE 3</b>	<b>372 186,64</b>	<b>399 688,90</b>	<b>771 875,54</b>	<b>302 606,38</b>	<b>389 879,14</b>	<b>692 485,52</b>	<b>399 688,90</b>	<b>320 298,88</b>

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
40112	Fournisseurs		24 220 655,48	24 220 655,48	982,80	24 219 672,68	24 220 655,48		
40113	Fournisseurs - paiement à retenir		337 039,50	337 039,50		345 318,42	345 318,42		8 278,92
40114	Fournisseurs - Paiement via DVint		344 616,56	344 616,56		344 616,56	344 616,56		
40115	Fournisseurs - DAO & DP réglée à la caisse		2 064 696,26	2 064 696,26		2 064 696,26	2 064 696,26		
4017	Retenues de garanties et oppositions		1 705,71	1 705,71	2 071,46	45 888,74	47 960,20		46 254,49
40412	Fournisseurs d'immobilisations		5 767 648,17	5 767 648,17		5 767 648,17	5 767 648,17		
40413	Fournisseurs d'immobilisations - Marchés et DAM		2 705 836,92	2 705 836,92	142 589,37	2 576 070,26	2 718 659,63		12 822,71
40414	Fournisseurs d'immobilisations - Paiement via DVint		134 539,68	134 539,68	6 709,80	127 829,88	134 539,68		
4047	Fournisseurs d'immobilisations - Retenues de garantie et oppositions		94 259,72	94 259,72	114 514,64	131 239,82	245 754,46		151 494,74
4081	Fournisseurs - Charges à payer sur achats de biens ou de prestations de		19 577 467,50	19 577 467,50	2 071 943,03	18 970 131,64	21 042 074,67		1 464 607,17
4084	Fournisseurs - Charges à payer sur achats d'immobilisations		10 461 054,54	10 461 054,54	26 576,65	10 447 841,57	10 474 418,22		13 363,68
40911	Fournisseurs - Avances versées sur missions	5 191,00	19 789,95	24 980,95		23 757,95	23 757,95	1 223,00	
40912	Fournisseurs - Avances versées sur commandes		64 650,25	64 650,25		2 800,00	2 800,00	61 850,25	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 40</i>	<i>5 191,00</i>	<i>65 793 960,24</i>	<i>65 799 151,24</i>	<i>2 365 387,75</i>	<i>65 067 511,95</i>	<i>67 432 899,70</i>	<i>63 073,25</i>	<i>1 696 821,71</i>
41112	Clients	1 731 500,86	13 905 215,98	15 636 716,84		11 996 446,86	11 996 446,86	3 640 269,98	
412118	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2018-19)	1 385,00		1 385,00		1 385,00	1 385,00		
412119	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2019-20)	31 591,18		31 591,18		30 114,38	30 114,38	1 476,80	
412120	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2020-21)		160 485,32	160 485,32		160 485,32	160 485,32		
412121	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2021-22)		5 772 066,83	5 772 066,83		5 772 066,83	5 772 066,83		
412219	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2019-20)	3 059,20		3 059,20		2 965,00	2 965,00	94,20	
412220	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2020-21)		29 010,76	29 010,76		29 010,76	29 010,76		
412221	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2021-22)		74 717,75	74 717,75		74 717,75	74 717,75		
4181	Clients - Factures à établir	8 037 484,99	5 326 826,97	13 364 311,96		2 807 881,61	2 807 881,61	10 556 430,35	
41911	Clients - Avances reçues sur commandes diverses				2 000,00		2 000,00		2 000,00
41913	Clients - Avances reçues sur conventions pluri-annuelles		426 368,54	426 368,54	9 343 722,97	1 336 644,08	10 680 367,05		10 253 998,51
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 41</i>	<i>9 805 021,23</i>	<i>25 694 692,15</i>	<i>35 499 713,38</i>	<i>9 345 722,97</i>	<i>22 211 717,59</i>	<i>31 557 440,56</i>	<i>14 198 271,33</i>	<i>10 255 998,51</i>
423	Prêts consentis au personnel		12 470,00	12 470,00		11 410,00	11 410,00	1 060,00	
425	Personnel - Avances et Acomptes		9 437,00	9 437,00		7 365,29	7 365,29	2 071,71	
4286	Autres charges à payer		4 234 880,50	4 234 880,50	4 234 880,50	4 811 930,96	9 046 811,46		4 811 930,96
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 42</i>		<i>4 256 787,50</i>	<i>4 256 787,50</i>	<i>4 234 880,50</i>	<i>4 830 706,25</i>	<i>9 065 586,75</i>	<i>3 131,71</i>	<i>4 811 930,96</i>
4374	Cotisations de retraite complémentaire								
4387	Produits à recevoir - IJSS (subrogation)		123 869,59	123 869,59		123 869,59	123 869,59		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 43</i>		<i>123 869,59</i>	<i>123 869,59</i>		<i>123 869,59</i>	<i>123 869,59</i>		
44111	Financements - Etat		15 175 095,50	15 175 095,50		1 700 867,50	1 700 867,50	13 474 228,00	
44112	Financements - Région	713 609,37	2 698 273,13	3 411 882,50		3 347 891,10	3 347 891,10	63 991,40	
44114	Financements - Cmnes et grpt de communes		357 254,00	357 254,00		43 100,00	43 100,00	314 154,00	
44115	Financements - Autres collectivités et étab. publics		293 826,00	293 826,00		293 826,00	293 826,00		
44118	Financements - Autres Ministères	335 000,53		335 000,53		335 000,53	335 000,53		
44171	Subventions - Etat		174 090 163,79	174 090 163,79		174 084 006,79	174 084 006,79	6 157,00	
44172	Subventions - Région	78 049,80	2 317 340,14	2 395 389,94		2 325 395,71	2 325 395,71	69 994,23	

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
44173	Subventions - Départements	13 570,00	14 000,00	27 570,00		27 570,00	27 570,00		
44174	Subventions - Cmnes et grpt de communes		711 948,97	711 948,97		710 448,97	710 448,97	1 500,00	
44175	Subventions - Autres collectivités et étab. publics	49 392,50	3 286 179,27	3 335 571,77		3 173 178,77	3 173 178,77	162 393,00	
44176	Subventions - Union européenne		2 380 386,31	2 380 386,31		2 380 386,31	2 380 386,31		
44177	Subventions - Autres organismes	160 304,33	614 635,68	774 940,01		702 997,40	702 997,40	71 942,61	
44178	Subventions - Autres ministères		95 015,00	95 015,00		89 015,00	89 015,00	6 000,00	
441911	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Investissement		1 087 000,00	1 087 000,00	4 896 925,90	15 175 095,50	20 072 021,40		18 985 021,40
441917	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Fonctionnement		28 085,80	28 085,80	1 873 951,82	373 248,51	2 247 200,33		2 219 114,53
441921	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Investissement		2 242 114,59	2 242 114,59	7 334 068,49	2 689 273,13	10 023 341,62		7 781 227,03
441927	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Fonctionnement		1 549 692,15	1 549 692,15	3 662 422,17	2 060 605,22	5 723 027,39		4 173 335,24
441937	Avances sur subventions pluriannuelles - Département - Fonctionnement		22 616,00	22 616,00	25 491,00		25 491,00		2 875,00
441941	Avances sur subventions pluriannuelles - Communes et groupct cmnes -				55 000,00	357 254,00	412 254,00		412 254,00
441947	Avances sur subventions pluriannuelles - Communes et groupct cmnes -		70 524,32	70 524,32	1 279 269,26	442 733,77	1 722 003,03		1 651 478,71
441951	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -		33 709,97	33 709,97	46 709,97	293 826,00	340 535,97		306 826,00
441957	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -		660 835,16	660 835,16	11 710 112,96	2 532 686,62	14 242 799,58		13 581 964,42
441967	Avances sur subventions pluriannuelles- Union européenne - Fonctionnement				6 844 673,66	2 099 379,51	8 944 053,17		8 944 053,17
441977	Avances sur subventions pluriannuelles- Autres organismes - Fonctionnement		468 333,86	468 333,86	1 782 401,04	544 176,14	2 326 577,18		1 858 243,32
441987	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres ministères - Fonctionnement		3 880,33	3 880,33	662 401,93	15 000,00	677 401,93		673 521,60
4433	Créances sur l'Etat résultant des compensations des réductions de charges	632 689,00		632 689,00		632 689,00	632 689,00		
4434	Opérations pour compte de tiers avec l'Etat et les entités publiques		3 197 254,52	3 197 254,52		3 197 254,52	3 197 254,52		
44352	Aide de l'Etat versée par l'ASP au titre des contrats aidés		1 060,00	1 060,00		1 060,00	1 060,00		
4452	TVA dûe intra-communautaire		467 077,81	467 077,81		467 077,81	467 077,81		
44562	TVA déductible sur immobilisations		556 485,87	556 485,87		556 485,87	556 485,87		
44566	TVA déductible sur autres biens et services		594 525,17	594 525,17		594 525,17	594 525,17		
44567	Crédit de TVA à reporter		135 736,00	135 736,00		135 736,00	135 736,00		
44571	TVA Collectée		669 631,64	669 631,64		669 631,64	669 631,64		
44583	Remboursement de TVA demandé	387 988,00	48 499,00	436 487,00		387 988,00	387 988,00	48 499,00	
44584	TVA récupérée d'avance	1 336 814,08	290 571,25	1 627 385,33	38 885,85	94 979,00	133 864,85	1 493 520,48	
44586	TVA sur factures non parvenues	40 541,57	1 153 031,43	1 193 573,00		1 159 925,62	1 159 925,62	33 647,38	
44587	TVA sur factures à établir		16 897,21	16 897,21	829 872,34	250 694,21	1 080 566,55		1 063 669,34
44871	Financements à recevoir	18 923 041,06	4 038 983,64	22 962 024,70		2 868 121,14	2 868 121,14	20 093 903,56	
44877	Subventions à recevoir	25 024 046,93	7 309 123,85	32 333 170,78		2 951 618,51	2 951 618,51	29 381 552,27	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 44</b>	<b>47 695 047,17</b>	<b>226 679 787,36</b>	<b>274 374 834,53</b>	<b>41 042 186,39</b>	<b>229 764 748,97</b>	<b>270 806 935,36</b>	<b>65 221 482,93</b>	<b>61 653 583,76</b>
462	Créances sur cessions d'immobilisations		52 272,00	52 272,00		52 272,00	52 272,00		
4633	Autres comptes débiteurs: TR, Ddes reversement, Dde versement à recouvrer	105 802,94	2 222 162,90	2 327 965,84		2 197 201,93	2 197 201,93	130 763,91	
4638	Ddes reversement à recouvrer - PAF (hors PLV et subrog)	74,54	6 824,15	6 898,69		6 833,49	6 833,49	65,20	
4639	Ddes reversement à recouvrer - PLV Paye à Façon	48 154,25	166 473,01	214 627,26		173 741,88	173 741,88	40 885,38	
4663	Virements à réimputer		27 633,06	27 633,06	4 025,83	24 586,33	28 612,16		979,10
46641	Excédents de versement à rembourser - DI		253 727,20	253 727,20	922,40	254 575,00	255 497,40		1 770,20
46642	Excédents de versement à rembourser - Autres		736 889,07	736 889,07	6 717,68	738 345,64	745 063,32		8 174,25

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
4671	Opération pour compte de tiers - Aide à la mobilité internationale - AMI		242 000,00	242 000,00	362 400,00	479 600,00	842 000,00		600 000,00
4674	Taxe d'apprentissage		675 341,84	675 341,84	75 984,76	680 621,93	756 606,69		81 264,85
4678	Opération pour compte de tiers - Autres comptes		3 499 297,59	3 499 297,59	248 322,10	3 303 370,09	3 551 692,19		52 394,60
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 46</b>	154 031,73	7 882 620,82	8 036 652,55	698 372,77	7 911 148,29	8 609 521,06	171 714,49	744 583,00
471119	Recettes perçues avant émission de titres - DI année universitaire 2019-20	3 747 949,55	680,00	3 748 629,55	3 736 673,00	11 956,55	3 748 629,55		
47151	Recettes régisseurs à vérifier (hors D.I)		614 909,78	614 909,78		614 927,28	614 927,28		17,50
47152	Recettes régisseurs à vérifier - DI		86 890,00	86 890,00		87 546,00	87 546,00		656,00
4718011	Recettes à régulariser - Hors DI		63 462 302,16	63 462 302,16	1 489 637,69	64 181 484,88	65 671 122,57		2 208 820,41
4718012	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements PAYBOX		1 246 292,62	1 246 292,62	10 484,85	1 250 514,40	1 260 999,25		14 706,63
4718013	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements Subrogation (MGEN, CPAM...)		131 916,12	131 916,12	2 288,61	153 809,37	156 097,98		24 181,86
4718014	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements CPF		61 768,35	61 768,35	30 699,23	57 331,52	88 030,75		26 262,40
4718031	Recettes à régulariser - DI Virements externes		64 835,00	64 835,00	7 019,00	61 362,00	68 381,00		3 546,00
4718033	Recettes à régulariser - DI payés par CB Paybox		3 038 403,25	3 038 403,25	5 366,00	3 033 037,25	3 038 403,25		
4718035	Recettes à régulariser - DI payés par CHQ		170,00	170,00		170,00	170,00		
4718036	Recettes à régulariser - DI payés par Virement		242 328,60	242 328,60	18 730,70	233 115,00	251 845,70		9 517,10
4718037	Recettes à régulariser - DI payés à la caisse de l'AC		162,00	162,00		162,00	162,00		
47181	Autres recettes à régulariser - Compensation légale		43 851,45	43 851,45		43 851,45	43 851,45		
4718320	Encaissements DI - CINDI Année 2020-21	3 183 541,15	444 755,25	3 628 296,40	3 413 087,10	215 209,30	3 628 296,40		
4718321	Encaissements DI - CINDI Année 2021-22		3 046 787,58	3 046 787,58		3 380 058,00	3 380 058,00		333 270,42
47211	DAO - Paiement par CHQ ou Virement		42 405,48	42 405,48		40 522,07	40 522,07	1 883,41	
47212	DAO - Agent Comptable - cas particuliers		26,47	26,47		26,47	26,47		
47213	DAO - Paiement par prélèvements	147 631,26	1 806 257,62	1 953 888,88		1 884 978,01	1 884 978,01	68 910,87	
47214	DAO - Paiement en ligne		35 629,61	35 629,61		33 721,61	33 721,61	1 908,00	
47215	DAO - Transactions CB MOONCARD		537,16	537,16		537,16	537,16		
47216	DAO - Commissions et frais bancaires	72,29	16 275,68	16 347,97		15 999,67	15 999,67	348,30	
47217	DAO - Payes à Façon		340 056 077,28	340 056 077,28		340 056 077,28	340 056 077,28		
4725	Dépenses des régisseurs à vérifier		14 535,68	14 535,68		14 535,68	14 535,68		
47281	Autres dépenses à régulariser - Compensation légale		300,00	300,00		300,00	300,00		
47282	Autres dépenses à régulariser - DP en classe 7		115 648,92	115 648,92		115 648,92	115 648,92		
4728320	Décaissements - DI CINDI Année 2020-21	166 663,40	84 972,60	251 636,00	48 102,88	203 533,12	251 636,00		
4728321	Décaissements - DI CINDI Année 2021-22		167 725,40	167 725,40		62 612,10	62 612,10	105 113,30	
47318	Autres recettes à transférer		248 288,00	248 288,00		248 288,00	248 288,00		
4781	Petits écarts (Paybox, TVA, recouvrement<8€ ...)	0,04	98,38	98,42	2,69	95,38	98,07	0,35	
4782	Ecarts de change	85,02	2 346,62	2 431,64	7,92	2 304,36	2 312,28	119,36	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 47</b>	7 245 942,71	415 077 177,06	422 323 119,77	8 762 099,67	416 003 714,83	424 765 814,50	178 283,59	2 620 978,32
486	Charges constatées d'avance (imputables à l'exercice suivant)	160 111,76	150 793,00	310 904,76		160 111,76	160 111,76	150 793,00	
487	Produits constatés d'avance (à rattacher à l'exercice suivant)		67 478,48	67 478,48	67 478,48	424 449,93	491 928,41		424 449,93
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 48</b>	160 111,76	218 271,48	378 383,24	67 478,48	584 561,69	652 040,17	150 793,00	424 449,93
4911	Clients divers		2 973,56	2 973,56	93 833,17	34 173,13	128 006,30		125 032,74
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 49</b>		2 973,56	2 973,56	93 833,17	34 173,13	128 006,30		125 032,74

CLASSE 4								
	DEBIT			CREDIT			SOLDE	
	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
<b>TOTAL CLASSE 4</b>	<b>65 065 345,60</b>	<b>745 730 139,76</b>	<b>810 795 485,36</b>	<b>66 609 961,70</b>	<b>746 532 152,29</b>	<b>813 142 113,99</b>	<b>79 986 750,30</b>	<b>82 333 378,93</b>

CLASSE 5									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
51121	Chèques nationaux à encaisser	41,26	1 493 538,69	1 493 579,95		1 493 579,95	1 493 579,95		
5115	Cartes bancaires à l'encaissement	81,00	4 291 259,63	4 291 340,63		4 291 021,63	4 291 021,63	319,00	
5117	Impayés (chèques, mandats-cash, CB...)	170,00	7 369,20	7 539,20		6 578,80	6 578,80	960,40	
5118	Autres valeurs à l'encaissement - Prélèvements...		216 509,17	216 509,17		216 509,17	216 509,17		
5151	Compte au Trésor	47 642 488,47	210 940 061,73	258 582 550,20		209 138 429,46	209 138 429,46	49 444 120,74	
51591	Virements émis en cours de traitement		51 392 502,93	51 392 502,93		51 406 152,93	51 406 152,93		13 650,00
51592	CHQ émis en cours de traitement		12 025,20	12 025,20		13 048,61	13 048,61		1 023,41
51593	Règlements par CB		32 831,91	32 831,91		34 739,91	34 739,91		1 908,00
51594	Prélèvements / Téléversements / Dde retrait Bq Postale en cours de traitement		1 400,00	1 400,00		1 400,00	1 400,00		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 51</b>	47 642 780,73	268 387 498,46	316 030 279,19		266 601 460,46	266 601 460,46	49 445 400,14	16 581,41
531	Caisse	2 269,50	131 530,07	133 799,57		128 780,91	128 780,91	5 018,66	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 53</b>	2 269,50	131 530,07	133 799,57		128 780,91	128 780,91	5 018,66	
543902	Régies - Opérations de dépenses - UFR SJEPG		700,00	700,00		700,00	700,00		
5439181	Régies - Opérations de dépenses - INSPE Besançon		1 125,78	1 125,78		1 125,78	1 125,78		
5439183	Régies - Opérations de dépenses - INSPE Lons le Saunier	38,01	420,42	458,43		458,43	458,43		
543923	Régies - Opérations de dépenses - SCD		1 284,95	1 284,95		1 284,95	1 284,95		
543927	Régies - Opérations de dépenses - CLA		760,00	760,00		760,00	760,00		
543999	Régies - Opérations de dépenses - REGIES TEMPORAIRES		19 709,00	19 709,00		19 709,00	19 709,00		
545	Régies - Opérations de recettes		361 122,57	361 122,57		361 122,57	361 122,57		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 54</b>	38,01	385 122,72	385 160,73		385 160,73	385 160,73		
585	Virements internes de fonds		104 744,75	104 744,75		104 744,75	104 744,75		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 58</b>		104 744,75	104 744,75		104 744,75	104 744,75		
591	Régul mauvais objets de gestion utilisés pour opérations de trésorerie		243,00	243,00		243,00	243,00		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 59</b>		243,00	243,00		243,00	243,00		
	<b>TOTAL CLASSE 5</b>	<b>47 645 088,24</b>	<b>269 009 139,00</b>	<b>316 654 227,24</b>		<b>267 220 389,85</b>	<b>267 220 389,85</b>	<b>49 450 418,80</b>	<b>16 581,41</b>

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6013	Matière A - Denrées alimentaires		28 264,68	28 264,68		28 264,68	28 264,68		
60313	Variations stocks denrées alimentaires		7 111,63	7 111,63		7 111,63	7 111,63		
605	Achats de matériel, équipements et travaux (incorporés aux ouvrages et aux		1 405 081,58	1 405 081,58		1 405 081,58	1 405 081,58		
60611	Electricité		2 138 468,83	2 138 468,83		2 138 468,83	2 138 468,83		
60612	Carburants et lubrifiants		54 482,39	54 482,39		54 482,39	54 482,39		
60613	Gaz		949 790,09	949 790,09		949 790,09	949 790,09		
60614	Chauffage sur réseau		744 993,67	744 993,67		744 993,67	744 993,67		
60617	Eau		144 346,58	144 346,58		144 346,58	144 346,58		
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement		659 323,05	659 323,05		659 323,05	659 323,05		
6064	Fournitures administratives, papier...		252 394,27	252 394,27		252 394,27	252 394,27		
6065	Linge, vêtements de travail		44 206,70	44 206,70		44 206,70	44 206,70		
6066	Animaux		38 057,87	38 057,87		38 057,87	38 057,87		
6067	Fournitures et matériels d'enseignement et de recherche non immobilisés		1 994 538,75	1 994 538,75		1 994 538,75	1 994 538,75		
6068	Autres matières et fournitures non stockées		527 507,76	527 507,76		527 507,76	527 507,76		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 60</i>		8 988 567,85	8 988 567,85		8 988 567,85	8 988 567,85		
611	Sous-traitance générale		738 357,88	738 357,88		738 357,88	738 357,88		
6122	Crédit-bail mobilier		24,52	24,52		24,52	24,52		
6132	Locations immobilières		314 599,33	314 599,33		314 599,33	314 599,33		
6135	Locations mobilières		1 137 679,54	1 137 679,54		1 137 679,54	1 137 679,54		
6138	Autres locations		39 760,89	39 760,89		39 760,89	39 760,89		
614	Charges locatives et de copropriété		244 654,40	244 654,40		244 654,40	244 654,40		
6152	Entretien et réparations sur biens immobiliers		1 266 770,21	1 266 770,21		1 266 770,21	1 266 770,21		
6155	Entretien et réparations sur biens mobiliers		255 366,17	255 366,17		255 366,17	255 366,17		
6156	Maintenance		1 856 597,56	1 856 597,56		1 856 597,56	1 856 597,56		
6161	Multirisques		393 639,23	393 639,23		393 639,23	393 639,23		
6163	Assurance transport		17 020,15	17 020,15		17 020,15	17 020,15		
6168	Autres assurances		27 457,06	27 457,06		27 457,06	27 457,06		
617	Etudes et recherches		187 305,48	187 305,48		187 305,48	187 305,48		
6181	Documentation générale et administrative		11 678,56	11 678,56		11 678,56	11 678,56		
618311	Abonnements français		177 464,50	177 464,50		177 464,50	177 464,50		
618312	Abonnements étrangers		171 940,67	171 940,67		171 940,67	171 940,67		
618321	Ouvrages français		420 249,25	420 249,25		420 249,25	420 249,25		
618322	Ouvrages étrangers		50 729,53	50 729,53		50 729,53	50 729,53		
618331	Ressources françaises en ligne		243 167,62	243 167,62		243 167,62	243 167,62		
618332	Ressources étrangères en ligne		303 117,43	303 117,43		303 117,43	303 117,43		
61834	Reprographie		94 271,37	94 271,37		94 271,37	94 271,37		
6185	Frais colloques, séminaires, conférences UFC		231 491,37	231 491,37		231 491,37	231 491,37		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 61</i>		8 183 342,72	8 183 342,72		8 183 342,72	8 183 342,72		
6211	Personnel intérimaire		373 909,99	373 909,99		373 909,99	373 909,99		
62142	Personnel mis à disposition de l'établissement		1 223 065,87	1 223 065,87		1 223 065,87	1 223 065,87		

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6222	Commissions et courtages sur ventes		288,72	288,72		288,72	288,72		
6226	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires - Honoraires		1 046 976,90	1 046 976,90		1 046 976,90	1 046 976,90		
6227	Frais d'actes et de contentieux		489,83	489,83		489,83	489,83		
6231	Annonces et insertions		21 837,33	21 837,33		21 837,33	21 837,33		
6233	Foires et expositions		26 742,37	26 742,37		26 742,37	26 742,37		
6236	Catalogues et imprimés		28 613,17	28 613,17		28 613,17	28 613,17		
6237	Publications		217 688,72	217 688,72		217 688,72	217 688,72		
6238	Publicité, publications, relations publiques - Divers		372 891,39	372 891,39		372 891,39	372 891,39		
6241	Transports sur achats		43 702,47	43 702,47		43 702,47	43 702,47		
6242	Transports sur ventes		3 080,89	3 080,89		3 080,89	3 080,89		
6243	Transports entre établissements ou services		18 995,79	18 995,79		18 995,79	18 995,79		
6245	Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques		162 967,89	162 967,89		162 967,89	162 967,89		
6247	Transports collectifs du personnel		91 741,08	91 741,08		91 741,08	91 741,08		
6248	Transports de biens et transports collectifs de personnes - Divers		11 991,56	11 991,56		11 991,56	11 991,56		
6251	Voyages et déplacements du personnel		118 966,37	118 966,37		118 966,37	118 966,37		
6254	Frais d'inscription aux colloques extérieurs UFC		101 532,04	101 532,04		101 532,04	101 532,04		
6255	Frais de déménagement		7 938,80	7 938,80		7 938,80	7 938,80		
62561	Missions personnels EPSCP		406 767,54	406 767,54		406 767,54	406 767,54		
62562	Missions étudiants		96 851,19	96 851,19		96 851,19	96 851,19		
62563	Missions personnalités extérieures		111 811,19	111 811,19		111 811,19	111 811,19		
6257	Réceptions		356 935,09	356 935,09		356 935,09	356 935,09		
6264	Téléphone		218 760,37	218 760,37		218 760,37	218 760,37		
6265	Affranchissements		188 524,75	188 524,75		188 524,75	188 524,75		
6267	Liaisons informatiques spécialisées		114 859,15	114 859,15		114 859,15	114 859,15		
6275	Frais sur effets (commissions d'endossement, commissions sur CB...)		24 072,44	24 072,44		24 072,44	24 072,44		
6278	Autres frais et commissions		101,60	101,60		101,60	101,60		
6281	Concours divers (cotisations...)		386 190,07	386 190,07		386 190,07	386 190,07		
6283	Formation continue du personnel de l'établissement		234 886,05	234 886,05		234 886,05	234 886,05		
6284	Frais de recrutement du personnel		100,00	100,00		100,00	100,00		
6285	Prestations extérieures de gardiennage		22 051,40	22 051,40		22 051,40	22 051,40		
6286	Prestations extérieures de nettoyage		606 837,98	606 837,98		606 837,98	606 837,98		
6287	Prestations extérieures d'informatique		147 872,04	147 872,04		147 872,04	147 872,04		
62885	Facturation payes à façon effectuées par la DRFIP		98 247,40	98 247,40		98 247,40	98 247,40		
62888	Autres prestations extérieures - Divers		1 773 602,67	1 773 602,67		1 773 602,67	1 773 602,67		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 62</b>		<b>8 661 892,11</b>	<b>8 661 892,11</b>		<b>8 661 892,11</b>	<b>8 661 892,11</b>		
6331	Versement de transport		1 559 308,57	1 559 308,57		1 559 308,57	1 559 308,57		
6332	Allocation Logement		439 748,29	439 748,29		439 748,29	439 748,29		
63511	Contribution économique territoriale		186,40	186,40		186,40	186,40		
63512	Taxe foncière		2 913,00	2 913,00		2 913,00	2 913,00		
6353	Impôts indirects		4 220,00	4 220,00		4 220,00	4 220,00		

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
63542	Taxe différentielle sur les véhicules à moteur		107,00	107,00		107,00	107,00		
6372	Taxes perçues par les organismes publics internationaux		83,00	83,00		83,00	83,00		
6373	Contribution FIPHP		205 347,22	205 347,22		205 347,22	205 347,22		
6374	Impôts et taxes exigibles à l'étranger		18 085,13	18 085,13		18 085,13	18 085,13		
6378	Taxes diverses		10 294,46	10 294,46		10 294,46	10 294,46		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 63</b>		2 240 293,07	2 240 293,07		2 240 293,07	2 240 293,07		
64111	Rémunérations principales		86 307 739,01	86 307 739,01		86 307 739,01	86 307 739,01		
641121	Rémunérations accessoires indexées		8 079 389,72	8 079 389,72		8 079 389,72	8 079 389,72		
641122	Rémunérations accessoires non indexées		1 338 238,39	1 338 238,39		1 338 238,39	1 338 238,39		
6412	Congés payés du personnel		58 020,50	58 020,50		58 020,50	58 020,50		
64131	Primes et gratifications indexées		3 994 400,83	3 994 400,83		3 994 400,83	3 994 400,83		
64142	Indemnités compensatoires - hausse CSG		744 529,96	744 529,96		744 529,96	744 529,96		
64143	Indemnités et avantages indexés		2 479,44	2 479,44		2 479,44	2 479,44		
64144	Indemnités et avantages non indexés		2 991 856,32	2 991 856,32		2 991 856,32	2 991 856,32		
64145	Indemnités rupture conventionnelle		173 395,58	173 395,58		173 395,58	173 395,58		
6415	Supplément familial		913 028,70	913 028,70		913 028,70	913 028,70		
64191	Abattements indemnitaires dans le cadre du transfert primes/points		542 358,93	542 358,93		542 358,93	542 358,93		
64192	Indûs sur rémunération - exercice courant		135 162,66	135 162,66		135 162,66	135 162,66		
6451	Cotisations d'assurance-maladie		9 305 525,34	9 305 525,34		9 305 525,34	9 305 525,34		
645311	Pensions civiles (cotisations pour le cas pensions)		50 024 279,23	50 024 279,23		50 024 279,23	50 024 279,23		
64532	CNRACL		56 847,05	56 847,05		56 847,05	56 847,05		
64534	CNAV		2 074 378,97	2 074 378,97		2 074 378,97	2 074 378,97		
645351	RAFP		448 415,28	448 415,28		448 415,28	448 415,28		
645352	IRCANTEC		904 269,83	904 269,83		904 269,83	904 269,83		
6454	Cotisations à Pôle Emploi		837 989,26	837 989,26		837 989,26	837 989,26		
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux		4 881 750,83	4 881 750,83		4 881 750,83	4 881 750,83		
6471	Prestations directes		186 283,72	186 283,72		186 283,72	186 283,72		
6474	Oeuvres sociales		187 879,92	187 879,92		187 879,92	187 879,92		
6475	Médecine du travail, pharmacie		4 639,50	4 639,50		4 639,50	4 639,50		
648	Autres charges de personnel		8 381,25	8 381,25		8 381,25	8 381,25		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 64</b>		174 201 240,22	174 201 240,22		174 201 240,22	174 201 240,22		
6511	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels		1 007 023,20	1 007 023,20		1 007 023,20	1 007 023,20		
6516	Droits d'auteurs et de reproduction		69 944,75	69 944,75		69 944,75	69 944,75		
6518	Autres droits et valeurs similaires		2 151,71	2 151,71		2 151,71	2 151,71		
654	Pertes sur créances irrécouvrables		24 373,36	24 373,36		24 373,36	24 373,36		
656	Valeur comptable des éléments de l'actif cédés		72 848,05	72 848,05		72 848,05	72 848,05		
65781	Exonération des droits d'inscription		2 955 686,00	2 955 686,00		2 955 686,00	2 955 686,00		
65782	Bourses		585 628,26	585 628,26		585 628,26	585 628,26		
65783	Autres charges spécifiques		698 337,90	698 337,90		698 337,90	698 337,90		
65811	Pénalités sur contrats ou conventions		12 940,45	12 940,45		12 940,45	12 940,45		

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
65812	Pénalités, amendes fiscales ou pénales		<b>1 169,74</b>	<b>1 169,74</b>		<b>1 169,74</b>	<b>1 169,74</b>		
6583	Charges de gestion courante provenant de l'annulation d'ordres de recettes des		<b>296 250,41</b>	<b>296 250,41</b>		<b>296 250,41</b>	<b>296 250,41</b>		
6588	Autres charges diverses de gestion courante		<b>175 810,00</b>	<b>175 810,00</b>		<b>175 810,00</b>	<b>175 810,00</b>		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 65</b>		<b>5 902 163,83</b>	<b>5 902 163,83</b>		<b>5 902 163,83</b>	<b>5 902 163,83</b>		
666	Pertes de change sur opérations financières		<b>1 793,01</b>	<b>1 793,01</b>		<b>1 793,01</b>	<b>1 793,01</b>		
6683	Charges financières provenant de l'annulation de titres de recettes des exercices								
6688	Autres charges financières		<b>48,00</b>	<b>48,00</b>		<b>48,00</b>	<b>48,00</b>		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 66</b>		<b>1 841,01</b>	<b>1 841,01</b>		<b>1 841,01</b>	<b>1 841,01</b>		
6811	Dotation aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles		<b>3 002 145,21</b>	<b>3 002 145,21</b>		<b>3 002 145,21</b>	<b>3 002 145,21</b>		
6813	Quote-part reconstituées des financements rattachés à des actifs		<b>7 302 712,47</b>	<b>7 302 712,47</b>		<b>7 302 712,47</b>	<b>7 302 712,47</b>		
68151	Dotations aux provisions pour risques et charges de fonctionnement		<b>174 085,29</b>	<b>174 085,29</b>		<b>174 085,29</b>	<b>174 085,29</b>		
68173	Dotations aux dépréciations sur stocks et en-cours		<b>17 692,50</b>	<b>17 692,50</b>		<b>17 692,50</b>	<b>17 692,50</b>		
68174	Dotations aux dépréciations sur créances		<b>34 173,13</b>	<b>34 173,13</b>		<b>34 173,13</b>	<b>34 173,13</b>		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 68</b>		<b>10 530 808,60</b>	<b>10 530 808,60</b>		<b>10 530 808,60</b>	<b>10 530 808,60</b>		
	<b>TOTAL CLASSE 6</b>		<b>218 710 149,41</b>	<b>218 710 149,41</b>		<b>218 710 149,41</b>	<b>218 710 149,41</b>		

CLASSE 7									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
706211	Droits de scolarité applicables aux diplômes nationaux - étudiants nationaux ou		<b>3 172 749,52</b>	<b>3 172 749,52</b>		<b>3 172 749,52</b>	<b>3 172 749,52</b>		
706213	Droits de scolarité applicables aux diplômes nationaux - étudiants internationaux		<b>2 942 845,00</b>	<b>2 942 845,00</b>		<b>2 942 845,00</b>	<b>2 942 845,00</b>		
70622	Droits des diplômes propres à chaque établissement		<b>118 841,07</b>	<b>118 841,07</b>		<b>118 841,07</b>	<b>118 841,07</b>		
70624	Prestations de formation continue		<b>2 123 023,00</b>	<b>2 123 023,00</b>		<b>2 123 023,00</b>	<b>2 123 023,00</b>		
70625	Validation des acquis de l'expérience		<b>32 110,90</b>	<b>32 110,90</b>		<b>32 110,90</b>	<b>32 110,90</b>		
70626	Formation en apprentissage		<b>6 048 668,98</b>	<b>6 048 668,98</b>		<b>6 048 668,98</b>	<b>6 048 668,98</b>		
70661	Colloques		<b>148 724,18</b>	<b>148 724,18</b>		<b>148 724,18</b>	<b>148 724,18</b>		
70662	Prestations de recherche		<b>1 370 504,13</b>	<b>1 370 504,13</b>		<b>1 370 504,13</b>	<b>1 370 504,13</b>		
70663	Mesures et expertises		<b>715 385,03</b>	<b>715 385,03</b>		<b>715 385,03</b>	<b>715 385,03</b>		
70664	Vente de publications		<b>68 179,94</b>	<b>68 179,94</b>		<b>68 179,94</b>	<b>68 179,94</b>		
70671	Hébergement		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>		
70672	Restauration		<b>23 380,60</b>	<b>23 380,60</b>		<b>23 380,60</b>	<b>23 380,60</b>		
70682	Autres prestations de services		<b>5 565 905,36</b>	<b>5 565 905,36</b>		<b>5 565 905,36</b>	<b>5 565 905,36</b>		
7083	Locations diverses		<b>49 109,98</b>	<b>49 109,98</b>		<b>49 109,98</b>	<b>49 109,98</b>		
7084	Mise à disposition de personnel facturée		<b>896 897,38</b>	<b>896 897,38</b>		<b>896 897,38</b>	<b>896 897,38</b>		
7085	Ports et frais accessoires facturés aux clients		<b>20 417,71</b>	<b>20 417,71</b>		<b>20 417,71</b>	<b>20 417,71</b>		
70884	Autres produits d'activités annexes : Autres		<b>93 160,75</b>	<b>93 160,75</b>		<b>93 160,75</b>	<b>93 160,75</b>		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 70</b>		<b>23 390 003,53</b>	<b>23 390 003,53</b>		<b>23 390 003,53</b>	<b>23 390 003,53</b>		
71355	Variation des Stocks - Produits finis		<b>397 794,98</b>	<b>397 794,98</b>		<b>397 794,98</b>	<b>397 794,98</b>		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 71</b>		<b>397 794,98</b>	<b>397 794,98</b>		<b>397 794,98</b>	<b>397 794,98</b>		
741111	SCSP - Tutelle principale		<b>173 369 497,56</b>	<b>173 369 497,56</b>		<b>173 369 497,56</b>	<b>173 369 497,56</b>		
74118	Autres subventions		<b>40 609,11</b>	<b>40 609,11</b>		<b>40 609,11</b>	<b>40 609,11</b>		
74128	Autres subventions - ministère autre que ministère de tutelle		<b>141 257,17</b>	<b>141 257,17</b>		<b>141 257,17</b>	<b>141 257,17</b>		
741311	ANR IA et revenus de la dotation non consommable		<b>753 721,05</b>	<b>753 721,05</b>		<b>753 721,05</b>	<b>753 721,05</b>		
741312	ANR Hors IA		<b>223 317,75</b>	<b>223 317,75</b>		<b>223 317,75</b>	<b>223 317,75</b>		
741323	Aide de l'Etat versée par l'ASP au titre des contrats aidés		<b>15 060,00</b>	<b>15 060,00</b>		<b>15 060,00</b>	<b>15 060,00</b>		
7442	Subventions Région		<b>2 050 469,19</b>	<b>2 050 469,19</b>		<b>2 050 469,19</b>	<b>2 050 469,19</b>		
7443	Subventions départements		<b>14 000,00</b>	<b>14 000,00</b>		<b>14 000,00</b>	<b>14 000,00</b>		
7444	Subventions communes et groupement de communes		<b>676 674,70</b>	<b>676 674,70</b>		<b>676 674,70</b>	<b>676 674,70</b>		
7446	Subventions Union Européenne		<b>2 508 976,95</b>	<b>2 508 976,95</b>		<b>2 508 976,95</b>	<b>2 508 976,95</b>		
7447	Subventions d'organismes internationaux		<b>25 634,21</b>	<b>25 634,21</b>		<b>25 634,21</b>	<b>25 634,21</b>		
7448	Autres entités publiques dont organismes publics		<b>2 008 567,33</b>	<b>2 008 567,33</b>		<b>2 008 567,33</b>	<b>2 008 567,33</b>		
746	Dons et legs		<b>37 450,69</b>	<b>37 450,69</b>		<b>37 450,69</b>	<b>37 450,69</b>		
7481	Produits des versements libératoires ouvrant droit à l'exonération de la taxe		<b>196 605,43</b>	<b>196 605,43</b>		<b>196 605,43</b>	<b>196 605,43</b>		
7488	Autres		<b>361 853,10</b>	<b>361 853,10</b>		<b>361 853,10</b>	<b>361 853,10</b>		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 74</b>		<b>182 423 694,24</b>	<b>182 423 694,24</b>		<b>182 423 694,24</b>	<b>182 423 694,24</b>		
752	Revenus des immeubles non affectées aux activités de l'établissement		<b>166 847,89</b>	<b>166 847,89</b>		<b>166 847,89</b>	<b>166 847,89</b>		
756	Produits des cessions d'éléments d'actif		<b>50 938,67</b>	<b>50 938,67</b>		<b>50 938,67</b>	<b>50 938,67</b>		
7571	Taxes affectées		<b>1 455 324,65</b>	<b>1 455 324,65</b>		<b>1 455 324,65</b>	<b>1 455 324,65</b>		
7572	Redevances		<b>41 728,44</b>	<b>41 728,44</b>		<b>41 728,44</b>	<b>41 728,44</b>		

CLASSE 7									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
7583	Produits de gestion courante provenant de l'annulation de de dde de paiement		<b>92 867,07</b>	<b>92 867,07</b>		<b>92 867,07</b>	<b>92 867,07</b>		
7584	Contentieux		<b>57 138,00</b>	<b>57 138,00</b>		<b>57 138,00</b>	<b>57 138,00</b>		
7588	Autres produits divers		<b>300 768,69</b>	<b>300 768,69</b>		<b>300 768,69</b>	<b>300 768,69</b>		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 75</i>		<i>2 165 613,41</i>	<i>2 165 613,41</i>		<i>2 165 613,41</i>	<i>2 165 613,41</i>		
766	Gains de change		<b>504,27</b>	<b>504,27</b>		<b>504,27</b>	<b>504,27</b>		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 76</i>		<i>504,27</i>	<i>504,27</i>		<i>504,27</i>	<i>504,27</i>		
78131	Quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs		<b>4 448 873,87</b>	<b>4 448 873,87</b>		<b>4 448 873,87</b>	<b>4 448 873,87</b>		
78132	Produits issus de la neutralisation des amortissements		<b>2 839 942,80</b>	<b>2 839 942,80</b>		<b>2 839 942,80</b>	<b>2 839 942,80</b>		
78133	Reprise exceptionnelle sur financements rattachés à des actifs		<b>15 076,24</b>	<b>15 076,24</b>		<b>15 076,24</b>	<b>15 076,24</b>		
78151	Reprises sur provisions pour risques et charges de fonctionnement		<b>294 843,00</b>	<b>294 843,00</b>		<b>294 843,00</b>	<b>294 843,00</b>		
78174	Reprises sur dépréciations de créances		<b>2 973,56</b>	<b>2 973,56</b>		<b>2 973,56</b>	<b>2 973,56</b>		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 78</i>		<i>7 601 709,47</i>	<i>7 601 709,47</i>		<i>7 601 709,47</i>	<i>7 601 709,47</i>		
	<b>TOTAL CLASSE 7</b>		<b>215 979 319,90</b>	<b>215 979 319,90</b>		<b>215 979 319,90</b>	<b>215 979 319,90</b>		

CLASSE 8									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
890	Bilan d'Ouverture	<b>430 063 333,63</b>		<b>430 063 333,63</b>	<b>430 063 333,63</b>		<b>430 063 333,63</b>		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 89	430 063 333,63		430 063 333,63	430 063 333,63		430 063 333,63		
	<b>TOTAL CLASSE 8</b>	<b>430 063 333,63</b>		<b>430 063 333,63</b>	<b>430 063 333,63</b>		<b>430 063 333,63</b>		
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>870 185 994,08</b>	<b>1 519 090 722,74</b>	<b>2 389 276 716,82</b>	<b>870 185 994,08</b>	<b>1 519 090 722,74</b>	<b>2 389 276 716,82</b>	<b>462 391 223,75</b>	<b>462 391 223,75</b>



Balance définitive

900 : Etablissement



CLASSE 1		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
10411	Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements - Etat				138 127 036,88		138 127 036,88		138 127 036,88
104131	ETAT		1 049 146,73	1 049 146,73	6 962 835,56	298 328,03	7 261 163,59		6 212 016,86
104132	ANR IA				104 956,56	18 075,60	123 032,16		123 032,16
104138	Autres				34 131,25		34 131,25		34 131,25
10491	Reprise au résultat de la contrepartie et du financement des actifs mis à	31 088 684,97	2 796 180,49	33 884 865,46				33 884 865,46	
104931	ETAT	2 341 475,51	337 208,48	2 678 683,99		1 048 457,17	1 048 457,17	1 630 226,82	
104932	ANR IA	21 538,27	20 270,64	41 808,91				41 808,91	
104938	Autres	34 752,07		34 752,07				34 752,07	
10682	Réserves facultatives	1 755 508,92		1 755 508,92	58 709 644,87	5 802 948,44	64 512 593,31		62 757 084,39
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 10</i>	35 241 959,74	4 202 806,34	39 444 766,08	203 938 605,12	7 167 809,24	211 106 414,36	35 591 653,26	207 253 301,54
120	Résultat de l'exercice (bénéfice)		5 802 948,44	5 802 948,44	5 802 948,44	2 183 866,06	7 986 814,50		2 183 866,06
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 12</i>		5 802 948,44	5 802 948,44	5 802 948,44	2 183 866,06	7 986 814,50		2 183 866,06
1314	Communes et groupements de communes								
13412	Régions		648 770,42	648 770,42	18 821 507,67	1 058 931,52	19 880 439,19		19 231 668,77
13414	Communes et groupements de communes		56 000,01	56 000,01	2 338 006,37	37 051,60	2 375 057,97		2 319 057,96
13415	Autres entités publiques dont établissements publics		76 891,56	76 891,56	1 199 344,76	28 090,60	1 227 435,36		1 150 543,80
13416	Union européenne		30 708,01	30 708,01	1 362 916,98		1 362 916,98		1 332 208,97
13417	Autres organismes				189 462,75		189 462,75		189 462,75
13418	Autres		269 829,54	269 829,54	3 455 524,75	141 065,49	3 596 590,24		3 326 760,70
13492	Régions	7 242 499,18	1 598 206,39	8 840 705,57		648 770,42	648 770,42	8 191 935,15	
13494	Communes et groupements de communes	361 252,52	100 089,05	461 341,57		56 000,01	56 000,01	405 341,56	
13495	Autres entités publiques dont établissements publics	644 402,84	62 262,01	706 664,85		76 891,56	76 891,56	629 773,29	
13496	Union européenne	813 278,61	114 175,50	927 454,11		30 708,01	30 708,01	896 746,10	
13497	Autres organismes	180 056,08	1 970,73	182 026,81				182 026,81	
13498	Autres	1 640 304,26	354 283,47	1 994 587,73		269 829,54	269 829,54	1 724 758,19	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 13</i>	10 881 793,49	3 313 186,69	14 194 980,18	27 366 763,28	2 347 338,75	29 714 102,03	12 030 581,10	27 549 702,95
1511	Provisions pour litiges				31 185,00	97 202,00	128 387,00		128 387,00
1582	Provisions pour CET				713 701,40	76 883,29	790 584,69		790 584,69
15881	Provisions pour congés payés		294 843,00	294 843,00	1 925 127,00		1 925 127,00		1 630 284,00
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 15</i>		294 843,00	294 843,00	2 670 013,40	174 085,29	2 844 098,69		2 549 255,69
181	Compte de liaison		51 152,53	51 152,53	1 577 356,41	173 416,60	1 750 773,01		1 699 620,48
1851	SAIC		17 588 347,85	17 588 347,85	1 544 909,88	17 697 947,51	19 242 857,39		1 654 509,54
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 18</i>		17 639 500,38	17 639 500,38	3 122 266,29	17 871 364,11	20 993 630,40		3 354 130,02
	<b>TOTAL CLASSE 1</b>	<b>46 123 753,23</b>	<b>31 253 284,85</b>	<b>77 377 038,08</b>	<b>242 900 596,53</b>	<b>29 744 463,45</b>	<b>272 645 059,98</b>	<b>47 622 234,36</b>	<b>242 890 256,26</b>

CLASSE 2		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
203	Frais de recherche et de développement	120 873,16	2 814,00	123 687,16		2 814,00	2 814,00	120 873,16	
20531	Logiciels acquis ou sous-traités	2 155 474,90	58 420,96	2 213 895,86		66 263,44	66 263,44	2 147 632,42	
20532	Logiciels créées	46 922,00		46 922,00				46 922,00	
2058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, SOUS-TOTAL CHAPITRE 20	586 728,50	27 087,66	613 816,16				613 816,16	
		2 909 998,56	88 322,62	2 998 321,18		69 077,44	69 077,44	2 929 243,74	
21158	Autres ensembles immobiliers	30 837 798,36		30 837 798,36				30 837 798,36	
21226	Agencements et aménagements de terrains aménagés - Mis à disposition	224 454,41		224 454,41				224 454,41	
21258	Agencmts et Aménagmts d'Ensembles immobiliers - Autres	176 128,85		176 128,85				176 128,85	
2131801	Autres bâtiments - Structure	97 570 618,15	1 907 460,24	99 478 078,39		32 810,80	32 810,80	99 445 267,59	
2131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures	4 623 735,93	7 740,00	4 631 475,93				4 631 475,93	
2131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif	4 716 910,52	27 537,77	4 744 448,29				4 744 448,29	
2131805	Autres bâtiments - Etanchéité	2 041 990,64	8 556,00	2 050 546,64				2 050 546,64	
2131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration	2 679 186,29		2 679 186,29				2 679 186,29	
2131807	Autres bâtiments - Electricité	8 763 076,48	611 577,79	9 374 654,27		2 193,60	2 193,60	9 372 460,67	
2131808	Autres bâtiments - Plomberie Sanitaire	8 395 674,69	605 237,84	9 000 912,53				9 000 912,53	
2131809	Autres bâtiments - Ascenseurs	3 528 360,56		3 528 360,56				3 528 360,56	
213517	Install. gén. agencmt, aménagt constructions - Ensembles immobiliers industriels -	33 103,88		33 103,88				33 103,88	
213557	Install. gén. agencmt, aménagt constructions - Ensembles immobiliers admin. et	63 601,49	5 412,00	69 013,49				69 013,49	
213558	Install. gén. agencmt, aménagt constructions - Ensembles immobiliers admin. et	101 228,25		101 228,25				101 228,25	
21358	Install. gén. agencmt, aménagt constructions - Autres ensembles immobiliers	1 024 664,86	282 824,76	1 307 489,62				1 307 489,62	
2138	Autres Constructions		10 824,00	10 824,00		10 824,00	10 824,00		
215317	Installations à caractère spécifique - Sur sol propre - Acquis	3 797 669,32		3 797 669,32				3 797 669,32	
215318	Installations à caractère spécifique - Sur sol propre - Autres installations	4 494,10		4 494,10				4 494,10	
215347	Installations à caractère spécifique - Sur Sol d'autrui - Acquis	64 801,18		64 801,18		4 886,20	4 886,20	59 914,98	
21546	Matériel - Mis à disposition	5 064,00		5 064,00				5 064,00	
21547	Matériel - Acquis	4 713 870,22	708 447,27	5 422 317,49		48 101,80	48 101,80	5 374 215,69	
21548	Autres matériels	30 896 560,33	4 838,16	30 901 398,49		123 607,65	123 607,65	30 777 790,84	
21557	Outilsage - Acquis	107 836,57	60 771,62	168 608,19		23 991,60	23 991,60	144 616,59	
21558	Autres Outilsages	615 963,54		615 963,54		159 785,60	159 785,60	456 177,94	
21566	Matériel d'enseignement - Mis à disposition	24 730,00	8 400,00	33 130,00		11 988,02	11 988,02	21 141,98	
21567	Matériel d'enseignement - Acquis	2 896 491,27	654 960,97	3 551 452,24		63 758,40	63 758,40	3 487 693,84	
21568	Matériel d'enseignement - Autres	5 498 399,83	7 950,60	5 506 350,43		463 739,03	463 739,03	5 042 611,40	
21577	Agencements et aménagements du matériel et outillage - Acquis	69 922,07	9 923,40	79 845,47				79 845,47	
216	Collections	16 012,55		16 012,55				16 012,55	
21826	Matériel de transport - Mis à disposition	13 946,34		13 946,34				13 946,34	
21827	Matériel de transport - Acquis	1 062 690,31	25 459,46	1 088 149,77		78 523,50	78 523,50	1 009 626,27	
218316	Matériel de bureau - Mis à disposition	4 632,00		4 632,00				4 632,00	
218317	Matériel de bureau - Acquis	765 227,78	9 139,20	774 366,98		28 870,03	28 870,03	745 496,95	
218326	Matériel informatique - Mis à disposition		27,60	27,60		27,60	27,60		
218327	Matériel informatique - Acquis	11 301 053,51	831 688,13	12 132 741,64		231 999,33	231 999,33	11 900 742,31	

CLASSE 2		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
218328	Matériel informatique - Autres	11 770,67	8 819,24	20 589,91		8 819,24	8 819,24	11 770,67	
21846	Mobilier - Mis à disposition		7 878,35	7 878,35				7 878,35	
21847	Mobilier - Acquis	708 206,84	82 375,30	790 582,14		1 222,00	1 222,00	789 360,14	
21848	Mobilier - Autres		1 006,70	1 006,70		1 006,70	1 006,70		
21886	Matériel divers - Mis à disposition		14 787,21	14 787,21		14 787,21	14 787,21		
21887	Matériel divers - Acquis	3 741 218,21	309 542,56	4 050 760,77		7 936,98	7 936,98	4 042 823,79	
21888	Matériels divers - Autres	65 338,22	8 248,49	73 586,71		7 048,61	7 048,61	66 538,10	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 21</b>	<b>231 166 432,22</b>	<b>6 221 434,66</b>	<b>237 387 866,88</b>		<b>1 325 927,90</b>	<b>1 325 927,90</b>	<b>236 061 938,98</b>	
2312	Agencements et aménagements de terrains	32 457,13		32 457,13				32 457,13	
23131801	Constructions - Structure	2 667 503,26	1 155 354,97	3 822 858,23		2 022 905,24	2 022 905,24	1 799 952,99	
23131802	Constructions - Menuiseries Extérieures	145 874,71	55 215,47	201 090,18				201 090,18	
23131805	Constructions - Etanchéité		54 916,74	54 916,74		54 316,74	54 316,74	600,00	
23131806	Constructions - Ravalement avec amélioration	10 440,43	5 741,46	16 181,89		5 731,20	5 731,20	10 450,69	
23131807	Constructions - Electricité	563 318,65	193 489,04	756 807,69		609 384,19	609 384,19	147 423,50	
23131808	Constructions - Plomberie, Sanitaire	536 024,13	139 983,44	676 007,57		614 288,42	614 288,42	61 719,15	
23131809	Constructions - Ascenseurs	132 870,00	34 344,00	167 214,00				167 214,00	
231358	Installations générales, agencements, aménagements des constructions - Autres	245 145,60	53 417,70	298 563,30		277 276,78	277 276,78	21 286,52	
2315	Installations techniques, matériel et outillage	140 400,00	416 453,48	556 853,48		441 889,02	441 889,02	114 964,46	
2381	Avances versées sur commandes d'immobilisations corporelles	2 261 886,32	1 280 475,06	3 542 361,38		29 745,72	29 745,72	3 512 615,66	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 23</b>	<b>6 735 920,23</b>	<b>3 389 391,36</b>	<b>10 125 311,59</b>		<b>4 055 537,31</b>	<b>4 055 537,31</b>	<b>6 069 774,28</b>	
2743	Prêts au personnel	1 920,00	7 200,00	9 120,00		5 270,00	5 270,00	3 850,00	
2751	Dépôts	81 516,25	41 100,00	122 616,25		80 537,16	80 537,16	42 079,09	
2755	Cautionnements	16 122,00	5 840,00	21 962,00		2 640,00	2 640,00	19 322,00	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 27</b>	<b>99 558,25</b>	<b>54 140,00</b>	<b>153 698,25</b>		<b>88 447,16</b>	<b>88 447,16</b>	<b>65 251,09</b>	
2803	Frais d'études, de recherche et de développement				80 882,78	9 630,52	90 513,30		90 513,30
280531	Logiciels acquis ou sous-traités		63 167,44	63 167,44	1 868 432,66	132 012,54	2 000 445,20		1 937 277,76
280532	Logiciels créées				17 933,10	14 263,91	32 197,01		32 197,01
28058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés,				459 222,82	57 687,37	516 910,19		516 910,19
281226	Agencements et aménagements de terrains aménagés - Mis à disposition				49 289,51	11 222,72	60 512,23		60 512,23
281258	Agencements et aménagements d'Ensembles immobiliers Autres				49 587,80	8 806,45	58 394,25		58 394,25
28131801	Autres bâtiments - Structure				20 337 249,51	1 975 326,61	22 312 576,12		22 312 576,12
28131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures				1 858 579,01	185 056,29	2 043 635,30		2 043 635,30
28131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif				1 814 545,43	189 372,87	2 003 918,30		2 003 918,30
28131805	Autres bâtiments - Etanchéité				1 112 597,78	136 265,58	1 248 863,36		1 248 863,36
28131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration				1 873 449,56	178 686,53	2 052 136,09		2 052 136,09
28131807	Autres bâtiments - Electricité				3 450 562,27	362 621,26	3 813 183,53		3 813 183,53
28131808	Autres bâtiments - Plomberie, Sanitaire				3 210 697,40	342 684,60	3 553 382,00		3 553 382,00
28131809	Autres bâtiments - Ascenseurs				2 357 424,99	235 220,25	2 592 645,24		2 592 645,24
2813517	Install. gén. agencet, aménagt constructions - Ensembles immobiliers industriels -				4 735,91	1 655,19	6 391,10		6 391,10
2813557	Install. gén. agencet, aménagt constructions - Ensembles immobiliers admin. et				7 261,03	3 348,45	10 609,48		10 609,48

CLASSE 2									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
2813558	Install. gén. agencet, aménagt constructions - Ensembles immobiliers admin. et				7 353,34	5 061,44	12 414,78		12 414,78
281358	Install. gén. agencet, aménagt constructions - Autres ensembles immobiliers				326 894,52	61 458,14	388 352,66		388 352,66
2815317	Amortissements des installations à caractère spécifique - Sur sol propre -				1 233 416,38	379 766,94	1 613 183,32		1 613 183,32
2815318	Amortissements des installations à caractère spécifique - Sur sol propre - Autres				2 247,05	449,41	2 696,46		2 696,46
2815347	Amortissements des installations à caractère spécifique - Sur sol d'autrui -		2 520,46	2 520,46	19 094,46	6 199,16	25 293,62		22 773,16
281546	Amortissement du matériel - Mis à disposition				1 565,62	506,40	2 072,02		2 072,02
281547	Amortissement du matériel - Acquis		8 856,66	8 856,66	1 026 693,89	508 539,72	1 535 233,61		1 526 376,95
281548	Amortissement du matériel - Autres matériels		118 377,75	118 377,75	28 292 549,87	934 933,42	29 227 483,29		29 109 105,54
281557	Amortissements de l'Outilage - Acquis				30 354,10	11 577,94	41 932,04		41 932,04
281558	Amortissements de l'Outilage - Autres		118 640,81	118 640,81	486 346,51	33 179,53	519 526,04		400 885,23
281566	Amortissements du matériel d'enseignements - Mis à disposition		1 733,21	1 733,21	11 086,42	2 231,80	13 318,22		11 585,01
281567	Amortissements du matériel d'enseignements - Acquis		2 563,50	2 563,50	626 256,57	313 818,87	940 075,44		937 511,94
281568	Amortissements du matériel d'enseignements - Autres		458 693,61	458 693,61	4 850 155,01	219 131,07	5 069 286,08		4 610 592,47
281577	Agencements et aménagements du matériel et outillage - Acquis				52 996,73	11 086,23	64 082,96		64 082,96
281826	Amortissement Matériel de transport - Mis à disposition				11 273,30	2 673,04	13 946,34		13 946,34
281827	Amortissement matériel de transport - Acquis		76 836,54	76 836,54	990 525,96	33 987,57	1 024 513,53		947 676,99
2818316	Amortissement du matériel de bureau - Mis à disposition				2 457,53	579,00	3 036,53		3 036,53
2818317	Amortissement du matériel de bureau - Acquis		28 870,03	28 870,03	731 932,30	11 320,98	743 253,28		714 383,25
2818327	Amortissement du matériel informatique - Acquis		204 593,95	204 593,95	8 821 089,19	1 011 278,93	9 832 368,12		9 627 774,17
2818328	Amortissement du matériel informatique - Autres				10 047,24	1 261,03	11 308,27		11 308,27
281846	Amortissement du mobilier - Mis à disposition					776,90	776,90		776,90
281847	Amortissement du mobilier - Acquis				566 341,80	26 876,92	593 218,72		593 218,72
281887	Amortissement du matériel divers - Acquis		4 752,76	4 752,76	2 568 646,97	278 405,20	2 847 052,17		2 842 299,41
281888	Amortissement du matériel divers - Autres				21 729,53	6 598,15	28 327,68		28 327,68
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 28		1 089 606,72	1 089 606,72	89 243 505,85	7 705 558,93	96 949 064,78		95 859 458,06
	<b>TOTAL CLASSE 2</b>	<b>240 911 909,26</b>	<b>10 842 895,36</b>	<b>251 754 804,62</b>	<b>89 243 505,85</b>	<b>13 244 548,74</b>	<b>102 488 054,59</b>	<b>245 126 208,09</b>	<b>95 859 458,06</b>

CLASSE 3									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
313	Matières (Denrées alimentaires)	7 111,63	1 893,92	9 005,55		7 111,63	7 111,63	1 893,92	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 31	7 111,63	1 893,92	9 005,55		7 111,63	7 111,63	1 893,92	
	<b>TOTAL CLASSE 3</b>	<b>7 111,63</b>	<b>1 893,92</b>	<b>9 005,55</b>		<b>7 111,63</b>	<b>7 111,63</b>	<b>1 893,92</b>	

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
40112	Fournisseurs		20 984 523,94	20 984 523,94		20 984 523,94	20 984 523,94		
40113	Fournisseurs - paiement à retenir		226 641,58	226 641,58		234 920,50	234 920,50		8 278,92
40114	Fournisseurs - Paiement via DVint		142 040,89	142 040,89		142 040,89	142 040,89		
40115	Fournisseurs - DAO & DP réglée à la caisse		1 935 850,20	1 935 850,20		1 935 850,20	1 935 850,20		
4017	Retenues de garanties et oppositions		1 705,71	1 705,71	2 071,46	45 888,74	47 960,20		46 254,49
40412	Fournisseurs d'immobilisations		4 550 727,59	4 550 727,59		4 550 727,59	4 550 727,59		
40413	Fournisseurs d'immobilisations - Marchés et DAM		487 344,66	487 344,66	28 080,00	472 087,37	500 167,37		12 822,71
40414	Fournisseurs d'immobilisations - Paiement via DVint		50 806,94	50 806,94		50 806,94	50 806,94		
4047	Fournisseurs d'immobilisations - Retenues de garantie et oppositions		22 311,23	22 311,23	65 108,77	26 891,30	92 000,07		69 688,84
4081	Fournisseurs - Charges à payer sur achats de biens ou de prestations de		16 397 117,56	16 397 117,56	1 930 037,18	15 914 249,50	17 844 286,68		1 447 169,12
4084	Fournisseurs - Charges à payer sur achats d'immobilisations		6 214 692,69	6 214 692,69	21 010,07	6 206 083,42	6 227 093,49		12 400,80
40911	Fournisseurs - Avances versées sur missions	537,00	17 136,95	17 673,95		17 673,95	17 673,95		
40912	Fournisseurs - Avances versées sur commandes		34 650,25	34 650,25		2 800,00	2 800,00	31 850,25	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 40</b>	537,00	51 065 550,19	51 066 087,19	2 046 307,48	50 584 544,34	52 630 851,82	31 850,25	1 596 614,88
41112	Clients	1 049 361,19	10 127 061,99	11 176 423,18		8 339 250,14	8 339 250,14	2 837 173,04	
412118	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2018-19)	1 385,00		1 385,00		1 385,00	1 385,00		
412119	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2019-20)	31 591,18		31 591,18		30 114,38	30 114,38	1 476,80	
412120	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2020-21)		160 485,32	160 485,32		160 485,32	160 485,32		
412121	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2021-22)		5 772 066,83	5 772 066,83		5 772 066,83	5 772 066,83		
412219	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2019-20)	3 059,20		3 059,20		2 965,00	2 965,00	94,20	
412220	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2020-21)		29 010,76	29 010,76		29 010,76	29 010,76		
412221	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2021-22)		74 717,75	74 717,75		74 717,75	74 717,75		
4181	Clients - Factures à établir	2 437 742,92	3 745 856,97	6 183 599,89		2 437 742,92	2 437 742,92	3 745 856,97	
41911	Clients - Avances reçues sur commandes diverses				2 000,00		2 000,00		2 000,00
41913	Clients - Avances reçues sur conventions pluri-annuelles		5 508,07	5 508,07	32 868,65		32 868,65		27 360,58
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 41</b>	3 523 139,49	19 914 707,69	23 437 847,18	34 868,65	16 847 738,10	16 882 606,75	6 584 601,01	29 360,58
423	Prêts consentis au personnel		12 470,00	12 470,00		11 410,00	11 410,00	1 060,00	
425	Personnel - Avances et Acomptes		9 437,00	9 437,00		7 365,29	7 365,29	2 071,71	
4286	Autres charges à payer		4 226 827,48	4 226 827,48	4 226 827,48	4 805 268,35	9 032 095,83		4 805 268,35
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 42</b>		4 248 734,48	4 248 734,48	4 226 827,48	4 824 043,64	9 050 871,12	3 131,71	4 805 268,35
4374	Cotisations de retraite complémentaire								
4387	Produits à recevoir - IJSS (subrogation)		117 593,72	117 593,72		117 593,72	117 593,72		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 43</b>		117 593,72	117 593,72		117 593,72	117 593,72		
44111	Financements - Etat		14 532 528,00	14 532 528,00		1 058 300,00	1 058 300,00	13 474 228,00	
44112	Financements - Région	414 440,83	1 300 869,81	1 715 310,64		1 651 319,24	1 651 319,24	63 991,40	
44114	Financements - Cmnes et grpt de communes		357 254,00	357 254,00		43 100,00	43 100,00	314 154,00	
44118	Financements - Autres Ministères	335 000,53		335 000,53		335 000,53	335 000,53		
44171	Subventions - Etat		173 716 915,28	173 716 915,28		173 710 758,28	173 710 758,28	6 157,00	
44172	Subventions - Région	78 049,80	2 053 804,94	2 131 854,74		2 061 860,51	2 061 860,51	69 994,23	
44173	Subventions - Départements	13 570,00	14 000,00	27 570,00		27 570,00	27 570,00		

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
44174	Subventions - Cmnes et grpt de communes		628 448,97	628 448,97		626 948,97	626 948,97	1 500,00	
44175	Subventions - Autres collectivités et étab. publics	33 892,50	2 269 674,65	2 303 567,15		2 209 466,15	2 209 466,15	94 101,00	
44176	Subventions - Union européenne		582 787,56	582 787,56		582 787,56	582 787,56		
44177	Subventions - Autres organismes	160 304,33	137 017,76	297 322,09		241 319,48	241 319,48	56 002,61	
44178	Subventions - Autres ministères		79 015,00	79 015,00		73 015,00	73 015,00	6 000,00	
441911	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Investissement		833 000,00	833 000,00	4 205 818,40	14 532 528,00	18 738 346,40		17 905 346,40
441917	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Fonctionnement		28 085,80	28 085,80	1 712 071,64		1 712 071,64		1 683 985,84
441921	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Investissement		907 896,96	907 896,96	5 665 518,04	1 291 869,81	6 957 387,85		6 049 490,89
441927	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Fonctionnement		1 045 377,71	1 045 377,71	2 124 927,19	1 815 442,22	3 940 369,41		2 894 991,70
441937	Avances sur subventions pluriannuelles - Département - Fonctionnement		22 616,00	22 616,00	22 616,00		22 616,00		
441941	Avances sur subventions pluriannuelles - Communes et groupct cmnes -				55 000,00	357 254,00	412 254,00		412 254,00
441947	Avances sur subventions pluriannuelles - Communes et groupct cmnes -		70 524,32	70 524,32	1 201 643,73	359 233,77	1 560 877,50		1 490 353,18
441951	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -		33 709,97	33 709,97	33 709,97		33 709,97		
441957	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -		533 407,61	533 407,61	4 798 119,55	1 690 143,46	6 488 263,01		5 954 855,40
441967	Avances sur subventions pluriannuelles- Union européenne - Fonctionnement				451 708,61	310 434,56	762 143,17		762 143,17
441977	Avances sur subventions pluriannuelles- Autres organismes - Fonctionnement		209 832,86	209 832,86	618 700,36	89 405,00	708 105,36		498 272,50
441987	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres ministères - Fonctionnement		3 880,33	3 880,33	72 748,79	15 000,00	87 748,79		83 868,46
4433	Créances sur l'Etat résultant des compensations des réductions de charges	632 689,00		632 689,00		632 689,00	632 689,00		
4434	Opérations pour compte de tiers avec l'Etat et les entités publiques		871 378,71	871 378,71		871 378,71	871 378,71		
44352	Aide de l'Etat versée par l'ASP au titre des contrats aidés		1 060,00	1 060,00		1 060,00	1 060,00		
4452	TVA dûe intra-communautaire		151 378,25	151 378,25		151 378,25	151 378,25		
44562	TVA déductible sur immobilisations		3 955,59	3 955,59		3 955,59	3 955,59		
44566	TVA déductible sur autres biens et services		129 876,57	129 876,57		129 876,57	129 876,57		
44567	Crédit de TVA à reporter		135 736,00	135 736,00		135 736,00	135 736,00		
44571	TVA Collectée		76 604,38	76 604,38		76 604,38	76 604,38		
44583	Remboursement de TVA demandé	387 988,00	48 499,00	436 487,00		387 988,00	387 988,00	48 499,00	
44584	TVA récupérée d'avance				7 081,05		7 081,05		7 081,05
44586	TVA sur factures non parvenues	16 707,44	89 885,01	106 592,45		75 645,10	75 645,10	30 947,35	
44871	Financements à recevoir	11 314 896,41	1 431 477,35	12 746 373,76		1 304 376,24	1 304 376,24	11 441 997,52	
44877	Subventions à recevoir	9 569 332,98	3 389 586,81	12 958 919,79		2 040 128,15	2 040 128,15	10 918 791,64	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 44</b>	<b>22 956 871,82</b>	<b>205 690 085,20</b>	<b>228 646 957,02</b>	<b>20 969 663,33</b>	<b>208 893 572,53</b>	<b>229 863 235,86</b>	<b>36 526 363,75</b>	<b>37 742 642,59</b>
462	Créances sur cessions d'immobilisations		21 920,00	21 920,00		21 920,00	21 920,00		
4633	Autres comptes débiteurs: TR, Ddes reversement, Dde versement à recouvrer	83 796,28	1 947 061,02	2 030 857,30		1 956 144,91	1 956 144,91	74 712,39	
4638	Ddes reversement à recouvrer - PAF (hors PLV et subrog)	74,54	6 824,15	6 898,69		6 833,49	6 833,49	65,20	
4639	Ddes reversement à recouvrer - PLV Paye à Façon	48 154,25	156 848,65	205 002,90		171 220,44	171 220,44	33 782,46	
4663	Virements à réimputer		27 633,06	27 633,06	4 025,83	24 586,33	28 612,16		979,10
46641	Excédents de versement à rembourser - DI		253 727,20	253 727,20	922,40	254 575,00	255 497,40		1 770,20
46642	Excédents de versement à rembourser - Autres		52 954,06	52 954,06	6 717,68	54 410,63	61 128,31		8 174,25
4671	Opération pour compte de tiers - Aide à la mobilité internationale - AMI		242 000,00	242 000,00	362 400,00	479 600,00	842 000,00		600 000,00
4674	Taxe d'apprentissage		675 341,84	675 341,84	75 984,76	680 621,93	756 606,69		81 264,85

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 46</b>		<b>132 025,07</b>	<b>3 384 309,98</b>	<b>3 516 335,05</b>	<b>450 050,67</b>	<b>3 649 912,73</b>	<b>4 099 963,40</b>	<b>108 560,05</b>	<b>692 188,40</b>
471119	Recettes perçues avant émission de titres - DI année universitaire 2019-20	<b>3 747 949,55</b>	<b>680,00</b>	<b>3 748 629,55</b>	<b>3 736 673,00</b>	<b>11 956,55</b>	<b>3 748 629,55</b>		
47151	Recettes régisseurs à vérifier (hors D.I)		<b>608 811,00</b>	<b>608 811,00</b>		<b>608 811,00</b>	<b>608 811,00</b>		
47152	Recettes régisseurs à vérifier - DI		<b>86 890,00</b>	<b>86 890,00</b>		<b>87 546,00</b>	<b>87 546,00</b>		<b>656,00</b>
4718011	Recettes à régulariser - Hors DI		<b>58 206 341,03</b>	<b>58 206 341,03</b>	<b>1 417 335,01</b>	<b>58 060 970,66</b>	<b>59 478 305,67</b>		<b>1 271 964,64</b>
4718012	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements PAYBOX		<b>1 209 695,65</b>	<b>1 209 695,65</b>	<b>8 618,35</b>	<b>1 213 945,93</b>	<b>1 222 564,28</b>		<b>12 868,63</b>
4718013	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements Subrogation (MGEN, CPAM..)		<b>125 566,30</b>	<b>125 566,30</b>	<b>2 288,61</b>	<b>144 357,52</b>	<b>146 646,13</b>		<b>21 079,83</b>
4718014	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements CPF		<b>61 768,35</b>	<b>61 768,35</b>	<b>30 699,23</b>	<b>57 331,52</b>	<b>88 030,75</b>		<b>26 262,40</b>
4718031	Recettes à régulariser - DI Virements externes		<b>64 835,00</b>	<b>64 835,00</b>	<b>7 019,00</b>	<b>61 362,00</b>	<b>68 381,00</b>		<b>3 546,00</b>
4718033	Recettes à régulariser - DI payés par CB Paybox		<b>3 038 403,25</b>	<b>3 038 403,25</b>	<b>5 366,00</b>	<b>3 033 037,25</b>	<b>3 038 403,25</b>		
4718035	Recettes à régulariser - DI payés par CHQ		<b>170,00</b>	<b>170,00</b>		<b>170,00</b>	<b>170,00</b>		
4718036	Recettes à régulariser - DI payés par Virement		<b>241 948,60</b>	<b>241 948,60</b>	<b>18 730,70</b>	<b>232 735,00</b>	<b>251 465,70</b>		<b>9 517,10</b>
4718037	Recettes à régulariser - DI payés à la caisse de l'AC		<b>162,00</b>	<b>162,00</b>		<b>162,00</b>	<b>162,00</b>		
47181	Autres recettes à régulariser - Compensation légale		<b>1 963,45</b>	<b>1 963,45</b>		<b>1 963,45</b>	<b>1 963,45</b>		
4718320	Encaissements DI - CINDI Année 2020-21	<b>3 183 541,15</b>	<b>444 755,25</b>	<b>3 628 296,40</b>	<b>3 413 087,10</b>	<b>215 209,30</b>	<b>3 628 296,40</b>		
4718321	Encaissements DI - CINDI Année 2021-22		<b>3 046 787,58</b>	<b>3 046 787,58</b>		<b>3 380 058,00</b>	<b>3 380 058,00</b>		<b>333 270,42</b>
47211	DAO - Paiement par CHQ ou Virement		<b>36 755,19</b>	<b>36 755,19</b>		<b>34 871,78</b>	<b>34 871,78</b>	<b>1 883,41</b>	
47212	DAO - Agent Comptable - cas particuliers		<b>26,47</b>	<b>26,47</b>		<b>26,47</b>	<b>26,47</b>		
47213	DAO - Paiement par prélèvements	<b>147 631,26</b>	<b>1 684 753,02</b>	<b>1 832 384,28</b>		<b>1 763 473,41</b>	<b>1 763 473,41</b>	<b>68 910,87</b>	
47214	DAO - Paiement en ligne		<b>33 938,44</b>	<b>33 938,44</b>		<b>32 030,44</b>	<b>32 030,44</b>	<b>1 908,00</b>	
47215	DAO - Transactions CB MOONCARD		<b>537,16</b>	<b>537,16</b>		<b>537,16</b>	<b>537,16</b>		
47216	DAO - Commissions et frais bancaires	<b>72,29</b>	<b>16 275,68</b>	<b>16 347,97</b>		<b>15 999,67</b>	<b>15 999,67</b>	<b>348,30</b>	
47217	DAO - Payes à Façon		<b>336 123 743,83</b>	<b>336 123 743,83</b>		<b>336 123 743,83</b>	<b>336 123 743,83</b>		
4725	Dépenses des régisseurs à vérifier		<b>14 535,68</b>	<b>14 535,68</b>		<b>14 535,68</b>	<b>14 535,68</b>		
47281	Autres dépenses à régulariser - Compensation légale		<b>300,00</b>	<b>300,00</b>		<b>300,00</b>	<b>300,00</b>		
47282	Autres dépenses à régulariser - DP en classe 7		<b>115 648,92</b>	<b>115 648,92</b>		<b>115 648,92</b>	<b>115 648,92</b>		
4728320	Décaissements - DI CINDI Année 2020-21	<b>166 663,40</b>	<b>84 972,60</b>	<b>251 636,00</b>	<b>48 102,88</b>	<b>203 533,12</b>	<b>251 636,00</b>		
4728321	Décaissements - DI CINDI Année 2021-22		<b>167 725,40</b>	<b>167 725,40</b>		<b>62 612,10</b>	<b>62 612,10</b>	<b>105 113,30</b>	
47318	Autres recettes à transférer		<b>248 288,00</b>	<b>248 288,00</b>		<b>248 288,00</b>	<b>248 288,00</b>		
4781	Petits écarts (Paybox, TVA, recouvrement<8€ ...)	<b>0,02</b>	<b>98,33</b>	<b>98,35</b>	<b>2,69</b>	<b>95,38</b>	<b>98,07</b>	<b>0,28</b>	
4782	Ecarts de change	<b>85,02</b>	<b>2 346,62</b>	<b>2 431,64</b>	<b>7,92</b>	<b>2 304,36</b>	<b>2 312,28</b>	<b>119,36</b>	
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 47</b>		<b>7 245 942,69</b>	<b>405 668 722,80</b>	<b>412 914 665,49</b>	<b>8 687 930,49</b>	<b>405 727 616,50</b>	<b>414 415 546,99</b>	<b>178 283,52</b>	<b>1 679 165,02</b>
486	Charges constatées d'avance (imputables à l'exercice suivant)	<b>136 124,28</b>	<b>120 611,90</b>	<b>256 736,18</b>		<b>136 124,28</b>	<b>136 124,28</b>	<b>120 611,90</b>	
487	Produits constatés d'avance (à rattacher à l'exercice suivant)		<b>67 478,48</b>	<b>67 478,48</b>	<b>67 478,48</b>	<b>353 174,93</b>	<b>420 653,41</b>		<b>353 174,93</b>
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 48</b>		<b>136 124,28</b>	<b>188 090,38</b>	<b>324 214,66</b>	<b>67 478,48</b>	<b>489 299,21</b>	<b>556 777,69</b>	<b>120 611,90</b>	<b>353 174,93</b>
4911	Clients divers				<b>55 273,75</b>	<b>34 173,13</b>	<b>89 446,88</b>		<b>89 446,88</b>
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 49</b>					<b>55 273,75</b>	<b>34 173,13</b>	<b>89 446,88</b>		<b>89 446,88</b>
<b>TOTAL CLASSE 4</b>		<b>33 994 640,35</b>	<b>690 277 794,44</b>	<b>724 272 434,79</b>	<b>36 538 400,33</b>	<b>691 168 493,90</b>	<b>727 706 894,23</b>	<b>43 553 402,19</b>	<b>46 987 861,63</b>

CLASSE 5									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
51121	Chèques nationaux à encaisser	41,26	1 493 538,69	1 493 579,95		1 493 579,95	1 493 579,95		
5115	Cartes bancaires à l'encaissement	81,00	4 291 259,63	4 291 340,63		4 291 021,63	4 291 021,63	319,00	
5117	Impayés (chèques, mandats-cash, CB...)	170,00	7 369,20	7 539,20		6 578,80	6 578,80	960,40	
5118	Autres valeurs à l'encaissement - Prélèvements...		216 509,17	216 509,17		216 509,17	216 509,17		
5151	Compte au Trésor	47 642 488,47	210 940 061,73	258 582 550,20		209 138 429,46	209 138 429,46	49 444 120,74	
51591	Virements émis en cours de traitement		51 392 502,93	51 392 502,93		51 406 152,93	51 406 152,93		13 650,00
51592	CHQ émis en cours de traitement		12 025,20	12 025,20		13 048,61	13 048,61		1 023,41
51593	Règlements par CB		32 831,91	32 831,91		34 739,91	34 739,91		1 908,00
51594	Prélèvements / Téléversements / Dde retrait Bq Postale en cours de traitement		1 400,00	1 400,00		1 400,00	1 400,00		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 51</b>	47 642 780,73	268 387 498,46	316 030 279,19		266 601 460,46	266 601 460,46	49 445 400,14	16 581,41
531	Caisse	2 269,50	131 530,07	133 799,57		128 780,91	128 780,91	5 018,66	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 53</b>	2 269,50	131 530,07	133 799,57		128 780,91	128 780,91	5 018,66	
543902	Régies - Opérations de dépenses - UFR SJEPG		700,00	700,00		700,00	700,00		
5439181	Régies - Opérations de dépenses - INSPE Besançon		1 125,78	1 125,78		1 125,78	1 125,78		
5439183	Régies - Opérations de dépenses - INSPE Lons le Saunier	38,01	420,42	458,43		458,43	458,43		
543923	Régies - Opérations de dépenses - SCD		1 284,95	1 284,95		1 284,95	1 284,95		
543927	Régies - Opérations de dépenses - CLA		760,00	760,00		760,00	760,00		
543999	Régies - Opérations de dépenses - REGIES TEMPORAIRES		19 709,00	19 709,00		19 709,00	19 709,00		
545	Régies - Opérations de recettes		361 022,57	361 022,57		361 022,57	361 022,57		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 54</b>	38,01	385 022,72	385 060,73		385 060,73	385 060,73		
585	Virements internes de fonds		104 744,75	104 744,75		104 744,75	104 744,75		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 58</b>		104 744,75	104 744,75		104 744,75	104 744,75		
591	Régul mauvais objets de gestion utilisés pour opérations de trésorerie		243,00	243,00		243,00	243,00		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 59</b>		243,00	243,00		243,00	243,00		
	<b>TOTAL CLASSE 5</b>	<b>47 645 088,24</b>	<b>269 009 039,00</b>	<b>316 654 127,24</b>		<b>267 220 289,85</b>	<b>267 220 289,85</b>	<b>49 450 418,80</b>	<b>16 581,41</b>

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6013	Matière A - Denrées alimentaires		27 875,24	27 875,24		27 875,24	27 875,24		
60313	Variations stocks denrées alimentaires		7 111,63	7 111,63		7 111,63	7 111,63		
605	Achats de matériel, équipements et travaux (incorporés aux ouvrages et aux		1 328 567,91	1 328 567,91		1 328 567,91	1 328 567,91		
60611	Electricité		1 692 156,38	1 692 156,38		1 692 156,38	1 692 156,38		
60612	Carburants et lubrifiants		54 404,23	54 404,23		54 404,23	54 404,23		
60613	Gaz		949 531,65	949 531,65		949 531,65	949 531,65		
60614	Chauffage sur réseau		744 993,67	744 993,67		744 993,67	744 993,67		
60617	Eau		144 346,58	144 346,58		144 346,58	144 346,58		
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement		619 983,36	619 983,36		619 983,36	619 983,36		
6064	Fournitures administratives, papier...		234 627,74	234 627,74		234 627,74	234 627,74		
6065	Linge, vêtements de travail		43 152,69	43 152,69		43 152,69	43 152,69		
6066	Animaux		16 777,37	16 777,37		16 777,37	16 777,37		
6067	Fournitures et matériels d'enseignement et de recherche non immobilisés		1 208 656,13	1 208 656,13		1 208 656,13	1 208 656,13		
6068	Autres matières et fournitures non stockées		344 277,60	344 277,60		344 277,60	344 277,60		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 60</i>		7 416 462,18	7 416 462,18		7 416 462,18	7 416 462,18		
611	Sous-traitance générale		513 095,15	513 095,15		513 095,15	513 095,15		
6132	Locations immobilières		306 474,89	306 474,89		306 474,89	306 474,89		
6135	Locations mobilières		1 115 712,78	1 115 712,78		1 115 712,78	1 115 712,78		
6138	Autres locations		35 938,67	35 938,67		35 938,67	35 938,67		
614	Charges locatives et de copropriété		244 654,40	244 654,40		244 654,40	244 654,40		
6152	Entretien et réparations sur biens immobiliers		1 195 733,88	1 195 733,88		1 195 733,88	1 195 733,88		
6155	Entretien et réparations sur biens mobiliers		190 830,14	190 830,14		190 830,14	190 830,14		
6156	Maintenance		1 686 248,39	1 686 248,39		1 686 248,39	1 686 248,39		
6161	Multirisques		393 639,23	393 639,23		393 639,23	393 639,23		
6163	Assurance transport		17 019,28	17 019,28		17 019,28	17 019,28		
6168	Autres assurances		27 457,06	27 457,06		27 457,06	27 457,06		
617	Etudes et recherches		120 591,53	120 591,53		120 591,53	120 591,53		
6181	Documentation générale et administrative		11 489,22	11 489,22		11 489,22	11 489,22		
618311	Abonnements français		175 467,35	175 467,35		175 467,35	175 467,35		
618312	Abonnements étrangers		171 940,67	171 940,67		171 940,67	171 940,67		
618321	Ouvrages français		417 703,24	417 703,24		417 703,24	417 703,24		
618322	Ouvrages étrangers		49 434,71	49 434,71		49 434,71	49 434,71		
618331	Ressources françaises en ligne		243 167,62	243 167,62		243 167,62	243 167,62		
618332	Ressources étrangères en ligne		303 031,05	303 031,05		303 031,05	303 031,05		
61834	Reprographie		92 605,16	92 605,16		92 605,16	92 605,16		
6185	Frais colloques, séminaires, conférences UFC		227 388,69	227 388,69		227 388,69	227 388,69		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 61</i>		7 539 623,11	7 539 623,11		7 539 623,11	7 539 623,11		
6211	Personnel intérimaire		264 803,89	264 803,89		264 803,89	264 803,89		
62142	Personnel mis à disposition de l'établissement		1 223 065,87	1 223 065,87		1 223 065,87	1 223 065,87		
6222	Commissions et courtages sur ventes		288,72	288,72		288,72	288,72		

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6226	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires - Honoraires		1 040 975,68	1 040 975,68		1 040 975,68	1 040 975,68		
6227	Frais d'actes et de contentieux		489,83	489,83		489,83	489,83		
6231	Annonces et insertions		20 217,33	20 217,33		20 217,33	20 217,33		
6233	Foires et expositions		26 242,37	26 242,37		26 242,37	26 242,37		
6236	Catalogues et imprimés		28 613,17	28 613,17		28 613,17	28 613,17		
6237	Publications		99 746,69	99 746,69		99 746,69	99 746,69		
6238	Publicité, publications, relations publiques - Divers		361 040,81	361 040,81		361 040,81	361 040,81		
6241	Transports sur achats		15 728,30	15 728,30		15 728,30	15 728,30		
6242	Transports sur ventes		264,00	264,00		264,00	264,00		
6243	Transports entre établissements ou services		16 521,68	16 521,68		16 521,68	16 521,68		
6245	Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques		162 967,89	162 967,89		162 967,89	162 967,89		
6247	Transports collectifs du personnel		90 456,77	90 456,77		90 456,77	90 456,77		
6248	Transports de biens et transports collectifs de personnes - Divers		10 478,40	10 478,40		10 478,40	10 478,40		
6251	Voyages et déplacements du personnel		110 202,48	110 202,48		110 202,48	110 202,48		
6254	Frais d'inscription aux colloques extérieurs UFC		78 200,97	78 200,97		78 200,97	78 200,97		
6255	Frais de déménagement		7 938,80	7 938,80		7 938,80	7 938,80		
62561	Missions personnels EPSCP		357 527,88	357 527,88		357 527,88	357 527,88		
62562	Missions étudiants		74 033,19	74 033,19		74 033,19	74 033,19		
62563	Missions personnalités extérieures		93 166,19	93 166,19		93 166,19	93 166,19		
6257	Réceptions		312 144,41	312 144,41		312 144,41	312 144,41		
6264	Téléphone		217 121,19	217 121,19		217 121,19	217 121,19		
6265	Affranchissements		184 267,25	184 267,25		184 267,25	184 267,25		
6267	Liaisons informatiques spécialisées		112 970,31	112 970,31		112 970,31	112 970,31		
6275	Frais sur effets (commissions d'endossement, commissions sur CB...)		24 072,44	24 072,44		24 072,44	24 072,44		
6278	Autres frais et commissions		101,60	101,60		101,60	101,60		
6281	Concours divers (cotisations...)		382 840,57	382 840,57		382 840,57	382 840,57		
6283	Formation continue du personnel de l'établissement		203 058,05	203 058,05		203 058,05	203 058,05		
6285	Prestations extérieures de gardiennage		22 051,40	22 051,40		22 051,40	22 051,40		
6286	Prestations extérieures de nettoyage		591 973,45	591 973,45		591 973,45	591 973,45		
6287	Prestations extérieures d'informatique		129 325,70	129 325,70		129 325,70	129 325,70		
62885	Facturation payes à façon effectuées par la DRFiP		98 247,40	98 247,40		98 247,40	98 247,40		
62888	Autres prestations extérieures - Divers		1 377 062,85	1 377 062,85		1 377 062,85	1 377 062,85		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 62</i>		<i>7 738 207,53</i>	<i>7 738 207,53</i>		<i>7 738 207,53</i>	<i>7 738 207,53</i>		
6331	Versement de transport		1 509 655,50	1 509 655,50		1 509 655,50	1 509 655,50		
6332	Allocation Logement		425 955,25	425 955,25		425 955,25	425 955,25		
63511	Contribution économique territoriale		186,40	186,40		186,40	186,40		
63512	Taxe foncière		1 761,00	1 761,00		1 761,00	1 761,00		
63542	Taxe différentielle sur les véhicules à moteur		107,00	107,00		107,00	107,00		
6372	Taxes perçues par les organismes publics internationaux		83,00	83,00		83,00	83,00		
6373	Contribution FIPHFP		205 347,22	205 347,22		205 347,22	205 347,22		

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6374	Impôts et taxes exigibles à l'étranger		991,55	991,55		991,55	991,55		
6378	Taxes diverses		9 225,91	9 225,91		9 225,91	9 225,91		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 63</b>		2 153 312,83	2 153 312,83		2 153 312,83	2 153 312,83		
64111	Rémunérations principales		83 542 469,73	83 542 469,73		83 542 469,73	83 542 469,73		
641121	Rémunérations accessoires indexées		8 077 921,14	8 077 921,14		8 077 921,14	8 077 921,14		
641122	Rémunérations accessoires non indexées		1 331 599,43	1 331 599,43		1 331 599,43	1 331 599,43		
6412	Congés payés du personnel		52 964,75	52 964,75		52 964,75	52 964,75		
64131	Primes et gratifications indexées		3 994 085,84	3 994 085,84		3 994 085,84	3 994 085,84		
64142	Indemnités compensatoires - hausse CSG		739 978,21	739 978,21		739 978,21	739 978,21		
64143	Indemnités et avantages indexés		2 479,44	2 479,44		2 479,44	2 479,44		
64144	Indemnités et avantages non indexés		2 956 287,44	2 956 287,44		2 956 287,44	2 956 287,44		
64145	Indemnités rupture conventionnelle		173 395,58	173 395,58		173 395,58	173 395,58		
6415	Supplément familial		903 610,67	903 610,67		903 610,67	903 610,67		
64191	Abattements indemnitaires dans le cadre du transfert primes/points		542 107,37	542 107,37		542 107,37	542 107,37		
64192	Indûs sur rémunération - exercice courant		125 587,26	125 587,26		125 587,26	125 587,26		
6451	Cotisations d'assurance-maladie		8 939 723,58	8 939 723,58		8 939 723,58	8 939 723,58		
645311	Pensions civiles (cotisations pour le cas pensions)		50 007 123,99	50 007 123,99		50 007 123,99	50 007 123,99		
64532	CNRACL		56 847,05	56 847,05		56 847,05	56 847,05		
64534	CNAV		1 791 166,69	1 791 166,69		1 791 166,69	1 791 166,69		
645351	RAFP		448 185,32	448 185,32		448 185,32	448 185,32		
645352	IRCANTEC		787 802,92	787 802,92		787 802,92	787 802,92		
6454	Cotisations à Pôle Emploi		726 989,54	726 989,54		726 989,54	726 989,54		
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux		4 728 502,48	4 728 502,48		4 728 502,48	4 728 502,48		
6471	Prestations directes		183 575,83	183 575,83		183 575,83	183 575,83		
6474	Oeuvres sociales		187 879,92	187 879,92		187 879,92	187 879,92		
6475	Médecine du travail, pharmacie		3 729,50	3 729,50		3 729,50	3 729,50		
648	Autres charges de personnel		8 318,75	8 318,75		8 318,75	8 318,75		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 64</b>		170 312 332,43	170 312 332,43		170 312 332,43	170 312 332,43		
6511	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels		932 821,89	932 821,89		932 821,89	932 821,89		
6516	Droits d'auteurs et de reproduction		68 897,60	68 897,60		68 897,60	68 897,60		
6518	Autres droits et valeurs similaires		2 151,71	2 151,71		2 151,71	2 151,71		
654	Pertes sur créances irrécouvrables		22 385,36	22 385,36		22 385,36	22 385,36		
656	Valeur comptable des éléments de l'actif cédés		61 110,40	61 110,40		61 110,40	61 110,40		
65781	Exonération des droits d'inscription		2 955 686,00	2 955 686,00		2 955 686,00	2 955 686,00		
65782	Bourses		585 628,26	585 628,26		585 628,26	585 628,26		
65783	Autres charges spécifiques		698 337,90	698 337,90		698 337,90	698 337,90		
65811	Pénalités sur contrats ou conventions		8 493,38	8 493,38		8 493,38	8 493,38		
65812	Pénalités, amendes fiscales ou pénales		1 089,09	1 089,09		1 089,09	1 089,09		
6583	Charges de gestion courante provenant de l'annulation d'ordres de recettes des		232 720,12	232 720,12		232 720,12	232 720,12		
6588	Autres charges diverses de gestion courante		109 065,22	109 065,22		109 065,22	109 065,22		

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 65</i>			5 678 386,93	5 678 386,93		5 678 386,93	5 678 386,93		
666	Pertes de change sur opérations financières		1 793,01	1 793,01		1 793,01	1 793,01		
6683	Charges financières provenant de l'annulation de titres de recettes des exercices								
6688	Autres charges financières		48,00	48,00		48,00	48,00		
<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 66</i>			1 841,01	1 841,01		1 841,01	1 841,01		
6811	Dotation aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles		2 322 092,61	2 322 092,61		2 322 092,61	2 322 092,61		
6813	Quote-part reconstituées des financements rattachés à des actifs		5 383 466,32	5 383 466,32		5 383 466,32	5 383 466,32		
68151	Dotations aux provisions pour risques et charges de fonctionnement		174 085,29	174 085,29		174 085,29	174 085,29		
68174	Dotations aux dépréciations sur créances		34 173,13	34 173,13		34 173,13	34 173,13		
<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 68</i>			7 913 817,35	7 913 817,35		7 913 817,35	7 913 817,35		
<b>TOTAL CLASSE 6</b>			<b>208 753 983,37</b>	<b>208 753 983,37</b>		<b>208 753 983,37</b>	<b>208 753 983,37</b>		

CLASSE 7									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
706211	Droits de scolarité applicables aux diplômes nationaux - étudiants nationaux ou		3 172 749,52	3 172 749,52		3 172 749,52	3 172 749,52		
706213	Droits de scolarité applicables aux diplômes nationaux - étudiants internationaux		2 942 845,00	2 942 845,00		2 942 845,00	2 942 845,00		
70622	Droits des diplômes propres à chaque établissement		116 768,87	116 768,87		116 768,87	116 768,87		
70624	Prestations de formation continue		2 123 023,00	2 123 023,00		2 123 023,00	2 123 023,00		
70625	Validation des acquis de l'expérience		32 110,90	32 110,90		32 110,90	32 110,90		
70626	Formation en apprentissage		6 048 668,98	6 048 668,98		6 048 668,98	6 048 668,98		
70661	Colloques		107 365,84	107 365,84		107 365,84	107 365,84		
70671	Hébergement		100,00	100,00		100,00	100,00		
70672	Restauration		23 380,60	23 380,60		23 380,60	23 380,60		
70682	Autres prestations de services		4 530 332,00	4 530 332,00		4 530 332,00	4 530 332,00		
7084	Mise à disposition de personnel facturée		834 039,55	834 039,55		834 039,55	834 039,55		
7085	Ports et frais accessoires facturés aux clients		13 441,70	13 441,70		13 441,70	13 441,70		
70884	Autres produits d'activités annexes : Autres		34 925,26	34 925,26		34 925,26	34 925,26		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 70</b>		19 979 751,22	19 979 751,22		19 979 751,22	19 979 751,22		
741111	SCSP - Tutelle principale		173 369 497,56	173 369 497,56		173 369 497,56	173 369 497,56		
74118	Autres subventions		40 609,11	40 609,11		40 609,11	40 609,11		
74128	Autres subventions - ministère autre que ministère de tutelle		112 770,50	112 770,50		112 770,50	112 770,50		
741311	ANR IA et revenus de la dotation non consommable		702 945,38	702 945,38		702 945,38	702 945,38		
741312	ANR Hors IA		97 880,61	97 880,61		97 880,61	97 880,61		
741323	Aide de l'Etat versée par l'ASP au titre des contrats aidés		15 060,00	15 060,00		15 060,00	15 060,00		
7442	Subventions Région		1 675 448,52	1 675 448,52		1 675 448,52	1 675 448,52		
7443	Subventions départements		14 000,00	14 000,00		14 000,00	14 000,00		
7444	Subventions communes et groupement de communes		663 710,88	663 710,88		663 710,88	663 710,88		
7446	Subventions Union Européenne		380 861,02	380 861,02		380 861,02	380 861,02		
7447	Subventions d'organismes internationaux		16 012,46	16 012,46		16 012,46	16 012,46		
7448	Autres entités publiques dont organismes publics		804 595,42	804 595,42		804 595,42	804 595,42		
746	Dons et legs		7 450,69	7 450,69		7 450,69	7 450,69		
7481	Produits des versements libératoires ouvrant droit à l'exonération de la taxe		196 605,43	196 605,43		196 605,43	196 605,43		
7488	Autres		147 695,85	147 695,85		147 695,85	147 695,85		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 74</b>		178 245 143,43	178 245 143,43		178 245 143,43	178 245 143,43		
752	Revenus des immeubles non affectés aux activités de l'établissement		67 699,20	67 699,20		67 699,20	67 699,20		
756	Produits des cessions d'éléments d'actif		21 420,00	21 420,00		21 420,00	21 420,00		
7571	Taxes affectées		1 455 324,65	1 455 324,65		1 455 324,65	1 455 324,65		
7572	Redevances		13 773,33	13 773,33		13 773,33	13 773,33		
7583	Produits de gestion courante provenant de l'annulation de dde de paiement		91 499,78	91 499,78		91 499,78	91 499,78		
7584	Contentieux		15 250,00	15 250,00		15 250,00	15 250,00		
7588	Autres produits divers		258 808,27	258 808,27		258 808,27	258 808,27		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 75</b>		1 923 775,23	1 923 775,23		1 923 775,23	1 923 775,23		
766	Gains de change		504,27	504,27		504,27	504,27		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 76</b>		504,27	504,27		504,27	504,27		

CLASSE 7									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
78131	Quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs		<b>2 582 104,52</b>	<b>2 582 104,52</b>		<b>2 582 104,52</b>	<b>2 582 104,52</b>		
78132	Produits issus de la neutralisation des amortissements		<b>2 796 180,49</b>	<b>2 796 180,49</b>		<b>2 796 180,49</b>	<b>2 796 180,49</b>		
78133	Reprise exceptionnelle sur financements rattachés à des actifs		<b>6 361,75</b>	<b>6 361,75</b>		<b>6 361,75</b>	<b>6 361,75</b>		
78151	Reprises sur provisions pour risques et charges de fonctionnement		<b>294 843,00</b>	<b>294 843,00</b>		<b>294 843,00</b>	<b>294 843,00</b>		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 78</b>		<b>5 679 489,76</b>	<b>5 679 489,76</b>		<b>5 679 489,76</b>	<b>5 679 489,76</b>		
	<b>TOTAL CLASSE 7</b>		<b>205 828 663,91</b>	<b>205 828 663,91</b>		<b>205 828 663,91</b>	<b>205 828 663,91</b>		

CLASSE 8									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
890	Bilan d'Ouverture	<b>360 066 940,18</b>		<b>360 066 940,18</b>	<b>360 066 940,18</b>		<b>360 066 940,18</b>		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 89	360 066 940,18		360 066 940,18	360 066 940,18		360 066 940,18		
	<b>TOTAL CLASSE 8</b>	<b>360 066 940,18</b>		<b>360 066 940,18</b>	<b>360 066 940,18</b>		<b>360 066 940,18</b>		
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>728 749 442,89</b>	<b>1 415 967 554,85</b>	<b>2 144 716 997,74</b>	<b>728 749 442,89</b>	<b>1 415 967 554,85</b>	<b>2 144 716 997,74</b>	<b>385 754 157,36</b>	<b>385 754 157,36</b>



Balance définitive

920 : SAIC



CLASSE 1		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
10411	Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements - Etat				<b>1 679 300,00</b>		<b>1 679 300,00</b>		<b>1 679 300,00</b>
104131	ETAT				<b>1 674 095,00</b>	<b>485 675,00</b>	<b>2 159 770,00</b>		<b>2 159 770,00</b>
104132	ANR IA				<b>4 361,63</b>		<b>4 361,63</b>		<b>4 361,63</b>
104138	Autres		<b>2 110,25</b>	<b>2 110,25</b>	<b>113 848,80</b>	<b>7 823,74</b>	<b>121 672,54</b>		<b>119 562,29</b>
10491	Reprise au résultat de la contrepartie et du financement des actifs mis à	<b>481 386,76</b>	<b>43 762,31</b>	<b>525 149,07</b>				<b>525 149,07</b>	
104931	ETAT	<b>596 031,80</b>	<b>190 209,24</b>	<b>786 241,04</b>				<b>786 241,04</b>	
104932	ANR IA	<b>3 053,12</b>	<b>436,16</b>	<b>3 489,28</b>				<b>3 489,28</b>	
104938	Autres	<b>56 574,86</b>	<b>11 939,93</b>	<b>68 514,79</b>		<b>2 110,25</b>	<b>2 110,25</b>	<b>66 404,54</b>	
10682	Réserves facultatives	<b>1 411 959,49</b>	<b>303 557,43</b>	<b>1 715 516,92</b>	<b>8 633 400,33</b>		<b>8 633 400,33</b>		<b>6 917 883,41</b>
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 10</i>	<i>2 549 006,03</i>	<i>552 015,32</i>	<i>3 101 021,35</i>	<i>12 105 005,76</i>	<i>495 608,99</i>	<i>12 600 614,75</i>	<i>1 381 283,93</i>	<i>10 880 877,33</i>
119	Report à nouveau (solde débiteur)	<b>49 715,45</b>		<b>49 715,45</b>		<b>49 715,45</b>	<b>49 715,45</b>		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 11</i>	<i>49 715,45</i>		<i>49 715,45</i>		<i>49 715,45</i>	<i>49 715,45</i>		
120	Résultat de l'exercice (bénéfice)					<b>65 106,25</b>	<b>65 106,25</b>		<b>65 106,25</b>
129	Résultat de l'exercice (perte)	<b>253 841,98</b>		<b>253 841,98</b>		<b>253 841,98</b>	<b>253 841,98</b>		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 12</i>	<i>253 841,98</i>		<i>253 841,98</i>		<i>318 948,23</i>	<i>318 948,23</i>		<i>65 106,25</i>
13412	Régions		<b>44 073,49</b>	<b>44 073,49</b>	<b>9 957 052,65</b>	<b>1 151 939,56</b>	<b>11 108 992,21</b>		<b>11 064 918,72</b>
13414	Communes et groupements de communes		<b>5 363,10</b>	<b>5 363,10</b>	<b>55 968,78</b>	<b>17 686,24</b>	<b>73 655,02</b>		<b>68 291,92</b>
13415	Autres entités publiques dont établissements publics		<b>17 164,04</b>	<b>17 164,04</b>	<b>1 069 991,22</b>	<b>276 135,11</b>	<b>1 346 126,33</b>		<b>1 328 962,29</b>
13416	Union européenne		<b>15 558,42</b>	<b>15 558,42</b>	<b>3 801 899,08</b>	<b>666 844,64</b>	<b>4 468 743,72</b>		<b>4 453 185,30</b>
13417	Autres organismes		<b>2 259,90</b>	<b>2 259,90</b>	<b>1 105 172,23</b>	<b>1 402,00</b>	<b>1 106 574,23</b>		<b>1 104 314,33</b>
13492	Régions	<b>2 775 793,76</b>	<b>1 034 189,11</b>	<b>3 809 982,87</b>		<b>44 073,49</b>	<b>44 073,49</b>	<b>3 765 909,38</b>	
13494	Communes et groupements de communes	<b>11 548,98</b>	<b>7 837,16</b>	<b>19 386,14</b>		<b>5 363,10</b>	<b>5 363,10</b>	<b>14 023,04</b>	
13495	Autres entités publiques dont établissements publics	<b>584 701,18</b>	<b>120 038,72</b>	<b>704 739,90</b>		<b>17 164,04</b>	<b>17 164,04</b>	<b>687 575,86</b>	
13496	Union européenne	<b>1 509 891,57</b>	<b>396 043,62</b>	<b>1 905 935,19</b>		<b>15 558,42</b>	<b>15 558,42</b>	<b>1 890 376,77</b>	
13497	Autres organismes	<b>459 260,65</b>	<b>114 789,90</b>	<b>574 050,55</b>		<b>2 259,90</b>	<b>2 259,90</b>	<b>571 790,65</b>	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 13</i>	<i>5 341 196,14</i>	<i>1 757 317,46</i>	<i>7 098 513,60</i>	<i>15 990 083,96</i>	<i>2 198 426,50</i>	<i>18 188 510,46</i>	<i>6 929 675,70</i>	<i>18 019 672,56</i>
181	Compte de liaison	<b>1 577 356,41</b>	<b>173 416,60</b>	<b>1 750 773,01</b>		<b>51 152,53</b>	<b>51 152,53</b>	<b>1 699 620,48</b>	
1851	SAIC	<b>1 544 909,88</b>	<b>17 810 106,34</b>	<b>19 355 016,22</b>		<b>17 700 506,68</b>	<b>17 700 506,68</b>	<b>1 654 509,54</b>	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 18</i>	<i>3 122 266,29</i>	<i>17 983 522,94</i>	<i>21 105 789,23</i>		<i>17 751 659,21</i>	<i>17 751 659,21</i>	<i>3 354 130,02</i>	
	<b>TOTAL CLASSE 1</b>	<b>11 316 025,89</b>	<b>20 292 855,72</b>	<b>31 608 881,61</b>	<b>28 095 089,72</b>	<b>20 814 358,38</b>	<b>48 909 448,10</b>	<b>11 665 089,65</b>	<b>28 965 656,14</b>

CLASSE 2									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
203	Frais de recherche et de développement	529 517,00		529 517,00				529 517,00	
20531	Logiciels acquis ou sous-traités	496 556,90	21 475,86	518 032,76		22 199,94	22 199,94	495 832,82	
2058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, SOUS-TOTAL CHAPITRE 20	44 716,87		44 716,87		3 713,00	3 713,00	41 003,87	
		1 070 790,77	21 475,86	1 092 266,63		25 912,94	25 912,94	1 066 353,69	
2131801	Autres bâtiments - Structure	1 308 580,58		1 308 580,58				1 308 580,58	
2131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures	62 669,90	17 088,00	79 757,90		3 628,00	3 628,00	76 129,90	
2131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif	53 737,60		53 737,60				53 737,60	
2131805	Autres bâtiments - Etanchéité	18 472,30		18 472,30				18 472,30	
2131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration	35 265,30		35 265,30				35 265,30	
2131807	Autres bâtiments - Electricité	89 739,50		89 739,50				89 739,50	
2131808	Autres bâtiments - Plomberie Sanitaire	169 330,80		169 330,80				169 330,80	
2131809	Autres bâtiments - Ascenseurs	47 020,40		47 020,40				47 020,40	
21358	Install. gén. agencet, aménagt constructions - Autres ensembles immobiliers	29 404,00		29 404,00				29 404,00	
215317	Installations à caractère spécifique - Sur sol propre - Acquis	9 803 442,16		9 803 442,16				9 803 442,16	
215347	Installations à caractère spécifique - Sur Sol d'autrui - Acquis	530 597,38		530 597,38		1 176,36	1 176,36	529 421,02	
21546	Matériel - Mis à disposition	7 479,25		7 479,25				7 479,25	
21547	Matériel - Acquis	3 566 927,24	3 869 902,28	7 436 829,52		27 870,38	27 870,38	7 408 959,14	
21548	Autres matériels	9 179 570,15	12 347,95	9 191 918,10		127 839,78	127 839,78	9 064 078,32	
21557	Outilsage - Acquis	49 691,01	1 402,00	51 093,01		1 256,99	1 256,99	49 836,02	
21558	Autres Outilsages	47 332,37		47 332,37		3 800,00	3 800,00	43 532,37	
21566	Matériel d'enseignement - Mis à disposition	3 157,00		3 157,00				3 157,00	
21567	Matériel d'enseignement - Acquis	26 438,98	6 852,10	33 291,08				33 291,08	
21568	Matériel d'enseignement - Autres	17 095,66	5 230,42	22 326,08		3 755,42	3 755,42	18 570,66	
21577	Agencements et aménagements du matériel et outillage - Acquis	9 000,00	1 540,00	10 540,00		1 540,00	1 540,00	9 000,00	
21827	Matériel de transport - Acquis	54 965,02		54 965,02				54 965,02	
218317	Matériel de bureau - Acquis	12 048,62		12 048,62				12 048,62	
218326	Matériel informatique - Mis à disposition	5 121,29		5 121,29				5 121,29	
218327	Matériel informatique - Acquis	817 619,04	104 789,31	922 408,35		61 753,72	61 753,72	860 654,63	
218328	Matériel informatique - Autres	9 262,71		9 262,71		1 877,66	1 877,66	7 385,05	
21846	Mobilier - Mis à disposition	7 790,40		7 790,40				7 790,40	
21847	Mobilier - Acquis	26 184,35		26 184,35				26 184,35	
21887	Matériel divers - Acquis	429 624,55	24 993,05	454 617,60		7 516,45	7 516,45	447 101,15	
21888	Matériels divers - Autres	43 111,25	13 302,40	56 413,65		9 489,90	9 489,90	46 923,75	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 21	26 460 678,81	4 057 447,51	30 518 126,32		251 504,66	251 504,66	30 266 621,66	
231358	Installations générales, agencements, aménagements des constructions - Autres	67 408,52		67 408,52				67 408,52	
2315	Installations techniques, matériel et outillage	482 899,89	2 332 436,74	2 815 336,63		2 815 336,63	2 815 336,63		
2381	Avances versées sur commandes d'immobilisations corporelles	606 573,60	251 414,80	857 988,40		763 408,60	763 408,60	94 579,80	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 23	1 156 882,01	2 583 851,54	3 740 733,55		3 578 745,23	3 578 745,23	161 988,32	
2803	Frais d'études, de recherche et de développement				444 217,60	41 120,69	485 338,29		485 338,29
280531	Logiciels acquis ou sous-traités		22 199,94	22 199,94	431 328,37	43 219,38	474 547,75		452 347,81

CLASSE 2										
		DEBIT			CREDIT			SOLDE		
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT	
28058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés,		3 713,00	3 713,00	37 038,62	2 990,96	40 029,58		36 316,58	
28131801	Autres bâtiments - Structure				287 926,93	26 171,35	314 098,28		314 098,28	
28131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures				25 907,42	2 533,72	28 441,14		28 441,14	
28131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif				23 644,56	2 149,51	25 794,07		25 794,07	
28131805	Autres bâtiments - Etanchéité				13 546,39	1 231,49	14 777,88		14 777,88	
28131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration				25 861,27	2 351,02	28 212,29		28 212,29	
28131807	Autres bâtiments - Electricité				39 256,19	3 589,59	42 845,78		42 845,78	
28131808	Autres bâtiments - Plomberie, Sanitaire				48 630,22	6 773,23	55 403,45		55 403,45	
28131809	Autres bâtiments - Ascenseurs				34 481,69	3 134,69	37 616,38		37 616,38	
281358	Install. gén. agenc, aménagt constructions - Autres ensembles immobiliers				7 477,46	1 470,20	8 947,66		8 947,66	
2815317	Amortissements des installations à caractère spécifique - Sur sol propre -				2 550 752,96	980 344,23	3 531 097,19		3 531 097,19	
2815347	Amortissements des installations à caractère spécifique - Sur sol d'autrui -		637,87	637,87	215 745,34	52 991,79	268 737,13		268 099,26	
281546	Amortissement du matériel - Mis à disposition				3 808,09	906,16	4 714,25		4 714,25	
281547	Amortissement du matériel - Acquis		2 493,52	2 493,52	664 219,30	546 794,15	1 211 013,45		1 208 519,93	
281548	Amortissement du matériel - Autres matériels		111 457,89	111 457,89	7 124 603,79	725 882,63	7 850 486,42		7 739 028,53	
281557	Amortissements de l'Outilage - Acquis		670,05	670,05	10 689,87	5 023,82	15 713,69		15 043,64	
281558	Amortissements de l'Outilage - Autres		1 892,61	1 892,61	27 851,20	4 513,70	32 364,90		30 472,29	
281566	Amortissements du matériel d'enseignements - Mis à disposition				1 528,14	315,70	1 843,84		1 843,84	
281567	Amortissements du matériel d'enseignements - Acquis				4 420,98	3 070,23	7 491,21		7 491,21	
281568	Amortissements du matériel d'enseignements - Autres				15 904,76	358,12	16 262,88		16 262,88	
281577	Agencements et aménagements du matériel et outillage - Acquis				7 590,00	1 410,00	9 000,00		9 000,00	
281827	Amortissement matériel de transport - Acquis				49 450,92	1 143,40	50 594,32		50 594,32	
2818317	Amortissement du matériel de bureau - Acquis				9 675,62	766,42	10 442,04		10 442,04	
2818326	Amortissement du matériel informatique - Mis à disposition				4 942,87	178,42	5 121,29		5 121,29	
2818327	Amortissement du matériel informatique - Acquis		60 156,72	60 156,72	625 737,65	89 202,60	714 940,25		654 783,53	
2818328	Amortissement du matériel informatique - Autres		1 877,66	1 877,66	6 675,31	1 414,74	8 090,05		6 212,39	
281846	Amortissement du mobilier - Mis à disposition				3 670,14	779,04	4 449,18		4 449,18	
281847	Amortissement du mobilier - Acquis				21 252,20	2 250,69	23 502,89		23 502,89	
281887	Amortissement du matériel divers - Acquis		4 815,45	4 815,45	193 325,92	40 570,17	233 896,09		229 080,64	
281888	Amortissement du matériel divers - Autres		560,22	560,22	9 738,49	4 646,91	14 385,40		13 825,18	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 28</i>		210 474,93	210 474,93	12 970 900,27	2 599 298,75	15 570 199,02		15 359 724,09	
	<b>TOTAL CLASSE 2</b>		<b>28 688 351,59</b>	<b>6 873 249,84</b>	<b>35 561 601,43</b>	<b>12 970 900,27</b>	<b>6 455 461,58</b>	<b>19 426 361,85</b>	<b>31 494 963,67</b>	<b>15 359 724,09</b>

CLASSE 3									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
3551	Produits finis A - PUFC	<b>365 075,01</b>	<b>397 794,98</b>	<b>762 869,99</b>		<b>365 075,01</b>	<b>365 075,01</b>	<b>397 794,98</b>	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 35	365 075,01	397 794,98	762 869,99		365 075,01	365 075,01	397 794,98	
3951	Dépréciations des stocks de produits - PUFC				<b>302 606,38</b>	<b>17 692,50</b>	<b>320 298,88</b>		<b>320 298,88</b>
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 39				302 606,38	17 692,50	320 298,88		320 298,88
	<b>TOTAL CLASSE 3</b>	<b>365 075,01</b>	<b>397 794,98</b>	<b>762 869,99</b>	<b>302 606,38</b>	<b>382 767,51</b>	<b>685 373,89</b>	<b>397 794,98</b>	<b>320 298,88</b>

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
40112	Fournisseurs		3 236 131,54	3 236 131,54	982,80	3 235 148,74	3 236 131,54		
40113	Fournisseurs - paiement à retenir		110 397,92	110 397,92		110 397,92	110 397,92		
40114	Fournisseurs - Paiement via DVint		202 575,67	202 575,67		202 575,67	202 575,67		
40115	Fournisseurs - DAO & DP réglée à la caisse		128 846,06	128 846,06		128 846,06	128 846,06		
40412	Fournisseurs d'immobilisations		1 216 920,58	1 216 920,58		1 216 920,58	1 216 920,58		
40413	Fournisseurs d'immobilisations - Marchés et DAM		2 218 492,26	2 218 492,26	114 509,37	2 103 982,89	2 218 492,26		
40414	Fournisseurs d'immobilisations - Paiement via DVint		83 732,74	83 732,74	6 709,80	77 022,94	83 732,74		
4047	Fournisseurs d'immobilisations - Retenues de garantie et oppositions		71 948,49	71 948,49	49 405,87	104 348,52	153 754,39		81 805,90
4081	Fournisseurs - Charges à payer sur achats de biens ou de prestations de		3 180 349,94	3 180 349,94	141 905,85	3 055 882,14	3 197 787,99		17 438,05
4084	Fournisseurs - Charges à payer sur achats d'immobilisations		4 246 361,85	4 246 361,85	5 566,58	4 241 758,15	4 247 324,73		962,88
40911	Fournisseurs - Avances versées sur missions	4 654,00	2 653,00	7 307,00		6 084,00	6 084,00	1 223,00	
40912	Fournisseurs - Avances versées sur commandes		30 000,00	30 000,00				30 000,00	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 40</i>	4 654,00	14 728 410,05	14 733 064,05	319 080,27	14 482 967,61	14 802 047,88	31 223,00	100 206,83
41112	Clients	682 139,67	3 778 153,99	4 460 293,66		3 657 196,72	3 657 196,72	803 096,94	
4181	Clients - Factures à établir	5 599 742,07	1 580 970,00	7 180 712,07		370 138,69	370 138,69	6 810 573,38	
41913	Clients - Avances reçues sur conventions pluri-annuelles		420 860,47	420 860,47	9 310 854,32	1 336 644,08	10 647 498,40		10 226 637,93
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 41</i>	6 281 881,74	5 779 984,46	12 061 866,20	9 310 854,32	5 363 979,49	14 674 833,81	7 613 670,32	10 226 637,93
4286	Autres charges à payer		8 053,02	8 053,02	8 053,02	6 662,61	14 715,63		6 662,61
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 42</i>		8 053,02	8 053,02	8 053,02	6 662,61	14 715,63		6 662,61
4387	Produits à recevoir - IJSS (subrogation)		6 275,87	6 275,87		6 275,87	6 275,87		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 43</i>		6 275,87	6 275,87		6 275,87	6 275,87		
44111	Financements - Etat		642 567,50	642 567,50		642 567,50	642 567,50		
44112	Financements - Région	299 168,54	1 397 403,32	1 696 571,86		1 696 571,86	1 696 571,86		
44115	Financements - Autres collectivités et étab. publics		293 826,00	293 826,00		293 826,00	293 826,00		
44171	Subventions - Etat		373 248,51	373 248,51		373 248,51	373 248,51		
44172	Subventions - Région		263 535,20	263 535,20		263 535,20	263 535,20		
44174	Subventions - Cmnes et grpt de communes		83 500,00	83 500,00		83 500,00	83 500,00		
44175	Subventions - Autres collectivités et étab. publics	15 500,00	1 016 504,62	1 032 004,62		963 712,62	963 712,62	68 292,00	
44176	Subventions - Union européenne		1 797 598,75	1 797 598,75		1 797 598,75	1 797 598,75		
44177	Subventions - Autres organismes		477 617,92	477 617,92		461 677,92	461 677,92	15 940,00	
44178	Subventions - Autres ministères		16 000,00	16 000,00		16 000,00	16 000,00		
441911	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Investissement		254 000,00	254 000,00	691 107,50	642 567,50	1 333 675,00		1 079 675,00
441917	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Fonctionnement				161 880,18	373 248,51	535 128,69		535 128,69
441921	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Investissement		1 334 217,63	1 334 217,63	1 668 550,45	1 397 403,32	3 065 953,77		1 731 736,14
441927	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Fonctionnement		504 314,44	504 314,44	1 537 494,98	245 163,00	1 782 657,98		1 278 343,54
441937	Avances sur subventions pluriannuelles - Département - Fonctionnement				2 875,00		2 875,00		2 875,00
441947	Avances sur subventions pluriannuelles - Communes et groupement de communes -				77 625,53	83 500,00	161 125,53		161 125,53
441951	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -				13 000,00	293 826,00	306 826,00		306 826,00
441957	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -		127 427,55	127 427,55	6 911 993,41	842 543,16	7 754 536,57		7 627 109,02
441967	Avances sur subventions pluriannuelles - Union européenne - Fonctionnement				6 392 965,05	1 788 944,95	8 181 910,00		8 181 910,00

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
441977	Avances sur subventions pluriannuelles- Autres organismes - Fonctionnement		258 501,00	258 501,00	1 163 700,68	454 771,14	1 618 471,82		1 359 970,82
441987	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres ministères - Fonctionnement				589 653,14		589 653,14		589 653,14
4434	Opérations pour compte de tiers avec l'Etat et les entités publiques		2 325 875,81	2 325 875,81		2 325 875,81	2 325 875,81		
4452	TVA due intra-communautaire		315 699,56	315 699,56		315 699,56	315 699,56		
44562	TVA déductible sur immobilisations		552 530,28	552 530,28		552 530,28	552 530,28		
44566	TVA déductible sur autres biens et services		464 648,60	464 648,60		464 648,60	464 648,60		
44571	TVA Collectée		593 027,26	593 027,26		593 027,26	593 027,26		
44584	TVA récupérée d'avance	1 336 814,08	290 571,25	1 627 385,33	31 804,80	94 979,00	126 783,80	1 500 601,53	
44586	TVA sur factures non parvenues	23 834,13	1 063 146,42	1 086 980,55		1 084 280,52	1 084 280,52	2 700,03	
44587	TVA sur factures à établir		16 897,21	16 897,21	829 872,34	250 694,21	1 080 566,55		1 063 669,34
44871	Financements à recevoir	7 608 144,65	2 607 506,29	10 215 650,94		1 563 744,90	1 563 744,90	8 651 906,04	
44877	Subventions à recevoir	15 454 713,95	3 919 537,04	19 374 250,99		911 490,36	911 490,36	18 462 760,63	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 44</b>	24 738 175,35	20 989 702,16	45 727 877,51	20 072 523,06	20 871 176,44	40 943 699,50	28 702 200,23	23 918 022,22
462	Créances sur cessions d'immobilisations		30 352,00	30 352,00		30 352,00	30 352,00		
4633	Autres comptes débiteurs: TR, Ddes reversement, Dde versement à recouvrer	22 006,66	275 101,88	297 108,54		241 057,02	241 057,02	56 051,52	
4639	Ddes reversement à recouvrer - PLV Paye à Façon		9 624,36	9 624,36		2 521,44	2 521,44	7 102,92	
46642	Excédents de versement à rembourser - Autres		683 935,01	683 935,01		683 935,01	683 935,01		
4678	Opération pour compte de tiers - Autres comptes		3 499 297,59	3 499 297,59	248 322,10	3 303 370,09	3 551 692,19		52 394,60
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 46</b>	22 006,66	4 498 310,84	4 520 317,50	248 322,10	4 261 235,56	4 509 557,66	63 154,44	52 394,60
47151	Recettes régisseurs à vérifier (hors D.I)		6 098,78	6 098,78		6 116,28	6 116,28		17,50
47152	Recettes régisseurs à vérifier - DI								
4718011	Recettes à régulariser - Hors DI		5 255 961,13	5 255 961,13	72 302,68	6 120 514,22	6 192 816,90		936 855,77
4718012	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements PAYBOX		36 596,97	36 596,97	1 866,50	36 568,47	38 434,97		1 838,00
4718013	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements Subrogation (MGEN, CPAM..)		6 349,82	6 349,82		9 451,85	9 451,85		3 102,03
4718036	Recettes à régulariser - DI payés par Virement		380,00	380,00		380,00	380,00		
47181	Autres recettes à régulariser - Compensation légale		41 888,00	41 888,00		41 888,00	41 888,00		
47211	DAO - Paiement par CHQ ou Virement		5 650,29	5 650,29		5 650,29	5 650,29		
47213	DAO - Paiement par prélèvements		121 504,60	121 504,60		121 504,60	121 504,60		
47214	DAO - Paiement en ligne		1 691,17	1 691,17		1 691,17	1 691,17		
47217	DAO - Payes à Façon		3 932 333,45	3 932 333,45		3 932 333,45	3 932 333,45		
4781	Petits écarts (Paybox, TVA, recouvrement<8€ ...)	0,02	0,05	0,07				0,07	
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 47</b>	0,02	9 408 454,26	9 408 454,28	74 169,18	10 276 098,33	10 350 267,51	0,07	941 813,30
486	Charges constatées d'avance (imputables à l'exercice suivant)	23 987,48	30 181,10	54 168,58		23 987,48	23 987,48	30 181,10	
487	Produits constatés d'avance (à rattacher à l'exercice suivant)					71 275,00	71 275,00		71 275,00
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 48</b>	23 987,48	30 181,10	54 168,58		95 262,48	95 262,48	30 181,10	71 275,00
4911	Clients divers		2 973,56	2 973,56	38 559,42		38 559,42		35 585,86
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 49</b>		2 973,56	2 973,56	38 559,42		38 559,42		35 585,86
	<b>TOTAL CLASSE 4</b>	<b>31 070 705,25</b>	<b>55 452 345,32</b>	<b>86 523 050,57</b>	<b>30 071 561,37</b>	<b>55 363 658,39</b>	<b>85 435 219,76</b>	<b>36 440 429,16</b>	<b>35 352 598,35</b>

CLASSE 5								
	DEBIT			CREDIT			SOLDE	
	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
545 Régies - Opérations de recettes		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>		
SOUS-TOTAL CHAPITRE 54		100,00	100,00		100,00	100,00		
<b>TOTAL CLASSE 5</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>		

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6013	Matière A - Denrées alimentaires		389,44	389,44		389,44	389,44		
605	Achats de matériel, équipements et travaux (incorporés aux ouvrages et aux		76 513,67	76 513,67		76 513,67	76 513,67		
60611	Electricité		446 312,45	446 312,45		446 312,45	446 312,45		
60612	Carburants et lubrifiants		78,16	78,16		78,16	78,16		
60613	Gaz		258,44	258,44		258,44	258,44		
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement		39 339,69	39 339,69		39 339,69	39 339,69		
6064	Fournitures administratives, papier...		17 766,53	17 766,53		17 766,53	17 766,53		
6065	Linge, vêtements de travail		1 054,01	1 054,01		1 054,01	1 054,01		
6066	Animaux		21 280,50	21 280,50		21 280,50	21 280,50		
6067	Fournitures et matériels d'enseignement et de recherche non immobilisés		785 882,62	785 882,62		785 882,62	785 882,62		
6068	Autres matières et fournitures non stockées		183 230,16	183 230,16		183 230,16	183 230,16		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 60</i>		<i>1 572 105,67</i>	<i>1 572 105,67</i>		<i>1 572 105,67</i>	<i>1 572 105,67</i>		
611	Sous-traitance générale		225 262,73	225 262,73		225 262,73	225 262,73		
6122	Crédit-bail mobilier		24,52	24,52		24,52	24,52		
6132	Locations immobilières		8 124,44	8 124,44		8 124,44	8 124,44		
6135	Locations mobilières		21 966,76	21 966,76		21 966,76	21 966,76		
6138	Autres locations		3 822,22	3 822,22		3 822,22	3 822,22		
6152	Entretien et réparations sur biens immobiliers		71 036,33	71 036,33		71 036,33	71 036,33		
6155	Entretien et réparations sur biens mobiliers		64 536,03	64 536,03		64 536,03	64 536,03		
6156	Maintenance		170 349,17	170 349,17		170 349,17	170 349,17		
6163	Assurance transport		0,87	0,87		0,87	0,87		
617	Etudes et recherches		66 713,95	66 713,95		66 713,95	66 713,95		
6181	Documentation générale et administrative		189,34	189,34		189,34	189,34		
618311	Abonnements français		1 997,15	1 997,15		1 997,15	1 997,15		
618321	Ouvrages français		2 546,01	2 546,01		2 546,01	2 546,01		
618322	Ouvrages étrangers		1 294,82	1 294,82		1 294,82	1 294,82		
618332	Ressources étrangères en ligne		86,38	86,38		86,38	86,38		
61834	Reprographie		1 666,21	1 666,21		1 666,21	1 666,21		
6185	Frais colloques, séminaires, conférences UFC		4 102,68	4 102,68		4 102,68	4 102,68		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 61</i>		<i>643 719,61</i>	<i>643 719,61</i>		<i>643 719,61</i>	<i>643 719,61</i>		
6211	Personnel intérimaire		109 106,10	109 106,10		109 106,10	109 106,10		
6226	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires - Honoraires		6 001,22	6 001,22		6 001,22	6 001,22		
6231	Annonces et insertions		1 620,00	1 620,00		1 620,00	1 620,00		
6233	Foires et expositions		500,00	500,00		500,00	500,00		
6237	Publications		117 942,03	117 942,03		117 942,03	117 942,03		
6238	Publicité, publications, relations publiques - Divers		11 850,58	11 850,58		11 850,58	11 850,58		
6241	Transports sur achats		27 974,17	27 974,17		27 974,17	27 974,17		
6242	Transports sur ventes		2 816,89	2 816,89		2 816,89	2 816,89		
6243	Transports entre établissements ou services		2 474,11	2 474,11		2 474,11	2 474,11		
6247	Transports collectifs du personnel		1 284,31	1 284,31		1 284,31	1 284,31		

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6248	Transports de biens et transports collectifs de personnes - Divers		1 513,16	1 513,16		1 513,16	1 513,16		
6251	Voyages et déplacements du personnel		8 763,89	8 763,89		8 763,89	8 763,89		
6254	Frais d'inscription aux colloques extérieurs UFC		23 331,07	23 331,07		23 331,07	23 331,07		
62561	Missions personnels EPSCP		49 239,66	49 239,66		49 239,66	49 239,66		
62562	Missions étudiants		22 818,00	22 818,00		22 818,00	22 818,00		
62563	Missions personnalités extérieures		18 645,00	18 645,00		18 645,00	18 645,00		
6257	Réceptions		44 790,68	44 790,68		44 790,68	44 790,68		
6264	Téléphone		1 639,18	1 639,18		1 639,18	1 639,18		
6265	Affranchissements		4 257,50	4 257,50		4 257,50	4 257,50		
6267	Liaisons informatiques spécialisées		1 888,84	1 888,84		1 888,84	1 888,84		
6281	Concours divers (cotisations....)		3 349,50	3 349,50		3 349,50	3 349,50		
6283	Formation continue du personnel de l'établissement		31 828,00	31 828,00		31 828,00	31 828,00		
6284	Frais de recrutement du personnel		100,00	100,00		100,00	100,00		
6286	Prestations extérieures de nettoyage		14 864,53	14 864,53		14 864,53	14 864,53		
6287	Prestations extérieures d'informatique		18 546,34	18 546,34		18 546,34	18 546,34		
62888	Autres prestations extérieures - Divers		396 539,82	396 539,82		396 539,82	396 539,82		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 62</i>		<i>923 684,58</i>	<i>923 684,58</i>		<i>923 684,58</i>	<i>923 684,58</i>		
6331	Versement de transport		49 653,07	49 653,07		49 653,07	49 653,07		
6332	Allocation Logement		13 793,04	13 793,04		13 793,04	13 793,04		
63512	Taxe foncière		1 152,00	1 152,00		1 152,00	1 152,00		
6353	Impôts indirects		4 220,00	4 220,00		4 220,00	4 220,00		
6374	Impôts et taxes exigibles à l'étranger		17 093,58	17 093,58		17 093,58	17 093,58		
6378	Taxes diverses		1 068,55	1 068,55		1 068,55	1 068,55		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 63</i>		<i>86 980,24</i>	<i>86 980,24</i>		<i>86 980,24</i>	<i>86 980,24</i>		
64111	Rémunérations principales		2 765 269,28	2 765 269,28		2 765 269,28	2 765 269,28		
641121	Rémunérations accessoires indexées		1 468,58	1 468,58		1 468,58	1 468,58		
641122	Rémunérations accessoires non indexées		6 638,96	6 638,96		6 638,96	6 638,96		
6412	Congés payés du personnel		5 055,75	5 055,75		5 055,75	5 055,75		
64131	Primes et gratifications indexées		314,99	314,99		314,99	314,99		
64142	Indemnités compensatoires - hausse CSG		4 551,75	4 551,75		4 551,75	4 551,75		
64144	Indemnités et avantages non indexés		35 568,88	35 568,88		35 568,88	35 568,88		
6415	Supplément familial		9 418,03	9 418,03		9 418,03	9 418,03		
64191	Abattements indemnitaires dans le cadre du transfert primes/points		251,56	251,56		251,56	251,56		
64192	Indûs sur rémunération - exercice courant		9 575,40	9 575,40		9 575,40	9 575,40		
6451	Cotisations d'assurance-maladie		365 801,76	365 801,76		365 801,76	365 801,76		
645311	Pensions civiles (cotisations pour le cas pensions)		17 155,24	17 155,24		17 155,24	17 155,24		
64534	CNAV		283 212,28	283 212,28		283 212,28	283 212,28		
645351	RAFP		229,96	229,96		229,96	229,96		
645352	IRCANTEC		116 466,91	116 466,91		116 466,91	116 466,91		
6454	Cotisations à Pôle Emploi		110 999,72	110 999,72		110 999,72	110 999,72		

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux		<b>153 248,35</b>	<b>153 248,35</b>		<b>153 248,35</b>	<b>153 248,35</b>		
6471	Prestations directes		<b>2 707,89</b>	<b>2 707,89</b>		<b>2 707,89</b>	<b>2 707,89</b>		
6475	Médecine du travail, pharmacie		<b>910,00</b>	<b>910,00</b>		<b>910,00</b>	<b>910,00</b>		
648	Autres charges de personnel		<b>62,50</b>	<b>62,50</b>		<b>62,50</b>	<b>62,50</b>		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 64</b>		<b>3 888 907,79</b>	<b>3 888 907,79</b>		<b>3 888 907,79</b>	<b>3 888 907,79</b>		
6511	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels		<b>74 201,31</b>	<b>74 201,31</b>		<b>74 201,31</b>	<b>74 201,31</b>		
6516	Droits d'auteurs et de reproduction		<b>1 047,15</b>	<b>1 047,15</b>		<b>1 047,15</b>	<b>1 047,15</b>		
654	Pertes sur créances irrécouvrables		<b>1 988,00</b>	<b>1 988,00</b>		<b>1 988,00</b>	<b>1 988,00</b>		
656	Valeur comptable des éléments de l'actif cédés		<b>11 737,65</b>	<b>11 737,65</b>		<b>11 737,65</b>	<b>11 737,65</b>		
65811	Pénalités sur contrats ou conventions		<b>4 447,07</b>	<b>4 447,07</b>		<b>4 447,07</b>	<b>4 447,07</b>		
65812	Pénalités, amendes fiscales ou pénales		<b>80,65</b>	<b>80,65</b>		<b>80,65</b>	<b>80,65</b>		
6583	Charges de gestion courante provenant de l'annulation d'ordres de recettes des		<b>63 530,29</b>	<b>63 530,29</b>		<b>63 530,29</b>	<b>63 530,29</b>		
6588	Autres charges diverses de gestion courante		<b>66 744,78</b>	<b>66 744,78</b>		<b>66 744,78</b>	<b>66 744,78</b>		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 65</b>		<b>223 776,90</b>	<b>223 776,90</b>		<b>223 776,90</b>	<b>223 776,90</b>		
6811	Dotation aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles		<b>680 052,60</b>	<b>680 052,60</b>		<b>680 052,60</b>	<b>680 052,60</b>		
6813	Quote-part reconstituées des financements rattachés à des actifs		<b>1 919 246,15</b>	<b>1 919 246,15</b>		<b>1 919 246,15</b>	<b>1 919 246,15</b>		
68173	Dotations aux dépréciations sur stocks et en-cours		<b>17 692,50</b>	<b>17 692,50</b>		<b>17 692,50</b>	<b>17 692,50</b>		
	<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 68</b>		<b>2 616 991,25</b>	<b>2 616 991,25</b>		<b>2 616 991,25</b>	<b>2 616 991,25</b>		
	<b>TOTAL CLASSE 6</b>		<b>9 956 166,04</b>	<b>9 956 166,04</b>		<b>9 956 166,04</b>	<b>9 956 166,04</b>		

CLASSE 7									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
70622	Droits des diplômes propres à chaque établissement		2 072,20	2 072,20		2 072,20	2 072,20		
70661	Colloques		41 358,34	41 358,34		41 358,34	41 358,34		
70662	Prestations de recherche		1 370 504,13	1 370 504,13		1 370 504,13	1 370 504,13		
70663	Mesures et expertises		715 385,03	715 385,03		715 385,03	715 385,03		
70664	Vente de publications		68 179,94	68 179,94		68 179,94	68 179,94		
70682	Autres prestations de services		1 035 573,36	1 035 573,36		1 035 573,36	1 035 573,36		
7083	Locations diverses		49 109,98	49 109,98		49 109,98	49 109,98		
7084	Mise à disposition de personnel facturée		62 857,83	62 857,83		62 857,83	62 857,83		
7085	Ports et frais accessoires facturés aux clients		6 976,01	6 976,01		6 976,01	6 976,01		
70884	Autres produits d'activités annexes : Autres		58 235,49	58 235,49		58 235,49	58 235,49		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 70</i>		<i>3 410 252,31</i>	<i>3 410 252,31</i>		<i>3 410 252,31</i>	<i>3 410 252,31</i>		
71355	Variation des Stocks - Produits finis		397 794,98	397 794,98		397 794,98	397 794,98		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 71</i>		<i>397 794,98</i>	<i>397 794,98</i>		<i>397 794,98</i>	<i>397 794,98</i>		
74128	Autres subventions - ministère autre que ministère de tutelle		28 486,67	28 486,67		28 486,67	28 486,67		
741311	ANR IA et revenus de la dotation non consommable		50 775,67	50 775,67		50 775,67	50 775,67		
741312	ANR Hors IA		125 437,14	125 437,14		125 437,14	125 437,14		
7442	Subventions Région		375 020,67	375 020,67		375 020,67	375 020,67		
7444	Subventions communes et groupement de communes		12 963,82	12 963,82		12 963,82	12 963,82		
7446	Subventions Union Européenne		2 128 115,93	2 128 115,93		2 128 115,93	2 128 115,93		
7447	Subventions d'organismes internationaux		9 621,75	9 621,75		9 621,75	9 621,75		
7448	Autres entités publiques dont organismes publics		1 203 971,91	1 203 971,91		1 203 971,91	1 203 971,91		
746	Dons et legs		30 000,00	30 000,00		30 000,00	30 000,00		
7488	Autres		214 157,25	214 157,25		214 157,25	214 157,25		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 74</i>		<i>4 178 550,81</i>	<i>4 178 550,81</i>		<i>4 178 550,81</i>	<i>4 178 550,81</i>		
752	Revenus des immeubles non affectés aux activités de l'établissement		99 148,69	99 148,69		99 148,69	99 148,69		
756	Produits des cessions d'éléments d'actif		29 518,67	29 518,67		29 518,67	29 518,67		
7572	Redevances		27 955,11	27 955,11		27 955,11	27 955,11		
7583	Produits de gestion courante provenant de l'annulation de dde de paiement		1 367,29	1 367,29		1 367,29	1 367,29		
7584	Contentieux		41 888,00	41 888,00		41 888,00	41 888,00		
7588	Autres produits divers		41 960,42	41 960,42		41 960,42	41 960,42		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 75</i>		<i>241 838,18</i>	<i>241 838,18</i>		<i>241 838,18</i>	<i>241 838,18</i>		
78131	Quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs		1 866 769,35	1 866 769,35		1 866 769,35	1 866 769,35		
78132	Produits issus de la neutralisation des amortissements		43 762,31	43 762,31		43 762,31	43 762,31		
78133	Reprise exceptionnelle sur financements rattachés à des actifs		8 714,49	8 714,49		8 714,49	8 714,49		
78174	Reprises sur dépréciations de créances		2 973,56	2 973,56		2 973,56	2 973,56		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 78</i>		<i>1 922 219,71</i>	<i>1 922 219,71</i>		<i>1 922 219,71</i>	<i>1 922 219,71</i>		
	<b>TOTAL CLASSE 7</b>		<b>10 150 655,99</b>	<b>10 150 655,99</b>		<b>10 150 655,99</b>	<b>10 150 655,99</b>		

CLASSE 8								
	DEBIT			CREDIT			SOLDE	
	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
890 Bilan d'Ouverture	<b>69 996 393,45</b>		<b>69 996 393,45</b>	<b>69 996 393,45</b>		<b>69 996 393,45</b>		
SOUS-TOTAL CHAPITRE 89	69 996 393,45		69 996 393,45	69 996 393,45		69 996 393,45		
<b>TOTAL CLASSE 8</b>	<b>69 996 393,45</b>		<b>69 996 393,45</b>	<b>69 996 393,45</b>		<b>69 996 393,45</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>141 436 551,19</b>	<b>103 123 167,89</b>	<b>244 559 719,08</b>	<b>141 436 551,19</b>	<b>103 123 167,89</b>	<b>244 559 719,08</b>	<b>79 998 277,46</b>	<b>79 998 277,46</b>

Balance des comptes de valeurs inactives



**CADRE 6**

BALANCE DES COMPTES DE VALEURS INACTIVES

Numéro et intitulé du compte		DEBITS			CREDITS			SOLDES	
		Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Débiteurs	Créditeurs
861	Comptes de position : Titres et Valeurs en portefeuille chez l'Agent Comptable	0,00	6 384,00	6 384,00	0,00	6 384,00	6 384,00	0,00	0,00
862	Comptes de position: Titres et Valeurs chez les régisseurs	0,00	6 384,00	6 384,00	0,00	4 916,80	4 916,80	1 467,20	0,00
863	Compte de prise en charge	0,00	4 916,80	4 916,80	0,00	6 384,00	6 384,00	0,00	1 467,20
862	Comptes de position: Titres et Valeurs chez les régisseurs	108 271,35	0,00	108 271,35	0,00	20 654,40	20 654,40	87 616,95	0,00
863	Compte de prise en charge	0,00	20 654,40	20 654,40	108 271,35	0,00	108 271,35	0,00	87 616,95
<b>Total classe 8</b>		<b>108 271,35</b>	<b>38 339,20</b>	<b>146 610,55</b>	<b>108 271,35</b>	<b>38 339,20</b>	<b>146 610,55</b>	<b>89 084,15</b>	<b>89 084,15</b>

## **ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT EXERCICE 2021**

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos au 31/12/2021 dont le total du bilan avant répartition est de 294.776.935 € et un résultat excédentaire de 2.248.972 €

L'exercice couvre la période du 01/01/2021 au 31/12/2021, soit une durée de 12 mois.

Les notes indiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Ces comptes annuels ont été arrêtés par l'Agent Comptable et la Présidente.

### **Table des matières**

I.	Faits caractéristiques, comparabilité des comptes, principes comptables et méthodes d'évaluation.....	3
1)	Faits caractéristiques.....	3
2)	Comparabilité des comptes - changement de méthode comptable – corrections d'erreurs et régularisations.....	3
3)	Principes comptables et méthodes d'évaluation (options, dérogations, exceptions).....	4
II.	Notes relatives aux postes de bilan.....	12
1)	Actif immobilisé.....	12
2)	Fonds propres.....	13
3)	Financements externes de l'actif (FEA).....	13
4)	Provisions.....	14
5)	Les stocks.....	15
6)	Tableau des créances.....	15
7)	Tableau des dettes.....	16
8)	Charges et produits constatés d'avance.....	16
9)	Charges à payer et produits à recevoir.....	17
III.	Notes relatives aux postes du compte de résultat.....	18
1)	Recettes et subventions d'exploitation.....	18
2)	Les charges.....	19
3)	Les charges de personnel.....	19
4)	Le résultat de l'exercice.....	19
IV.	Autres informations.....	20
1)	Événements postérieurs à la clôture.....	20

2) Engagements hors bilan .....	20
3) Effectifs.....	20
4) Tableau des flux de trésorerie selon la méthode indirecte.....	21

## **I. Faits caractéristiques, comparabilité des comptes, principes comptables et méthodes d'évaluation**

### **1) Faits caractéristiques**

L'Université de Franche-Comté est soumise au Décret 2012-1246 du 7 novembre 2012, relatif à la gestion budgétaire et comptable publique.

L'article 230 du décret suscité alinéa II, précise que « les dispositions relatives aux autorisations d'engagement, aux crédits de paiement et aux recettes prévues au 1<sup>o</sup> de l'article 175 et au tableau prévu au 2<sup>o</sup> du même article ainsi que les dispositions des articles 180, 181, 183 à 185 s'appliquent à compter de l'exercice 2016. »

L'université est soumise à la GBCP dans son intégralité. Toutefois le système d'information est en constante évolution et ne permet pas à ce jour de retransmettre tous les  tats obligatoires. Les  tats non fournis par l'outil sont produits manuellement.

Le recueil des normes comptables pour les établissements publics est appliqué obligatoirement depuis le 1er janvier 2017.

L'année 2021 a été marquée par plusieurs périodes de travail distanciel rendu obligatoire. Toutefois, le fonctionnement en distanciel, déjà éprouvé en 2020 ainsi que la mise en place du traitement des dépenses par envoi à l'agence comptable de fichiers PDF et la fourniture d'ordinateurs ont permis d'assurer une continuité de service au bénéfice de l'établissement. Les payes des salariés, le paiement des fournisseurs et le recouvrement ont ainsi pu être assurés. Les équipes se sont organisées, le télétravail a été planifié ainsi les périodes de travail distanciel imposées font maintenant partie d'une activité quasi-normale.

Suite à la loi « Pour la liberté de choisir son avenir professionnel » de 2018, le financement des CFA est assuré gr ce à une fraction de la cotisation formation employeur :   chaque fois qu'un jeune signe un contrat, le centre perçoit une somme - appelée « coût contrat » - censée couvrir ses frais pédagogiques et de structure, selon un barème national par diplôme dont France compétences garantit l'homog nit .

Il faut également noter dans les faits marquants les changements de personnels à des postes impactant la sphère financière :

- Arrivé au 1<sup>er</sup> juillet du nouvel Agent Comptable,
- Départ de la Directrice Générale des Services fin août remplacée mi-décembre,
- Remplacement de la Directrice des Affaires Financières.

L'activité de l'Université de Franche-Comté a augmenté en 2021 sans pour autant être à son rythme de croisière.

### **2) Comparabilité des comptes - changement de méthode comptable – corrections d'erreurs et régularisations**

Comme indiqué en partie 1, l'UFC applique le nouveau référentiel comptable constitué du recueil des normes comptables des établissements publics (RNCEP), de l'instruction commune et du plan de comptes commun (passage de la M9-3   la M9)

L'exercice 2021 constitue la sixième année d'application du recueil des normes comptables.

Aucun changement de méthode comptable n'est à signaler pour le passage des écritures de l'exercice 2021.

« Une erreur est une omission ou une inexactitude des états financiers de l'organisme portant sur un ou plusieurs exercices antérieurs et qui résultent de la non-utilisation ou de l'utilisation erronée d'informations fiables :

- qui étaient disponibles lorsque la publication des états financiers de ces exercices a été effectuée ;
- dont on pouvait raisonnablement s'attendre à ce qu'elles aient été obtenues et prises en considération pour la préparation et la présentation de ces états financiers.

Des erreurs peuvent survenir à l'occasion de la comptabilisation, de l'évaluation, de la présentation ou de la fourniture d'informations sur des éléments des états financiers. Parmi ces erreurs, figurent les effets d'erreurs de calcul, les erreurs dans l'application des méthodes comptables, les négligences, les mauvaises interprétations des faits.

Dispositions relatives aux corrections d'erreurs :

- Comptabilisation et retraitement de l'information financière comparative
- Règle générale : traitement rétrospectif
- Une erreur d'un exercice antérieur est corrigée de manière rétrospective. La correction d'une erreur d'un exercice antérieur ne figure donc pas dans le résultat de l'exercice au cours duquel l'erreur a été découverte.
- L'erreur est corrigée dans l'exercice au cours duquel elle a été découverte. Ainsi, le solde d'ouverture de cet exercice doit être ajusté pour les éléments concernés de l'actif, du passif et des fonds propres de l'effet de la correction d'erreur sur l'exercice antérieur. »

Aucune correction n'a été passée cette année.

### **3) Principes comptables et méthodes d'évaluation (options, dérogations, exceptions)**

Les comptes annuels de l'Université de Franche-Comté, Etablissement Public à caractère Scientifique Culturel et Professionnel (EPSCP), sont établis selon :

- Le décret 2012-1746 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,
- Les principes édictés par le recueil des normes comptables des établissements publics publié par arrêté du 28 juillet 2021 modifié, l'instruction comptable commune publiée au BOFIP-GCP-20-0010 du 14 décembre 2020 et le plan de compte commun,
- L'instruction comptable commune du 14 décembre 2020,
- Les instructions DGFIP du 20 novembre 2013 relatives aux subventions reçues et aux modalités de comptabilisation des opérations pluriannuelles,
- L'instruction DGFIP du 27 novembre 2013 sur les passifs sociaux
- Conformément à la norme 1 du recueil des normes comptables, le tableau de rapprochement des données comptables et budgétaires n'est pas à produire dans l'annexe
- La note de la DGFIP du 3 juillet 2019 sur la comptabilisation des droits d'inscription

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect des principes comptables :

- Principe de prudence ;
- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, à l'exception des changements de méthode présentés supra ;
- Indépendance des exercices.
- Conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels, la méthode de base retenue pour l'évaluation des biens inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### *3.1) Immobilisations incorporelles*

Les acquisitions incorporelles d'une valeur unitaire inférieure à 800 € HT sont comptabilisées en charges.

Les logiciels acquis sont évalués à leur coût d'acquisition y compris les frais liés à leur mise en service. Les logiciels à usage interne créés sont évalués à leur coût de production.

Les autres concessions et droits similaires correspondent principalement à des droits d'exploitation de brevets, de marques, de propriété littéraire ou artistique.

### *3.2) Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont évaluées :

- A leur coût d'acquisition pour les biens acquis à titre onéreux (y compris les frais accessoires),
- A leur coût de production pour les biens produits par l'établissement,
- A leur valeur vénale, après estimation, pour les biens acquis à titre gratuit ou reçus en dotation ou en affectation.

Les acquisitions dont la valeur unitaire est inférieure à 800 € HT sont comptabilisées en charges.

Concernant le patrimoine immobilier, l'approche par composant est appliquée (y compris pour le patrimoine évalué par France Domaine).

Chaque année une opération dite « d'inventaire tournant » est réalisée. Elle permet d'effectuer par tranches un contrôle de la présence physique des biens inscrits à l'actif. Si le bien est absent, une écriture de sortie de l'actif est alors réalisée.

### *3.3) Immobilisations financières*

Les immobilisations financières sont composées principalement de prêts accordés, de dépôts et cautionnements versés. Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Une dépréciation est enregistrée à la clôture de l'exercice lorsqu'un risque de non-recouvrement est décelé.

### *3.4) Immobilisations financières*

Ce sont des immobilisations non encore mises en service.

### *3.5) Amortissements des immobilisations*

Les immobilisations sont amorties linéairement sur leur durée normale d'utilisation. Les taux d'amortissement généralement retenus par l'Université sont les suivants :

• Coût de développement de projets	10 ans
• Logiciels :	3 ans
• Brevets autres concessions et droits similaires	5 ans
• Matériel scientifique	10 ans
• Matériel d'enseignement	10 ans
• Installations techniques et outillage :	10 ans
• Collections littéraires, scientifiques, artistiques	non amorties
• Matériel de transport :	5 ans
• Matériel de bureau et mobilier :	10 ans
• Matériel informatique :	4 ans
• Matériel divers :	10 ans

Par ailleurs les cadences d'amortissement des composants ont été fixées par le Conseil d'Administration de la manière suivante :

• Structure :	50 ans
• Menuiserie extérieure :	25 ans
• Chauffage collectif :	25 ans
• Etanchéité :	15 ans
• Ravalement avec amélioration :	15 ans
• Electricité :	25 ans
• Plomberie sanitaire :	25 ans
• Ascenseurs :	15 ans

Les actifs reçus en dotation, n'ayant pas vocation à être renouvelés en tant que tels par l'Université de Franche-Comté, sont traités selon le régime dit «de la neutralisation» : les dotations aux amortissements comptabilisées au compte de résultat sont neutralisées par la comptabilisation d'un produit d'exploitation.

### 3.6) Stocks

Les stocks de livres et ouvrages sont valorisés à leur coût d'acquisition.

Pour les ouvrages les plus anciens pour lesquels le prix de revient n'est pas connu, il est appliqué un coût forfaitaire de 1€ par ouvrage.

La méthode de dépréciation des stocks repose sur un délai d'écoulement théorique par année d'achat, en application du BOI 4A-3-01 du 9 mars 2001.

Année d'acquisition	Taux de dépréciation
N	0%
N-1	30%
N-2	50%
N-3	70%
N-4	80%
N-5	90%
N-6 et antérieur	100%

Un inventaire permet de déterminer le stock réel à la clôture. La dépréciation à constater est basée sur le stock réel et le prix de revient unitaire, auquel on applique une dépréciation basée sur les taux du tableau ci-dessus.

### 3.7) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire ou de réalisation d'une créance est inférieure à sa valeur comptable.

Les créances clients sont provisionnées selon les règles suivantes :

La provision s'applique au montant HT des RAR (Restes A Recouvrer). Les RAR s'entendent par client et non par titre.

Taux de provisionnements retenus :

Clients publics :

- Pour les RAR supérieurs à 2000 € et de + de 2 ans :
  - 100 % de la créance HT (si pièces justificatives manquantes, contestation, prescription...),
  - 50 % de la créance HT (dans les autres cas).

Clients privés :

- Pour les RAR supérieurs à 2000 € et de + de 1 an :
  - 50 % de la créance HT,
- Pour les RAR supérieurs à 2000 € et de + de 2 ans
  - 100 % de la créance HT,
- Cas particuliers :

100% des RAR quel que soit le montant et l'année en cas de liquidation judiciaire,  
75% des RAR quel que soit le montant et l'année en cas de redressement judiciaire,  
100 % des RAR pour les créances qu'il est prévu de passer en non-valeur sur N+1.  
50% ou 100% des RAR pour les créances de l'année reconnues immédiatement comme « à problème ».

### *3.8) Valeurs mobilières de placement*

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'acquisition.  
Une provision pour dépréciation est comptabilisée à la clôture de l'exercice lorsque le cours de clôture d'une valeur mobilière de placement est inférieur à sa valeur comptable.  
L'UFC ne détient actuellement aucune VMP.

### *3.9) Fonds propres*

Les fonds propres sont constitués par les dotations et affectations de l'Etat ainsi que les dons et legs en capital. Le traitement dit de la « neutralisation » concernant les dotations aux amortissements des actifs reçus en dotation par l'Etat n'impacte pas le résultat mais les fonds propres.

### *3.10) Financements externes de l'actif*

L'inscription au passif du financement en tant que financement rattaché ou non à un actif est réalisée soit au vu des précisions contenues dans la décision attributive, dans le respect de l'intention de la partie versante, soit, en l'absence de mention explicite, selon la réalité et la connaissance de l'origine du financement de l'actif. Cette inscription peut être constituée par l'enregistrement d'une immobilisation en cours. A partir de ce principe les financements sont comptabilisés dans les fonds propres, dans des postes distincts selon que :

- la source des financements externes de l'actif, afin de distinguer les financements en provenance de l'État et ceux reçus de tiers autres que l'État,
- le rattachement ou non à un actif déterminé

Pour les subventions rattachées à un actif, la reprise du financement en compte de résultat est effectuée sur la même durée et au même rythme que l'amortissement de l'actif financé. Par respect du principe général de symétrie, la comptabilisation de la reprise s'effectue en exploitation.

### *3.11) Provisions pour risques et charges*

Une provision est comptabilisée pour les risques et charges nettement précisés quant à leur objet, et dont l'échéance ou le montant ne peuvent être fixés de façon précise, dès lors que cumulativement :

- L'établissement a une obligation à l'égard d'un tiers,
- Il est probable ou certain que cette obligation provoquera une sortie de ressources au bénéfice du tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci,
- L'estimation de l'obligation est suffisamment fiable.

Les provisions relatives aux litiges ont été évaluées par la direction des affaires juridiques. Au 31/12/2021, 13 dossiers sont susceptibles de générer des coûts futurs pour l'établissement. Pour chaque dossier, une estimation « à dire d'expert » a été effectuée sur le coût probable pour l'Université (différent du montant demandé par la partie adverse lorsque la jurisprudence fait ressortir que ce montant est éloigné de ce qui se pratique habituellement pour des dossiers similaires). A ce montant est appliqué un taux correspondant au risque de perte lorsque le dossier sera jugé. Par ailleurs, le coût des frais d'avocat susceptibles de ne pas nous être remboursés par la partie adverse est également pris en compte. Le montant ainsi estimé du risque s'élève au 31/12/2021 à 97.202 €(contre 31.185 €fin 2020) cette forte hausse est liée à une négociation en cours liée à un contrat commercial du SAIC.

### *3.12) Emprunts et dettes*

Les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

### *3.13) Produits et charges constatés d'avance*

Les produits constatés d'avance, en matière de droits universitaires, ne concernent désormais plus que les droits dont les montants sont élevés et dépassent 4000 € Les PCA sont alors passés à hauteur de 60% du montant des droits annuels.

Pour l'UFC, hormis quelques étudiants de l'ISIFC pour un montant total non significatif, le montant des droits d'inscription est toujours inférieur à 4000 €ce qui explique l'absence de PCA.

Les charges constatées d'avance sont principalement relatives à des abonnements et des coûts de maintenance de logiciels. Seules les factures de plus de 2000 €TTC font l'objet de CCA.

### *3.14) Charges à payer et produits à recevoir*

L'outil informatique, à travers la certification du service fait pour les achats faisant l'objet de bons de commande, alimente conformément à ce que prévoit la GBCP le compte 408. Cette alimentation au fil de l'eau évite ainsi la réalisation d'une opération lourde d'inventaire exhaustif permettant le recensement des CAP. Toutefois, toutes les dépenses ne sont pas éligibles à cette certification informatisée (cas des demandes de paiement directes) et certaines dépenses qui le seraient n'ont parfois, pour des raisons diverses, pas été certifiées au 31 décembre.

Il convient alors dans le cadre des opérations d'inventaire de recenser les CAPAC (Charges A Payer A Comptabiliser). Il s'agit :

- des réceptions sans SF constaté
- des services faits constatés non certifiés (408 non mouvementé dans Jefyco)
- des demandes de paiement sans engagement juridique non comptabilisées (gratifications de stage, fluides...)

Par ailleurs des CAPAC spécifiques sont passées pour :

- les charges de personnel à payer en 2022 au titre des droits et rémunérations acquis en 2021,
- les Comptes Epargne Temps constitués dès le 1<sup>er</sup> jour constaté (partie monétisée) évalués à la clôture.

Les produits à recevoir passés chaque année sont pour l'essentiel ceux relatifs aux opérations pluriannuelles. Le PAR relatif à la subvention ou au financement à recevoir correspond alors au montant des dépenses engagées dans la cadre de la convention.

### *3.15) Provisions des droits à congés des personnels non enseignants*

Les personnels non enseignants sont tenus de poser leurs congés et absences dans l'outil Libertempo, déployé à l'UFC en 2018. C'est donc une extraction de la base Libertempo qui permet de calculer le montant de la provision relative aux congés payés non pris au 31 décembre.

### *3.16) Provisions des droits à congés des personnels enseignants*

Les enseignants perçoivent une rémunération forfaitaire. Leurs droits à congés ne font en général pas l'objet d'un suivi dédié compte tenu du statut de ces personnels. S'agissant d'un cas exceptionnel où aucune évaluation fiable du montant de l'obligation au titre des droits à congés des enseignants ne peut être réalisée, aucun passif n'a été comptabilisé à ce stade dans les comptes de l'établissement.

### *3.17) Recettes et subventions d'exploitation*

Les recettes sont généralement constatées :

- Lors de l'inscription pour les droits universitaires,
- Lors de l'inscription pour les droits CTU,
- A l'issue de la formation pour la formation continue,
- A l'avancement des dépenses de formation pour l'apprentissage,
- A la mise à disposition de personnel,
- A la réalisation de la prestation pour les autres prestations.

Les subventions d'exploitation non conditionnelles notifiées en 2021 sont enregistrées en totalité, en produits, aux comptes 74.

En ce qui concerne les subventions conditionnelles, d'exploitation et/ou d'investissement, en vertu de la règle du droit constaté, seules celles qui ont fait l'objet d'un bilan financier ont été comptabilisées en 2021.

Les subventions d'exploitation sont principalement constituées :

- Des subventions de l'Etat, des collectivités publiques et des organismes internationaux qui sont comptabilisées conformément à l'instruction du 20 novembre 2013 (relative au BOFIP-GCP n° 13-0022 du 05/12/2013) :
  - o A hauteur des dépenses engagées pour les subventions dont l'octroi est subordonné à la réalisation de conditions spécifiques,
  - o Intégralement dès réception de la notification pour les subventions forfaitaires sans condition.
- De la taxe d'apprentissage dont le produit n'est reconnu qu'à hauteur des dépenses engagées à ce titre au cours de l'exercice. Ce principe repose sur le fait que les recettes provenant de la taxe d'apprentissage ne sont considérées comme définitivement acquises aux établissements que dans la mesure où ces derniers les ont utilisées pour financer la formation professionnelle.

La réforme de la taxe d'apprentissage a fortement réduit la collecte depuis l'exercice 2020. Nous avons perçu en 2021 343 K€ Pour mémoire l'université a perçu 378 K€ en 2020. Les 13% non versés aux OPCO (remplacent le hors-quota) pourront encore être versés en 2022 par les entreprises directement à l'université, c'est une période transitoire. En effet, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022 la taxe d'apprentissage et la CSA ne sont plus gérées par les Opco, mais par l'Urssaf. L'impact que cela aura sur notre collecte n'est pas chiffrable.

## II. Notes relatives aux postes de bilan

### 1) Actif immobilisé

#### Tableau de variation de l'actif immobilisé

Rubriques et postes Exercice 2021 en K€	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice
		Par viremen t de poste à poste	Acquisition s	Par viremen t de poste à poste	Cession s / Mises au rebut	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	3 981		104		89	3 996
Frais de recherche et développement	650					650
Logiciels et brevets	3 330		104		89	3 345
<b>Immobilisations corporelles</b>	257 627	4 147	5 838		1 284	266 329
Terrains	31 238					31 238
Constructions	135 356	2 949	486			138 791
Installations techniques, matériels, et outillage	71 937	1 198	3 986		898	76 222
Collections	16					16
Autres immobilisations corporelles	19 080		1 367		385	20 061
<b>Immobilisations corporelles en cours</b>	7 893	82	2 486	4 229		6 232
<b>Autres immobilisations financières</b>	100		54		88	65
Prêts	2		7		5	4
Dépôts et cautionnements versés	98		47		83	61
<b>TOTAUX</b>	<b>269 600</b>	<b>4 229</b>	<b>8 482</b>	<b>4 229</b>	<b>1 461</b>	<b>276 621</b>

La valeur brute de l'actif immobilisé s'est accrue d'environ 3% entre fin 2020 et fin 2021 (après une hausse de 3% l'exercice précédent).

Concernant les immobilisations en cours nous constatons

- qu'il a été transféré dans les postes définitifs pour 6.561 k€ dont 2.353 K€ concernent la Bouloie après Témis et 595 K€ concernent les toitures SLHS en matières immobilière. Et que 3.306 k€ concernent les mises en services d'équipements comme par exemple : la station de lithographie électronique 1.208 K€, le microscope à effet tunnel pour 335 K€

- que 5.879 K€ de nouvelles immobilisations en cours ont été comptabilisées. Sont, notamment, comptabilisés dans ce poste : Bouloie après Témis pour 1.071 K€, éco-campus pour 1.148 K€, réhabilitation des bâtiments pour 1.022 K€, jardin des sciences pour 832 K€ et ISIFC pour 900 K€

#### Tableau de variation des amortissements

2021 en K€	Amortissements cumulés au début de l'exercice	Augmentations (dotations de l'exercice)	Diminutions (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>3 339</b>	<b>301</b>	<b>89</b>	<b>3 551</b>
Frais de recherche et développement	525	51		576
Logiciels et brevets	2 814	250	89	2 975
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>98 875</b>	<b>10 004</b>	<b>1 211</b>	<b>107 668</b>
Terrains	99	20		119
Constructions	36 868	3 726		40 594
Installations techniques, matériels, et outillage	47 260	4 743	829	51 174
Autres immobilisations corporelles	14 649	1 515	382	15 781
<b>TOTAUX</b>	<b>102 214</b>	<b>10 305</b>	<b>1 300</b>	<b>111 219</b>

Le cumul des amortissements s'est accru de 10 % par rapport à fin 2021.

Cette tendance n'est pas nouvelle puisqu'on avait déjà constaté une hausse importante :

- de 9% entre 2018, 2019 et 2020,
- de 10% entre 2017 et 2018,
- de 12% entre 2016 et 2017.

L'UFC s'inscrit dans une trajectoire continue d'effort d'investissement, rendue possible grâce à une solide capacité d'autofinancement. La charge d'amortissement s'élève à 10,3 M€ pour 2021

## 2) Fonds propres

FONDS PROPRES en K€	2020	Augmentations	Diminutions	Affectation du résultat	2021
<b>Financements reçus</b>					
Financement de l'actif par l'Etat	114 077	808	3 399		111 486
Financement de l'actif par des tiers	27 134	3 379	3 904		26 609
<b>Réserves</b>	64 176			5 499	69 675
<b>Report à nouveau</b>	-50			50	0
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	5 549	2 249		-5 549	2 249
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>210 886</b>	<b>6 436</b>	<b>7 303</b>	<b>0</b>	<b>210 019</b>

L'exercice 2021 affiche un résultat bénéficiaire de 2.249 K€

Le résultat 2020, bénéficiaire de 5.499 K€, a été imputé sur les réserves, conformément à la décision du conseil d'administration du 16 mars 2021.

Les fonds propres baissent d'environ 0.5% par rapport à 2020. Les reprises (neutralisations des amortissements) sont supérieures aux financements reçus.

## 3) Financements externes de l'actif (FEA)

Variation du financement externe de l'actif brut :

2021 en K€	31/12/2020	Augmentations	Diminutions	31/12/2021
<b>Bien mis à disposition Etat</b>	139 806			139 806
Equipement MESRI	8 746	802	1 049	8 499
Equipement autres ministères	148	8	2	154
<b>Sous-total financement par l'Etat</b>	<b>148 700</b>	<b>810</b>	<b>1 051</b>	<b>148 459</b>
Equipement Région	28 779	2 210	693	30 296
Equipement Département				0
Equipements communes	2 394	55	61	2 388
Equipements Autres	12 184	1 114	412	12 886
<b>Sous-total financement par des tiers autres que l'Etat</b>	<b>43 357</b>	<b>3 379</b>	<b>1 166</b>	<b>45 570</b>
Financement externe de l'actif brut	192 057	4 189	2 217	194 029

Les FEA bruts sont globalement (en tenant compte des augmentations et diminutions) en légère hausse de 1 %

La Région est notre principal financeur pour 2021 puisqu'elle représente à elle seule 53% des augmentations.

Variation des quotes-parts de reprises sur financement externe de l'actif :

2021 en K€	31/12/2020	Augmentations	Diminutions	31/12/2021
<b>Financements rattachés à un actif</b>				
QP des biens mis à disposition Etat	31 570	2 840		34 410
QP équipements MESRI	2 962	527	1 048	2 441
QP équipements autres ministères	91	33	2	122
<b>Sous-total financement par l'état</b>	<b>34 623</b>	<b>3 400</b>	<b>1 050</b>	<b>36 973</b>
- QP financements Régions	10 018	2 632	693	11 957
- QP financements Départements				
- QP financements Communes et groupements de communes	373	108	61	420
- QP financements Autres	5 832	1 164	412	6 584
<b>Sous-total financement par des tiers autres que l'état</b>	<b>16 223</b>	<b>3 904</b>	<b>1 166</b>	<b>18 961</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>50 846</b>	<b>7 304</b>	<b>2 216</b>	<b>55 934</b>

Les reprises de FEA (effectuées au même rythme que celui retenu pour l'amortissement des biens financés) sont en hausse significative de 10%.

Les principaux postes de reprises sont ceux de l'Etat et de la Région

#### 4) Provisions

2021 Provisions pour risques et charges	Provisions au 01/01/2021	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice		Provisions au 31/12/2021
			Provision utilisée	Provision non utilisée	
Dépréciation clients	94	34	3		125
<b>Provisions pour risques</b>					
Provisions pour litiges	31	97			128
Provisions pour CET	714	77			791
Autres provisions pour charges	1 925			295	1 630
<b>Total des provisions</b>	2 764	208	3	295	2 674

Pour l'exercice 2021, le montant global des provisions pour risques et charges est en baisse de 90 K€ soit une diminution de 3%.

Les dépréciations de créances clients sont en hausse de 33 % (125 K€ à fin 2021) elles restent à un niveau très modeste pour un établissement dont les produits annuels s'élèvent à plus de 200 M€, tout particulièrement dans le contexte financier que nous connaissons pour cause de crise sanitaire. Dans l'ensemble, les créances de l'établissement peuvent être qualifiées de « saines ».

La provision pour risques (dossiers suivis par la DAJ et susceptibles d'avoir un impact financier pour l'UFC) sont passés de 31 K€ à 128 K€ (un dossier représente à lui seul 50% de cette somme) ce qui reste toutefois très faible pour un établissement de première catégorie avec de gros enjeux.

Enfin, concernant les provisions pour charges, on observe une augmentation de 10% des provisions CET. La provision pour congés payés diminue par rapport à fin 2020, de plus de 15 % le montant de la provision est de 1 630 K€

### 5) Les stocks

Nature des stocks et des en-cours 2021 en K€	Solde au 01/01/2021	Variations des stocks en augmentation (entrées)	Variations des stocks en diminution (sorties)	Solde au 31/12/2021
Matières premières et fournitures	7	2	7	2
Stocks de produits	365	398	365	398
<b>Total des stocks</b>	372	400	372	400

Les stocks de matières premières et fournitures correspondent aux denrées alimentaires, le stock sera vendu au 01/01/2022 au CROUS qui gèrera le restaurant administratif à compter de cette date.  
Les stocks de produits correspondent aux livres détenues par les P.U.F.C

### 6) Tableau des créances

2021 Créances en K€	Montants	Degré de liquidité de l'actif	
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an
<b>Créances de l'actif immobilisé</b>	<b>65</b>	<b>44</b>	<b>21</b>
- Prêts	4	4	0
- Autres créances immobilisées	61	40	21
<b>Créances de l'actif circulant</b>	<b>79 836</b>	<b>34 615</b>	<b>45 220</b>
- Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	65 221	17 283	47 938
- Créances clients et comptes rattachés	14 198	8 937	5 262
- Avances et acomptes versés sur commandes	63	63	
- Créances sur les autres débiteurs	353	353	
- <b>Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)</b>	<b>151</b>	<b>151</b>	
<b>TOTAUX</b>	<b>80 052</b>	<b>34 810</b>	<b>45 242</b>

Le montant des créances est constitué à 75 % par les produits à recevoir relatifs aux conventions pluriannuelles. Pour ces 2 comptes, la logique retenue a été celle d'une ventilation estimée à 75% de l'échéance à plus d'un an et à 25% de l'échéance à moins d'un an.

### Détail des créances d'exploitation

2021 - en K€	31/12/2021	31/12/2020
Clients	3 642	1 768
Factures à établir	10 556	8 037
<b>Sous total créances clients</b>	<b>14 198</b>	<b>9 805</b>
Avances et acomptes versées sur commandes	63	5
Créances Etat	13 486	968
Créances Régions	134	792
Créances Départements	-	14
Créances Communes	316	-
Créances Union Européenne	-	-
Créances autres origines (yc PAR conventions)	49 710	44 157
Créances de TVA	49	388
Créances de TVA sur opérations d'inventaire	1 527	1 338
Créance Impôt Société	-	-
Recettes à classer	178	266
Divers	172	154
<b>Sous total autres créances</b>	<b>65 635</b>	<b>48 082</b>
<b>Total</b>	<b>79 833</b>	<b>57 887</b>

Le total des créances est en hausse de 38 % (+22 M€) par rapport à 2020

Les créances clients augmentent de 4,4 M€ Ces créances sont surtout portées par le SAIC pour 7.6 M€ contre 6,3 M€ en 2020 et par SEFOCAL pour 5,2 M€ contre 2,3 M€ en 2020.

L'augmentation des créances est principalement liée au traitement de la formation par apprentissage pour lesquelles les factures ont été émises tardivement et par l'émission des produits à recevoir concernant le 1<sup>er</sup> trimestre universitaire.

Les avances et acomptes augmentent significativement, cette hausse est liée aux travaux lancés en fin d'année et sont liées au plan de relance.

Les créances Etat augmentent de 12,5 M€, cette augmentation est due au plan de relance.

Les Produits à Recevoir (PAR) augmentent de 5.5 M€, les PAR enregistrent les produits attendus à la hauteur des charges nécessaires à l'exécution des contrats et conventions pluriannuelles, pour ne pas impacter le compte de résultat.

### 7) Tableau des dettes

2021- Dettes en K€	Montants	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Echéance à plus d'5 ans
<b>Dettes financières</b>				
- Emprunts obligataires				
- Emprunts souscrits auprès des établissements financiers				
- Dettes financières et autres emprunts				
<b>Dettes non financières</b>	<b>82 208</b>	<b>29 074</b>	<b>53 134</b>	
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 697	1 697		
- Dettes fiscales et sociales	5 876	5 876		
- Avances et acomptes reçus	70 846	17 711	53 134	
- Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	600	600		
- Autres dettes non financières	2 766	2 766		
- Produits constatés d'avance	424	424		
<b>TOTAUX</b>	<b>82 208</b>	<b>29 074</b>	<b>53 134</b>	

Le poste « avances et acomptes » est directement lié aux titres d'avance relatifs aux conventions pluriannuelles. Les titres d'avances correspondent aux sommes versées par les financeurs (ANR, Europe, Etat...) pour donner les liquidités nécessaires pour mener à bien les contrats et conventions pluriannuelles. Pour ce compte, la logique retenue a été celle d'une ventilation estimée à 75% pour de l'échéance à plus d'un an et à 25% pour l'échéance à moins d'un an.

### 8) Charges et produits constatés d'avance

En K€ 2021	31/12/2021	31/12/2020
Charges constatés d'avances	150	160
Produits constatés d'avances	424	67

Le charges constatés d'avance restent stables.

Les produits constatés d'avance augmentent fortement. Notons que 283K€ concernent le CLA et 73 K€ concernent le SAIC.

**9) Charges à payer et produits à recevoir**

2021 en K�	31/12/2021	31/12/2020
Factures non parvenues	1 478	2 099
Charges à payer liées au personnel	4 812	4 235
<b>Total des charges à payer</b>	<b>6 290</b>	<b>6 334</b>
Produits à recevoir - privé	10 556	8 037
Produits à recevoir - public	49 475	43 947
<b>Total des produits à recevoir</b>	<b>60 031</b>	<b>51 984</b>

Le montant total des charges à payer est relativement stable. Mais nous pouvons constater que le montant total des factures non parvenues de nos fournisseurs a diminué de 620 K 

Les charges à payer concernant le personnel ont augmenté de 577 K 

Les vacances s'élèvent à	2.491 K�
Primes enseignants s'élèvent à	2.110 K�
Indemniti� CET pour	53 K�
Rupture conventionnelle pour	43 K�
Forfait mobilité durable	26 K�
�uvres sociales	71 K�
Autres	18 K�

Les « produits à recevoir » sont en hausse de 13 %. Les produits à recevoir « privé » augmentent de 24% par rapport à 2020, cette hausse est liée à la formation par apprentissage. Les produits à recevoir concernant la formation par apprentissage comptabilisée en 2021 sont de 3.209 K  contre 1.606 K  en 2020.

Les produits à recevoir « public » qui correspondent à la neutralisation des charges des contrats et conventions ont augmenté de 11 %, Cette augmentation est signe d'une reprise de l'activiti .

### III. Notes relatives aux postes du compte de résultat

#### 1) Recettes et subventions d'exploitation

Nature en K€	31/12/2021	31/12/2020
Droits de scolarité	5 860	3 382
Subventions d'exploitation	181 675	181 280
Formation continue	1 691	1 982
Formation en apprentissage	4 443	1 606
Prestations de recherche	1 463	1 199
Autres prestations de services	4 834	4 000
Mise à disposition de personnel	762	655
Mesures et expertises	708	658
Autres	250	293
<b>Total</b>	<b>201 686</b>	<b>195 055</b>

Les recettes et subventions d'exploitation augmentent de 3,4% par rapport à 2020.

Il est à souligner que les droits d'inscription ont augmenté significativement, cette augmentation est due à la constatation comptable des droits différenciés + 2.943 k€ nous retrouverons dans les charges, les exonérations faites aux étudiants étrangers hors UE.

La formation par apprentissage augmente de 2.837 K€ cela est due à une comptabilisation en année pleine de la formation par apprentissage.

Les subventions d'exploitation se répartissent comme suit :

Subventions 2021 en K€	31/12/2021	31/12/2020
Subvention de fonctionnement MESRI	172 777	169 778
Région	1 961	2 428
Union Européenne et organismes internationaux	2 526	2 341
Taxes d'apprentissage	197	216
Communes	675	426
Autres collectivités	999	2 005
Départements	14	92
Autres Ministères	118	117
Autres Subventions	2 408	3 877
<b>Total</b>	<b>181 675</b>	<b>181 280</b>

Le montant total des subventions reçues est globalement stable.

Il est toutefois à noter que malgré la hausse de presque 3 M€ de la SCSP, le montant global perçu au titre des subvention d'exploitation est supérieur de 395 K€ par rapport à 2020.

En effet les produits perçus des autres financeurs sont en baisse significative de 2 604 K€

## 2) Les charges.

Charges 2021 en K€	2021	2020	Evolution en %
Achats	7 678	7 663	0,19%
Services extérieurs	7 526	6 109	23,19%
Autres services extérieurs	7 180	6 591	8,94%
Impôts, taxes et versements assimilés	2 218	2 143	3,50%
Charges de personnel	168 426	163 597	2,95%
Autres charges de gestion courante	5 632	2 474	127,69%
Dotations aux amortissements & provisions	10 531	10 154	3,72%
<b>Total Charges d'exploitation :</b>	<b>209 191</b>	<b>198 730</b>	<b>5,26%</b>
Charges financières	2		289,59%
<b>Total des charges :</b>	<b>209 192</b>	<b>198 731</b>	<b>5,26%</b>

Les dépenses de fonctionnement hors charges de personnel augmentent de 16,03 %.

- Le poste achats reste stable.
- Les services extérieurs augmentent significativement. Cette hausse est due à la location mobilière + 916 K€ de bâtiments provisoires à l'ancienne caserne des pompiers.
- Les autres services extérieurs augmentent de presque 600 K€ Ont augmenté les postes
  - o Publicité, publications, relations publiques – Divers + 148 K€
  - o Réceptions + 128 K€
  - o Formation continue du personnel de l'établissement + 90 K€
  - o Autres prestations extérieures – Divers + 203 K€
- Les autres charges de gestion courante. En vertu du principe de non compensation entre les charges et les produits nous avons comptabilisé les exonérations octroyées par l'universités aux étudiants pour un montant de 2.956 K€ Ce montant est important mais il retrace notamment les exonérations partielles qui concerne les droits différenciés, pour mémoire un produit pour les droits d'inscription différenciés a été comptabilisé.
- Les dotations aux amortissements restent stables.

## 3) Les charges de personnel.

L'Université de Franche-Comté assume les compétences élargies depuis le 01/01/2010, avec la dévolution de la masse salariale.

Les charges de personnel augmentent de 2,95 % par rapport à celles de l'exercice précédent. Soit 4.829 k€

## 4) Le résultat de l'exercice.

L'université dégage un résultat positif de 2.248.972 €

#### IV. Autres informations

##### 1) Événements postérieurs à la clôture

Aucun événement postérieur à la clôture n'est survenu entre la date de la clôture de l'exercice et la date d'établissement des comptes annuels.

##### 2) Engagements hors bilan

###### Engagements donnés :

L'U.F.C. est membre fondateur depuis 2013 de la Fondation Partenariale Franche-Comté'Innov (FC'INNOV). L'engagement initial de 5 ans vis-à-vis de cette structure a été renouvelé par le conseil d'administration en 2018.

Cet engagement comporte un volet financier prévoyant le versement de 40 K€ chaque année de 2018 à 2022. La somme globale de 200 K€ a fait l'objet en 2018 d'une consignation auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations, et chaque année un déblocage de 40 K€ est effectué au bénéfice de FC'INNOV.

Au 31/12/2021, l'engagement restant s'élève à 40 K€

##### 3) Effectifs

CATEGORIES	ETPT 2021			ETPT 2020		
	Femmes	Hommes	Total	Femmes	Hommes	Total
ENSEIGNANTS	571	839	1410	552	858	1409
Titulaires	398	642	1040	394	645	1039
Non titulaires	173	197	370	157	213	370
BIATSS	619	340	959	609	330	940
Titulaires	391	237	628	400	244	643
Non titulaires	228	103	331	210	87	296
<b>TOTAL</b>	<b>1190</b>	<b>1179</b>	<b>2369</b>	<b>1161</b>	<b>1188</b>	<b>2349</b>

Les effectifs augmentent de presque 1% soit 19 postes.

Les effectifs enseignants restent identiques à 2020. La proportion d'enseignants non titulaires est de 26 %.

Les BIATSS augmentent de 19 postes, soit une augmentation de 2%. Il est à noter que la proportion de BIATSS non titulaires est de 35 % contre 31 % en 2020.

La parité femme/homme est atteinte au sein de notre université puisque les femmes représentent 50.29% des effectifs. Mais si nous analysons cette parité par catégorie nous constatons que les enseignantes représentent 40,49 % des effectifs enseignants et que 64.54 % du personnel BIATSS sont des femmes.

##### 4) Etudiants à la date du 31/12/2021

	2021-2022	2020-2021
Étudiantes	14 594	14 372
Étudiants	10 450	10 793
<b>Ensemble</b>	<b>25 044</b>	<b>25 165</b>

Le nombres d'étudiants inscrits reste stable.

**1) Tableau des flux de trésorerie selon la méthode indirecte**

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
<b><u>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE</u></b>		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>2 249</b>	<b>5 549</b>
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Amortissements et provisions, hors provisions sur actif circulant	2 881	2943
Plus-values de cession	22	-63
Autres	49	<b>198</b>
Variation du fonds de roulement lié à l'activité	-753	-1 030
<b>TOTAL (I)</b>	<b>5 954</b>	<b>9 657</b>
<b><u>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</u></b>		
<b>ENCAISSEMENTS</b>	<b>139</b>	<b>72</b>
Cessions d'immobilisations incorporelles		
Cessions d'immobilisations corporelles	51	18
Cessions d'immobilisations financières	88	54
Autres opérations		
<b>DECAISSEMENTS</b>	<b>8 482</b>	<b>11 145</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	104	276
Acquisitions d'immobilisations corporelles	8 324	9 208
Acquisitions d'immobilisations financières	54	7
Autres opérations	-113	1 654
<b>TOTAL (II)</b>	<b>-8 230</b>	<b>-11 073</b>
<b><u>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</u></b>		
<b>ENCAISSEMENTS</b>	<b>4 187</b>	<b>5 657</b>
Dotations en capitaux propres	4 187	5 657
Emissions d'emprunts		
Autres opérations		
<b>DECAISSEMENTS</b>		
Remboursements d'emprunts		
Autres opérations		
<b>TOTAL (III)</b>	<b>4 187</b>	<b>5 657</b>
<b><u>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS GEREES POUR LE COMPTE D'ORGANISMES TIERS</u></b>		
<b>ENCAISSEMENTS</b>	4 907	490
<b>DECAISSEMENTS</b>	5 030	210
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>-122</b>	<b>280</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE (V= I+II+III+IV)</b>	<b>1 789</b>	<b>4 512</b>
<b>TRESORERIE A L'OUVERTURE</b>	<b>47 645</b>	<b>43 133</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE</b>	<b>49 434</b>	<b>47 645</b>

CONSEIL D'ADMINISTRATION du 15 mars 2022

Note complémentaire de l'Agent Comptable

COMPTE FINANCIER 2021

La clôture est l'occasion de vous présenter la situation financière de notre Université. Comme il s'agit du premier compte financier que je vous présente, je tiens en quelques lignes à vous exposer le rôle d'un agent comptable d'université.

« L'agent comptable de l'établissement est le garant des comptabilités, budgétaire, générale et analytique dont il partage la tenue avec l'ordonnateur. Il est ainsi un conseiller indispensable du président ou du directeur sur ces questions et un expert dont les avis permettent de rendre plus fiables les prises de décisions et leur mise en œuvre. »

Ainsi le comptable public a pour missions principales :

- Manager et moderniser la fonction budgétaire, financière et comptable.
- Contribuer au pilotage stratégique de l'établissement.
- Rassembler et communiquer l'information financière et comptable.

Notre Université n'a pu, depuis mars 2020, tenir pleinement son rôle de vecteur social, d'échange, de vie. Mais l'Université de Franche-Comté a su y faire face, avec des moyens souvent peu adaptés. Le dévouement des personnels et l'agilité dont nous avons su faire preuve ont permis d'apporter à nos étudiants et usagers notre aide et de poursuivre ainsi, tant bien que mal, nos missions dans ce contexte bien particulier.

Cette crise précipite les changements, aujourd'hui plus qu'hier, alors que travail distanciel et télétravail ont toute leur place, nous devons nous donner les moyens d'y arriver rapidement en élargissant le champ de la dématérialisation, de la simplification à toutes nos missions administratives et de donner toute sa place au contrôle interne. Bien entendu, je garde à l'esprit, les aspects humains, les relations entre tous, la qualité de vie au travail et cela dans l'intérêt de l'enseignement et de la recherche.

Je tiens à remercier Madame la Présidente pour la confiance qu'elle me témoigne ainsi que son équipe de direction, le Directeur Général des Services (nouvellement arrivé) ainsi que ses équipes.

L'agence comptable a su surmonter, cette année encore, les difficultés liées à la crise. Mon équipe a fait preuve de professionnalisme et de dévouement. Les années à venir seront placées sous le signe de la modernisation et la simplification, tout en gardant un travail de qualité et d'exigence.

Je suis heureux de travailler avec une équipe ayant un grand sens du service public.

Bien entendu, notre travail quotidien surtout dans cette période atypique et ce compte financier n'auraient pu être réalisés dans ces conditions sans la collaboration des autres acteurs de l'Université. Qu'ils en soient également remerciés. Je pense en particulier à la Direction des Affaires Financières avec laquelle nous travaillons en étroite collaboration. Je pense aussi au service des ressources humaines, à la direction du patrimoine, à la DSIN, fortement mobilisés, au service juridique, à la recherche, à la formation continue, aux services financiers des composantes, au service du pilotage et tous les autres services qu'ils soient en composantes, laboratoires ou en central.

Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs les Administrateurs, Vice-Président, l'Agence Comptable s'inscrit pleinement dans vos projets. Entouré de mon équipe, je vous apporterai toute mon expertise, ma compétence et mon expérience en ma qualité d'Agent Comptable, de conseiller et membre de l'équipe de direction.

Besançon, le 15 février 2022

L'agent comptable, Miguel ORTIZ.

## Table des matières

1.	Exécution budgétaire .....	4
	a) Recettes : .....	4
	b) Dépenses : .....	4
	Exécution budgétaire en K€ .....	4
	poids de l'enveloppe budgétaire / dépenses totales .....	5
	Poids des dépenses de personnel / Dépenses totales hors investissements .....	5
	Masse salariale / Recettes encaissables .....	6
2.	Le résultat : .....	6
	Variations du résultat entre 2020 et 2021 .....	7
	Les produits de fonctionnement .....	7
	La SCSP .....	8
	Services extérieurs .....	8
	Les autres subventions .....	8
	Autres charges de fonctionnement .....	8
3.	La capacité d'autofinancement (CAF) : .....	9
4.	Les dépenses d'investissement : .....	9
	Le fonds de roulement .....	9
	Evolution des charges décaissables .....	10
	Le Fonds de roulement mobilisable .....	10
	Décomposition du fonds de roulement .....	12
	Part réglementaire en k€ .....	12
	Part affectée par décisions du C.A. en K€ .....	13
	Evolution du fonds de roulement mobilisable .....	13
5.	Le besoin en fonds de roulement : .....	14
6.	La trésorerie .....	15

## 1. Exécution budgétaire

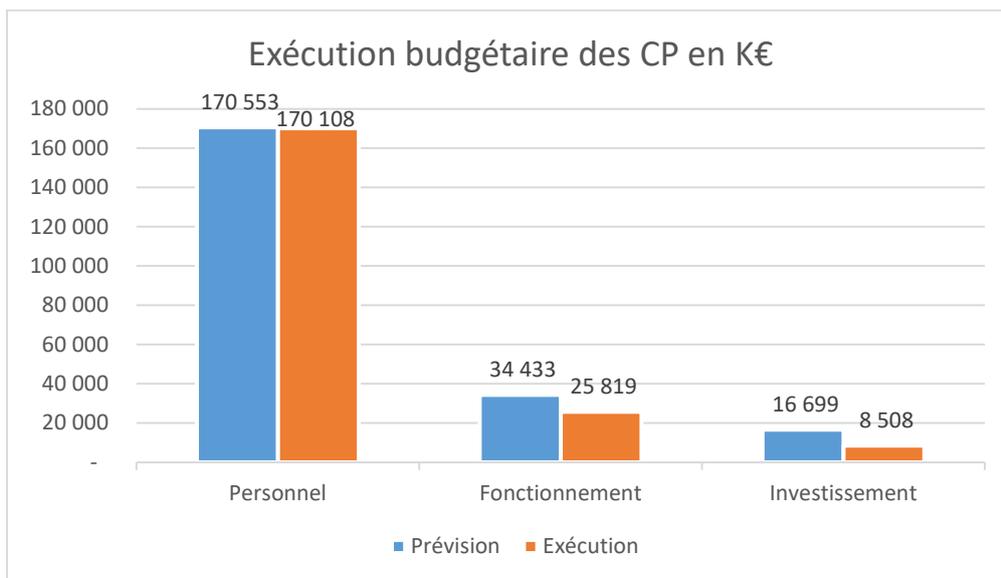
L'Université de Franche-Comté a réalisé en exécution budgétaire :

### a) Recettes :

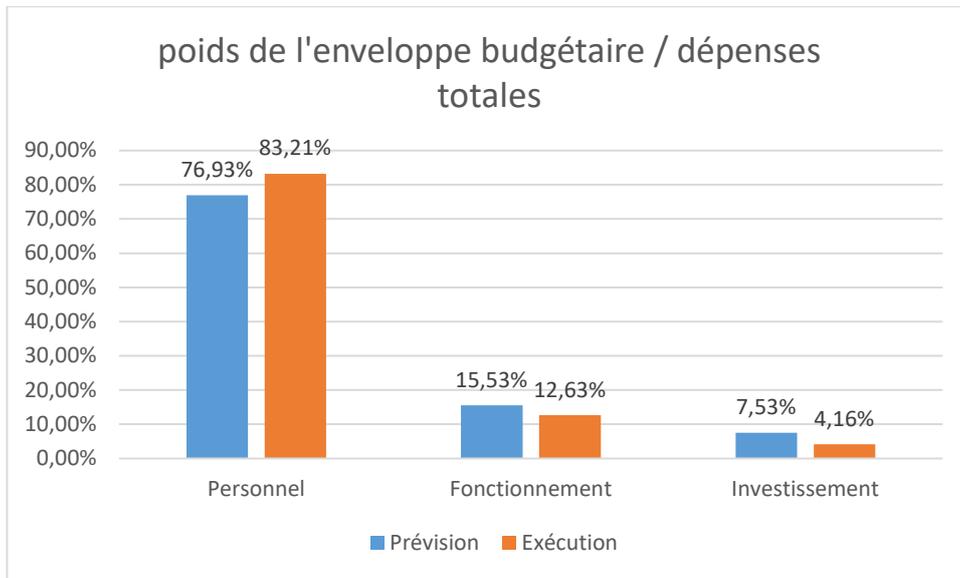
- 204.949 K€ soit 94,23 % des recettes prévues au budget.
  - Les recettes propres représentent 7,53 % soit 15.434 K€

### b) Dépenses :

- 219.953 K€ d'autorisations d'engagement (AE) consommées soit une exécution budgétaire de 94,45 %
- 204.434 K€ en consommation de crédits de paiement (CP) soit une exécution budgétaire de 92,94 %
  - 99.74 % des CP ont été consommés en masse salariale
  - 74.98 % des CP ont été consommés en fonctionnement.
  - 50.95 % des CP ont été consommés en investissement.

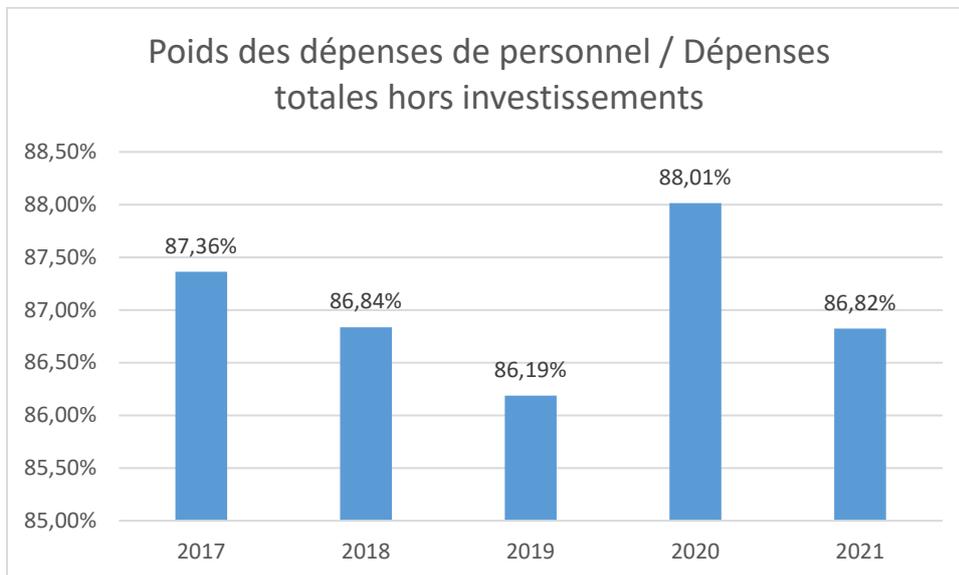


Le graphique ci-dessous traduit le poids par enveloppe budgétaire sur le total des dépenses en %

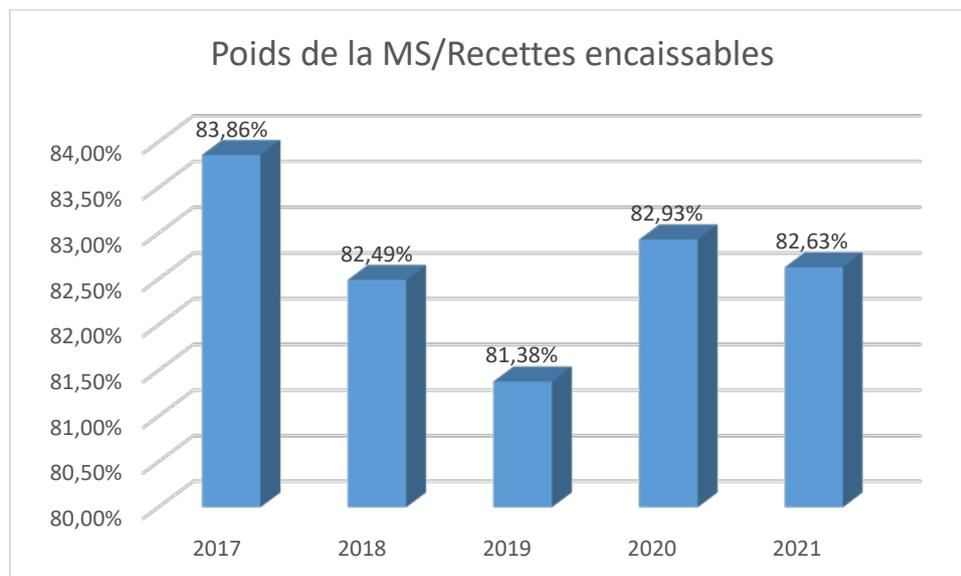


Poids des dépenses de personnel / Dépenses totales hors investissements

Le graphique ci-dessous traduit le poids de la masse salariale sur le total des dépenses de fonctionnement.



Masse salariale / Recettes encaissables :



Malgré une forte augmentation des dépenses de personnel le poids de la masse salariale est inférieur à celui de l'année dernière. Cette baisse est due à l'augmentation des recettes. Pour mémoire le seuil critique est de 83 %.

## 2. Le résultat :

Le compte de résultat regroupe sur un an l'ensemble des enrichissements (produits) et des appauvrissements (charges).

Un produit est l'imputation à un exercice d'une augmentation du patrimoine de l'établissement comme composante positive du résultat de l'exercice.

Une charge est une dépense ou un coût supporté par l'organisme dans le cadre de son activité. Elle s'enregistre comme une diminution au compte de résultat.

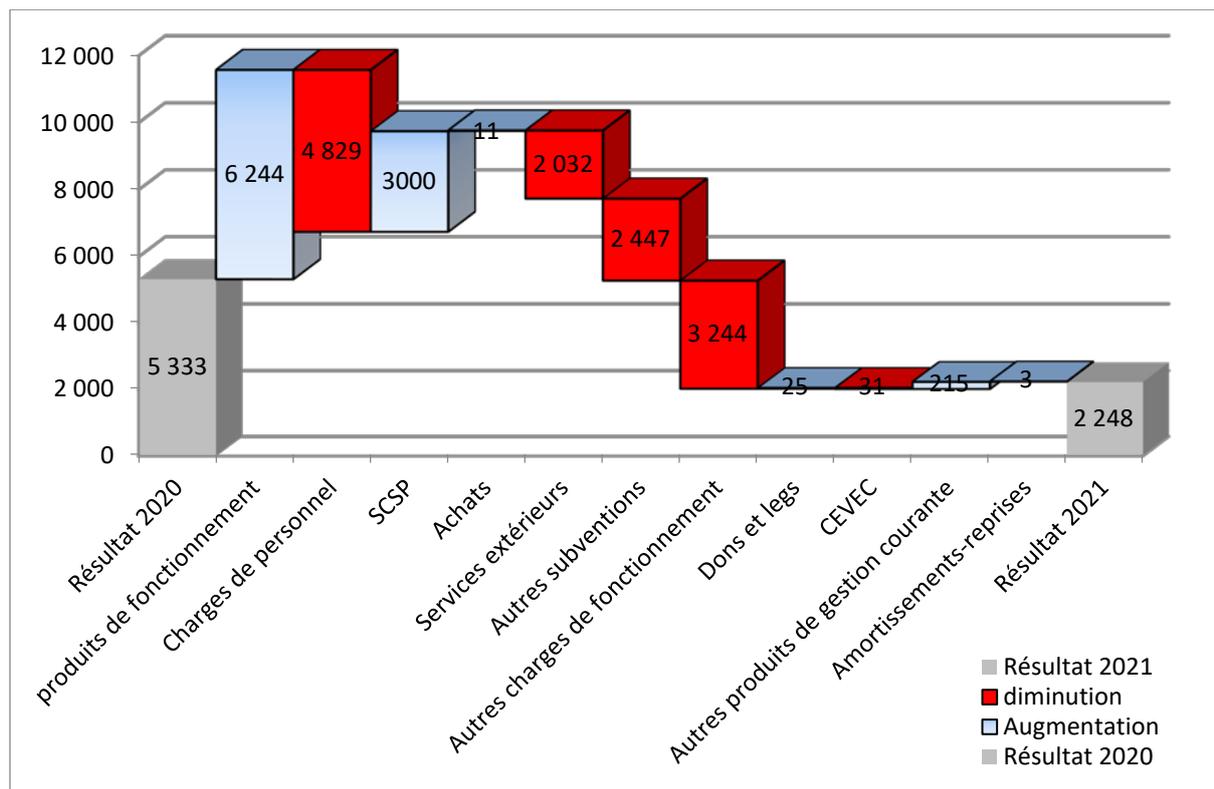
Si la somme des produits est supérieure à la somme des charges le résultat est positif = bénéfice

Si la somme des produits est inférieure à la somme des charges le résultat est négatif = déficit

L'université réalise cette année un résultat bénéficiaire consolidé de 2.248.972 €.

Le SAIC réalise un résultat bénéficiaire de 65.106 €.

## Variations du résultat entre 2020 et 2021



Le graphique ci-dessus retrace l'évolution des charges et des produits par postes de façon comparative entre l'exercice 2020 et l'exercice 2021.

Les produits de fonctionnement augmentent de 6.244 K€, cette augmentation est due à deux facteurs :

- La comptabilisation, en application du principe de non compensation entre les charges et les produits, des droits d'inscription applicables aux diplômes nationaux - étudiants internationaux hors pays membres de l'UE ou assimilés, pour 2.950 K€. Le produit de ces inscriptions est neutralisé par l'exonération comptabilisée en charge.
- La loi du 5 septembre 2018 relative à la liberté de choisir son avenir professionnel a transformé le mode de financement des CFA. La formation par apprentissage dispensée à l'Université de Franche-Comté était gérée par le CFASUP FC. Le CFA percevait la taxe d'apprentissage et une subvention de fonctionnement de péréquation était versée par la Région, si la collecte de taxe ne suffisait pas. Depuis juillet 2019 les nouveaux contrats d'apprentissages sont financés, tout ou partie, par les OPCO qui versent une somme par apprenti, déterminée par France Compétence, appelée coût contrat. Pour mémoire le CFASUP FC a versé en 2019 la somme de 2.506 K€  
La formation par apprentissage est gérée par SEFOCAL depuis le second semestre 2020. Ce qui explique cette forte augmentation.  
Les produits liés à la formation par apprentissage augmentent de 4.032 K€.

Les charges de personnel augmentent de 3% ce qui correspond à une charge de 4.829 K€. Le rapport de l'ordonnateur apportera toutes les informations concernant cette évolution.

Notons, toutefois :

- que les effectifs ont augmenté de 19 postes,
- que nous avons comptabilisé en charges à payer :
  - o le forfait mobilité pour 22 K€
  - o l'indemnité télétravail : 8 K€
  - o mesure LPR et autres : 324 K€

La SCSP (subventions pour charges de service public) augmente de 3.000 K€,

SCSP en K€	2021	2020	Evolution
Crédit masse salariale*	156 953	154 906	2 047
Crédit du plan de relance masse salariale	546		546
Crédit de fonctionnement	15 126	14 813	313
Crédit du plan de relance fonctionnement	94		94
Total	172 719	169 719	3 000

\* Nous avons déduit de la SCSP – crédit masse salariale le remboursement de la créance TEPA pour un montant de 633 k€.

Services extérieurs cette typologie de dépense augmente de 2.032 K€ :

- Location mobilière + 916 K€ qui concerne le premier versement du marché relatif à la mise à disposition, la location, puis le repli à terme, de bâtiments provisoires. Le montant total du marché est de 2.560 K€
- Entretien et réparations sur biens immobiliers + 249 K€, cette augmentation s'inscrit dans la volonté de maintenir en bon état le patrimoine immobilier de notre université.
- Frais colloques, séminaires, conférences UFC + 116 K€, cette augmentation est liée à une reprise de l'activité, malgré cette augmentation les dépenses sont deux fois moins importantes si nous les comparons à l'exercice 2019.
- Publicité, publications, relations publiques + 148 K€
- Publications + 83 K€
- Formation continue du personnel de l'établissement + 90 K€
- Autres prestations extérieures – Divers + 203 K€

Les autres subventions diminuent de 2.447 K€, cette diminution est liée (comme expliqué supra) au versement pour l'apprentissage par le CFASUP.

Autres charges de fonctionnement augmentent de 3.244 K€, cette augmentation est principalement liée aux exonérations des droits d'inscription + 3.000 K€ à mettre en parallèle avec des droits d'inscription applicables aux diplômes nationaux - étudiants internationaux hors pays membres de l'UE ou assimilés.

### 3. La capacité d'autofinancement (CAF) :

La capacité d'autofinancement permet de mesurer l'excédent de fonctionnement utilisable pour financer l'investissement et pour constituer des réserves. L'excédent non utilisé pour le financement de l'investissement se retrouve dans le fonds de roulement.

Libellés	2021	2020
Résultat Net	2 248 972	5 332 865
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	10 530 809	10 153 597
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	7 600 529	7 012 581
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	72 848	81 130
- produits de cession d'éléments d'actifs	50 939	17 989
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice		
<b>= CAF</b>	<b>5 201 161</b>	<b>8 537 011</b>

La CAF diminue de 39 %.

### 4. Les dépenses d'investissement :

L'Université a investi pour 8.396 K€, soit 2.694 K€ de moins qu'en 2020. Si les sommes investies paraissent importantes, elles ne s'élèvent qu'à 50 % de la prévision budgétaire.

En ne tenant pas compte des immeubles, le ratio de vétusté qui mesure la vétusté moyenne des immobilisations est de 34 %. Plus il est proche de 1, plus les immobilisations sont vétustes. Il est à noter que la moyenne pour les établissements publics autonomes est d'environ 30 %.

Les financements externes (subventions d'investissement) de l'actif ont contribué à l'acquisition des actifs pour 4.238 K€.

EMPLOIS	Montants	RESSOURCES	Montants
Insuffisance d'autofinancement		Capacité d'autofinancement	5 201 161
		Financement de l'actif par l'Etat	808 032
Investissements	8 393 841	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	3 379 147
		Autres ressources	50 939
Remboursement des dettes financières		Augmentation des dettes financières	
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>8 393 841</b>	<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>9 439 279</b>
Apport au fonds de roulement	1 045 438,45	Prélèvement sur fonds de roulement	

A partir de la photographie de la situation financière de l'établissement (son patrimoine, ses ressources) arrêtée au 31 décembre, l'analyse comparée du bilan 2020 et du bilan 2021 permet de constater :

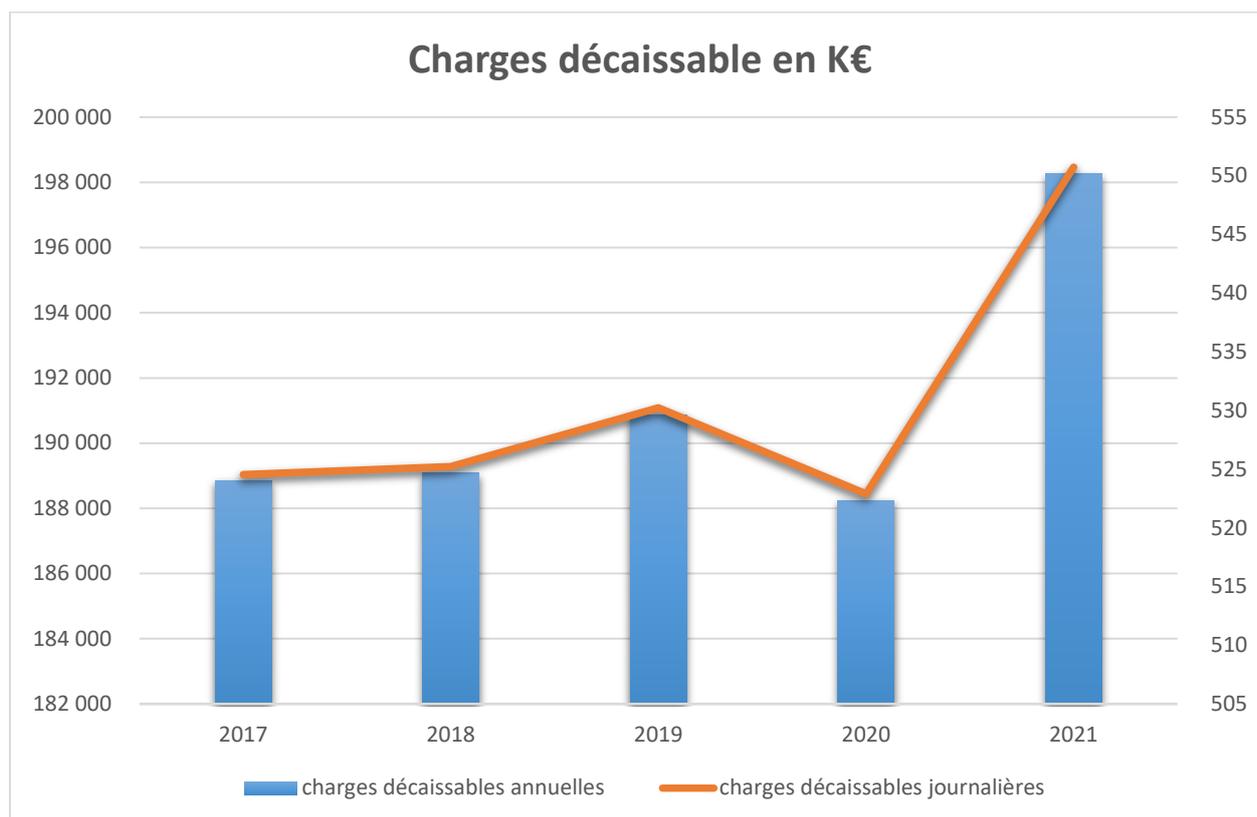
- Une augmentation de 1.045 K€ de fonds de roulement.
- Un fonds de roulement de 47.612 K€

Le fonds de roulement est le surplus de ressources durables restant à l'organisme après avoir financé ses actifs immobilisés.

Sa vocation première est de financer les investissements et les emplois nets du cycle d'exploitation de l'organisme. Un des principes de gestion prévoit en effet que les ressources durables doivent financer les actifs durables, c'est pour cela que le haut de bilan correspond à une stratégie de long terme.

Le fonds de roulement représente 86 jours de charges décaissables. Les charges décaissables correspondent aux charges qui occasionnent une sortie d'argent (salaires, factures fournisseurs...), contrairement aux charges calculées (amortissements, provisions...). La journée de charge décaissable en 2021 est de 551 K€

Evolution des charges décaissables :



Il convient de calculer le fonds de roulement mobilisable.

Le fonds de roulement net global de notre université doit être retraité. En effet, le fonds de roulement est composé d'une part mobilisable et d'une part affectée à la couverture de décaissements futurs.

Le Fonds de roulement mobilisable :

Le fonds de roulement mobilisable correspond à la partie du fonds de roulement qui n'est pas réservée, soit réglementairement (CEVEC, provisions...), soit à une structure (SAIC), soit par décision du CA.

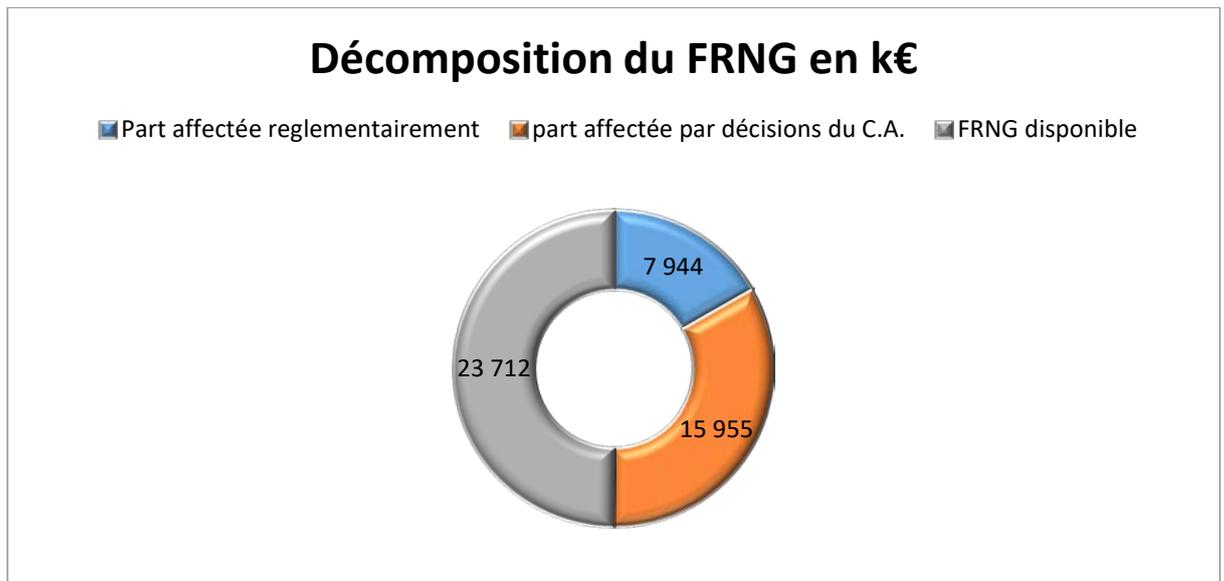
Le Fonds de roulement mobilisable calculé selon la méthode IGAENR.

Éléments à retraiter		Données 2021 (en €)
	<b>Fonds de roulement net global au 31/12/2021</b>	<b>47 611 930</b>
<b>Fonds de roulement lié à des dépenses futures probables ou certaines</b>		
1	Provisions	2 994 587
2	Emprunts et dettes assimilées	0
3	Restes à réaliser sur contrats et conventions de recherche	0
4	opérations pluriannuelles : restes à réaliser sur programmes d'investissement, prélèvements dans le cadre de plan de retour à l'équilibre budgétaire	14 720 840
<b>Fonds de roulement affecté à des activités particulières</b>		
5	Excédents relatifs à la formation continue	74 634
6	Fonds de roulement appartenant à des structures comptables autonomes, non mobilisables par l'établissement	4 875 342
<b>Éléments de fragilité potentielle du fonds de roulement</b>		
7	Créances supérieures à deux ans non provisionnées	0
<b>Fonds de roulement non disponible</b>		
	<b>TOTAL Fonds de roulement non disponible</b>	<b>23 899 418</b>
<b>Fonds de roulement disponible</b>		
	<b>FRNG disponible au 31/12/2021</b>	<b>23 712 512</b>
8	Éventuelle réserve de financement de la trésorerie	0
	<b>FRNG disponible au 31/12/2021 après intégration de l'éventuelle réserve de financement de la trésorerie</b>	<b>23 712 512</b>

<b>Documents généraux à produire :</b>	
Compte financier 2021 - Sur chiffres	
Documents de présentation au conseil d'administration : rapport de l'ordonnateur et document de présentation de l'agent comptable	
Deux derniers rapports des commissaire aux comptes disponibles, accompagnés de l'annexe	

<b>Trésorerie au 31/12/2021</b>	<b>49 433 837</b>
<b>Besoin en fonds de roulement au 31/12/2021</b>	<b>-1 821 907</b>
<b>Total des charges décaissables (dont personnel) au 31/12/2021</b>	<b>198 268 021</b>

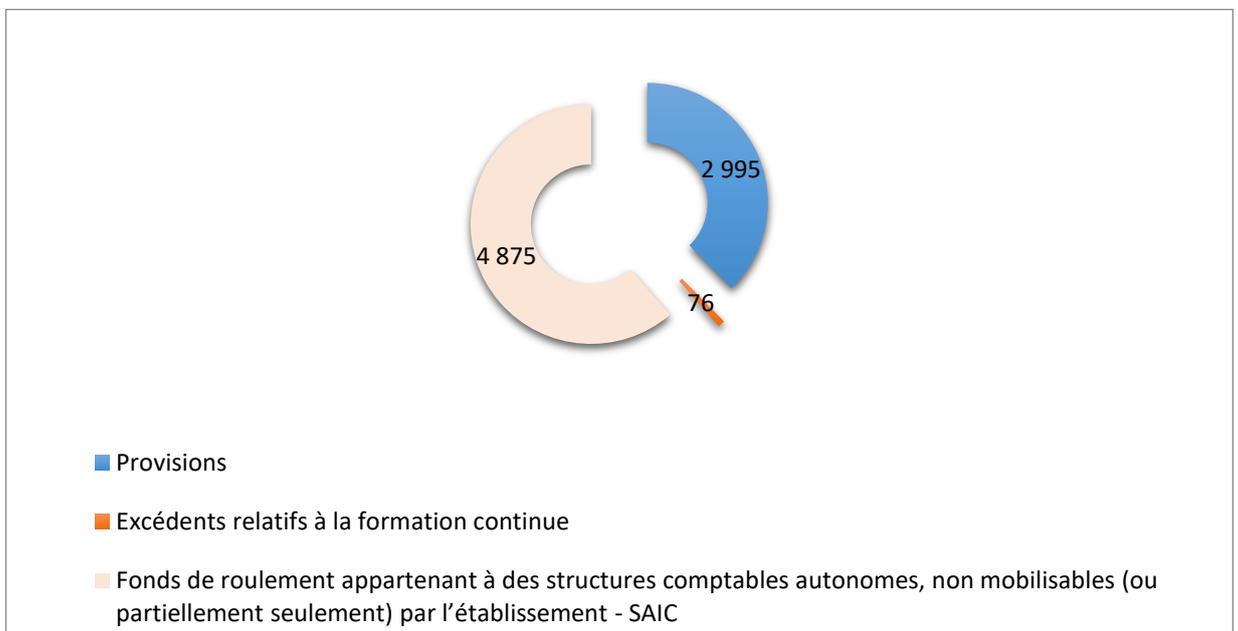
Décomposition du fonds de roulement :



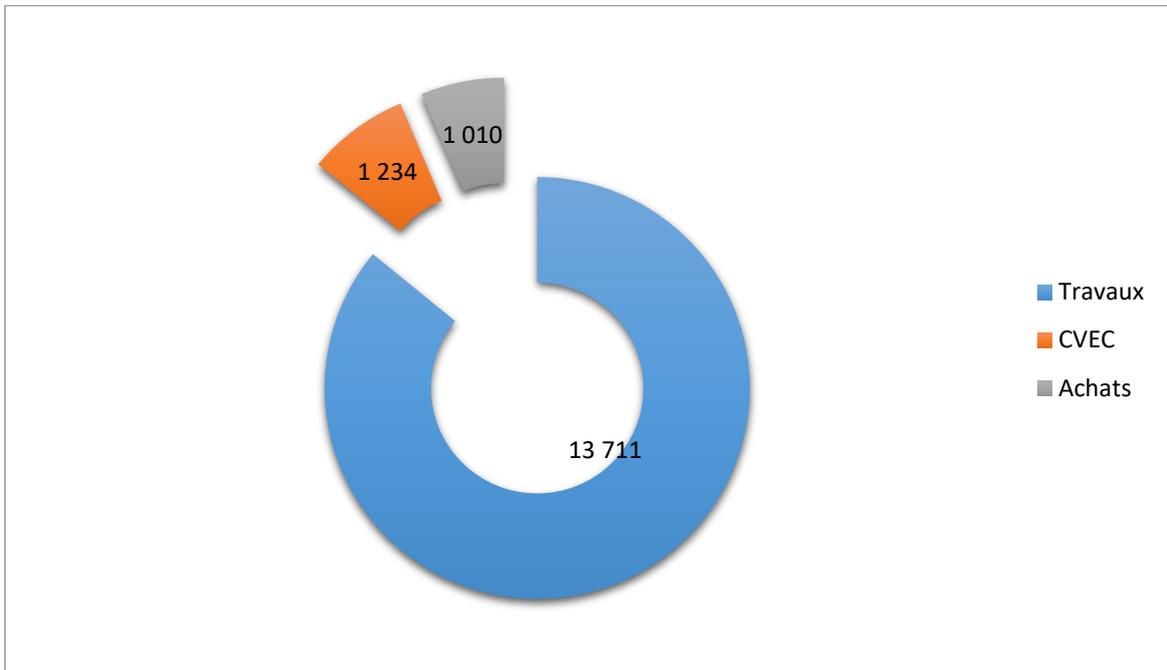
Le fonds de roulement qui est de 47.61 M€ se décompose en trois grandes parts :

- Une part réglementaire
- Une part déjà affectée par les différents votes des Conseils d'Administration
- Une part mobilisable

Part réglementaire en k€



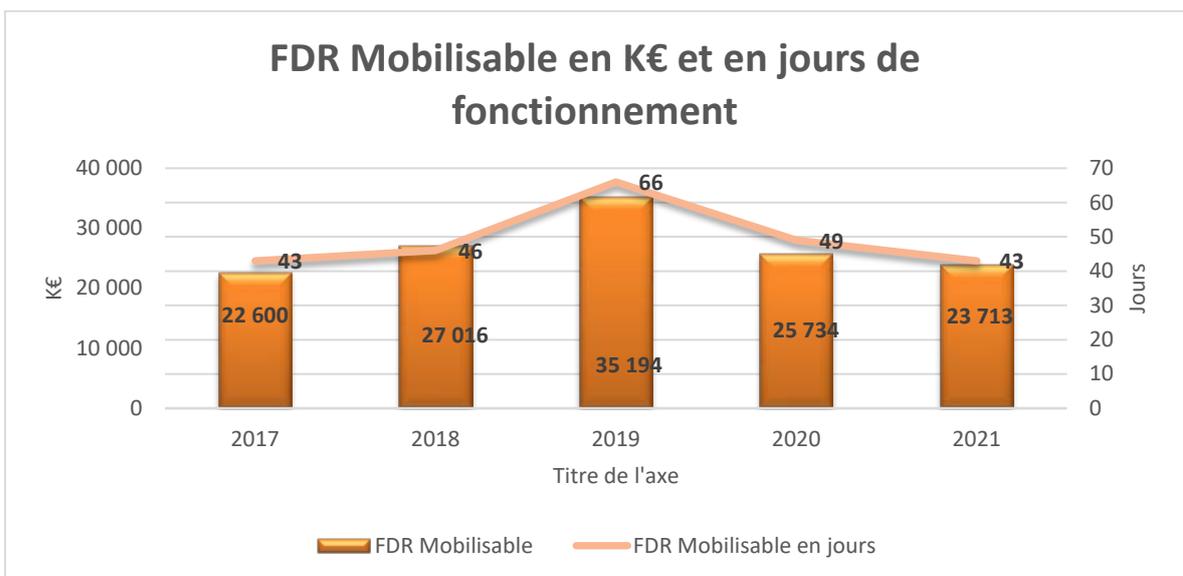
## Part affectée par décisions du C.A. en K€



En déduisant ces deux parts du fonds de roulement nous obtenons le fonds de roulement mobilisable. Le fonds de roulement mobilisable est considéré comme le montant du fonds de roulement immédiatement disponible.

## Evolution du fonds de roulement mobilisable

Le fonds de roulement mobilisable représente presque 50 % du Fonds de Roulement.



## 5. Le besoin en fonds de roulement :

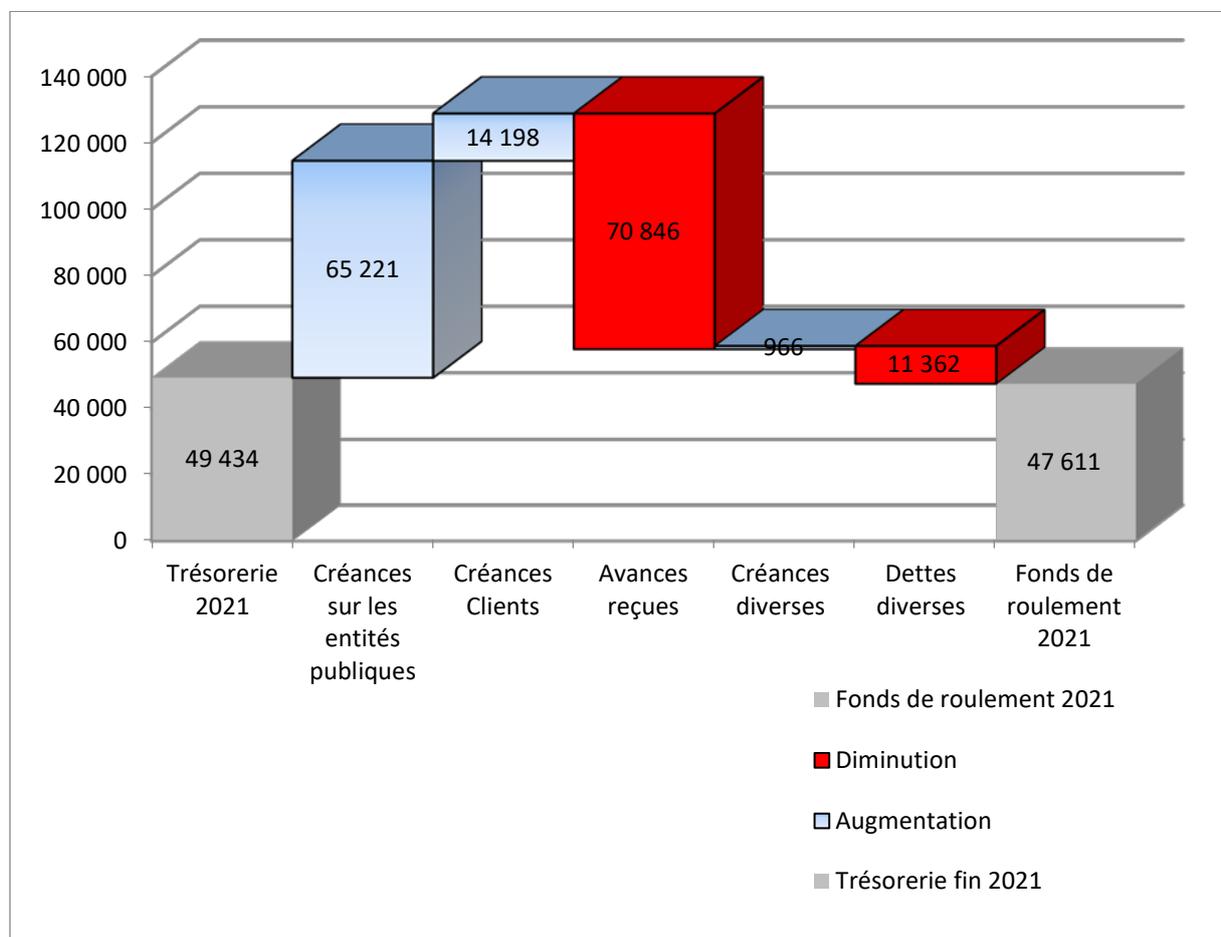
Le Besoin en Fonds de Roulement (**BFR**) est la somme nécessaire que l'Université doit posséder pour payer ses charges courantes en attendant de recevoir le paiement dû par ses financeurs et clients.

Un **BFR négatif** signifie que l'Université est en bonne santé financière et dispose de suffisamment d'argent pour être capable d'honorer ses dettes à court terme. Autrement dit, les fonds disponibles permettent de financer intégralement son prochain cycle d'exploitation et ses emplois à court terme.

Le BFR de l'Université de Franche-Comté est de -1.822 K€.

Ces ressources financières proviennent principalement des avances perçues.

L'évolution des dettes et créances de l'université sont représentées dans le graphique ci-dessous. Ce graphique explique également le décalage entre le fonds de roulement et la trésorerie.



## 6. La trésorerie

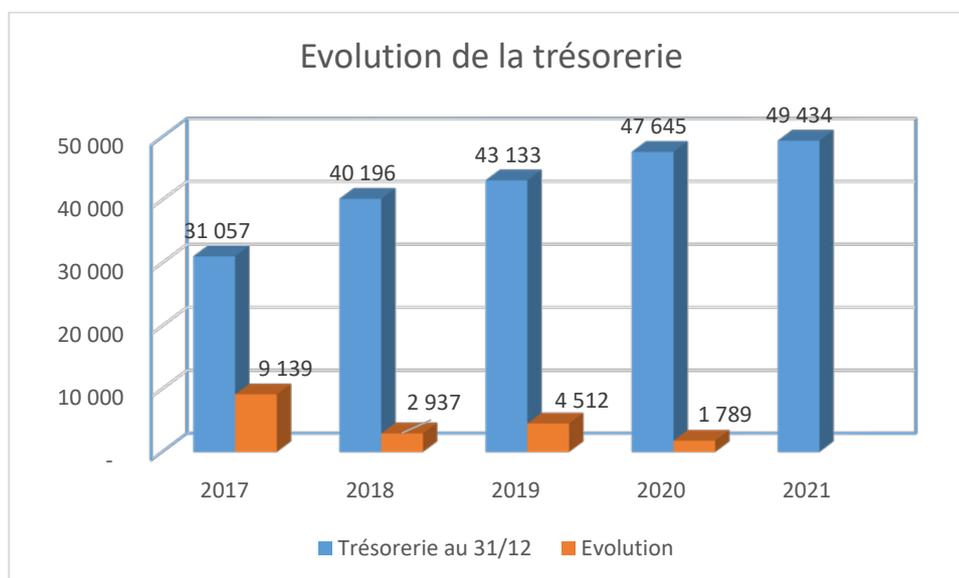
La trésorerie est une notion comptable qui désigne la totalité des sommes d'argent disponibles, que cela soit sur le compte bancaire ou en caisse.

La trésorerie fluctue tout au long de l'année. Il est important de retenir, que depuis le passage aux RCE, l'État verse en début de trimestre la part de dotation couvrant la masse salariale alors que le décaissement mensuel de la paye constitue la plus importante sortie.

La trésorerie au 31 décembre 2021 est de 49.433.837 € soit une évolution de 1.788.749 €

La GBCP a instauré un budget dit de caisse, cela signifie que les dépenses impactent les crédits de paiement lors du décaissement et du rapprochement par le comptable de ce paiement avec la demande de paiement et les recettes ont un impact budgétaire lors de l'encaissement du rapprochement avec le titre.

Par habitude, beaucoup d'entre nous essayent de faire coïncider le budget et la comptabilité générale, or depuis l'air GBCP elles sont devenues deux comptabilités bien distinctes.



Le tableau de synthèse budgétaire et comptable réconcilie ces deux comptabilités. (cf. rapport de l'ordonnateur).